

ИТОГИ. ОЖИДАНИЯ. ПЕРСПЕКТИВЫ

Уходит 2023 год. Каким он был для отрасли и чего отрасль ждет в будущем 2024 году, прокомментировали представители ведущих российских энергетических компаний. Вопросы, которые были заданы экспертам:

1. Что больше всего запомнилось в прошлом году, что повлияло или еще повлияет на развитие сферы, в которой вы работаете?
2. Каких изменений ждете или на какие надеетесь в предстоящем году?
3. Какую главную задачу перед собой ставите, что хотите изменить в вашей сфере в предстоящем году?



СЕРГЕЙ ПАВЛУШКО, первый заместитель председателя правления АО «СО ЕЭС»

«Управление спросом — один из важных технологических трендов в мировой энергетике. По нашим прогнозам, объем российского рынка управления спросом

может в перспективе составить порядка 4–6 ГВт»

1. Последние несколько лет проходят под знаком роста энергопотребления, и 2023 год не стал исключением. В середине декабря мы зафиксировали в ЕЭС России новый исторический рекорд потребления мощности в 168,7 ГВт, а с учетом технологически изолированных энергосистем он составил 171,1 ГВт. По нашим прогнозам, рост энергопотребления будет продолжаться, что требует повышенного внимания к планированию перспективного развития энергосистемы страны. Поэтому переход к новой, централизованной модели перспективного планирования

можно назвать главным событием 2023 года для всей российской электроэнергетики.

Системный оператор, как единый центр ответственности в рамках новой модели, разработал в течение года сразу две Схемы и программы развития энергосистемы России. И если СиПР на 2023–2028 гг. был подготовлен в короткие сроки по временным, можно сказать «облегченным», правилам, то на 2024–2029 гг. — уже по постоянной процедуре. Судя по обратной связи, которую мы получили в ходе общественных обсуждений этих документов, новая система перспективного планирования постепенно входит в нормальный рабочий режим.

ИТОГИ ГОДА

Другим важнейшим событием года стало принятие новой редакции закона «Об электроэнергетике», которая создала правовые основы для работы агрегаторов управления спросом на оптовом рынке. Управление спросом — один из важных технологических трендов в мировой энергетике, его применение позволяет повысить эффективность поддержания баланса в энергосистеме. По нашим прогнозам, объем российского рынка управления спросом может в перспективе составить порядка 4–6 ГВт.

Подводя итоги года для отечественной электроэнергетики, нельзя не отметить и тот большой шаг, который сделан в централизации оперативно-диспетчерского управления. Системным оператором проделана масштабная подготовка к расширению зоны диспетчерской ответственности на технологически изолированные энергосистемы Камчатского края, Магаданской, Сахалинской областей, Чукотского автономного округа и Норильско-Таймырскую ТИТЭС в Красноярском крае. В сжатые сроки были отработаны как технологические вопросы, так и взаимодействие Системного оператора с энергокомпаниями для обеспечения «бесшовной»

передачи функций оперативно-диспетчерского управления.

2. В прошедшем году мы заложили фундамент для дальнейшей работы, которая продолжится буквально с 1 января 2024 года. В этот день Системный оператор примет в полном объеме функции оперативно-диспетчерского управления во всех пяти технологически изолированных энергосистемах. Передача изолированных энергосистем под управление Системному оператору подразумевает распространение единых стандартов, методологий и технических решений, наработанных за десятилетия управления ЕЭС России.

К слову, планы развития технологически изолированных энергосистем будут включены в новый СиПР ЭЭС на 2025–2030 гг., который появится в новом году. Также завершится работа над Генсхемой размещения объектов электроэнергетики до 2042 года, которую мы планируем опубликовать для общественного обсуждения в августе 2024 года.

В 2023 году Системный оператор приступил к практическому применению систем прогнозирования выработки ВИЭ-генерации на основе нейросетей.

Уже сегодня они помогают определить требуемые объемы резервов мощности и повысить эффективность управления электроэнергетическим режимом, а в обозримой перспективе предполагается использовать данные этих систем при расчетах планов балансирующего рынка.

Продолжится развертывание и другой уникальной разработки Системного оператора и НТЦ ЕЭС — цифровой системы мониторинга запасов устойчивости. Только за прошедший год СМЗУ была установлена в 75 контролируемых сечениях в операционных зонах диспетчерских центров Системного оператора, а всего данная технология помогает делать расчет допустимых перетоков мощности в более чем 305 сечениях. Цифровая СМЗУ достойно проявила себя на практике и позволила повысить эффективность использования пропускной способности сетей. В новом году мы рассчитываем увеличить количество сечений, где внедрена эта технология.

3. Из года в год главная задача Системного оператора остается неизменной — обеспечивать надежную и стабильную работу энергосистемы страны, причем как в текущем моменте, так

ИТОГИ ГОДА

и в перспективе. Однако условия этой задачи постоянно меняются и для ее решения учитывается множество факторов: развитие и внедрение новых технологий, рост потребления, реализация крупных промышленных и инфраструктурных проектов, устаревание парка генерирующего оборудования, ввод ВИЭ-генерации, появление нового типа потребителей — майнеров, и многие другие.

Конечно, кто-то может сказать, что нужно строить больше сетей и электростанций. И это делается — к примеру, за 10 месяцев 2023 года в ЕЭС России введен почти гигаватт новых генерирующих мощностей.

Но в то же время на строительство или модернизацию сетей и генерации нужны деньги и время, бездумная трата которых — слишком большая роскошь. Поэтому актуальной задачей для Системного оператора на ближайшие годы останется проработка экономически и технически рациональных решений, которые позволят обеспечить надежную и эффективную работу энергосистемы в изменяющихся реалиях. Все, что мы сделали в 2023 году и планируем осуществить в 2024-м, сводится именно к этому.



ОЛЕГ ЛУШНИКОВ, заместитель исполнительного директора — руководитель проектов Ассоциации «Гидроэнергетика России»

«Надеюсь, что вслед за принятыми на уровне президента Российской Федерации решениями о необходимости реализации новых проектов ГЭС и ГАЭС, будут утверждены четкие механизмы, позволяющие реализовать строительство гидроэнергетических объектов»

1. Пока даже не задумывался об итогах года, но сразу могу сказать, что очень запоминающейся была рабочая встреча в конце апреля по приглашению министра энергетики Российской Федерации Николая Шульгина. Николаю Григорьевичу, который сам хорошо знает отрасль, как мне показалось, очень важна была позиция отраслевого со-

общества по конкретным, в том числе, очень сложным вопросам, касающимся российской гидроэнергетики. Это был обстоятельный разговор, в том числе, о проблемах на пути строительства крупных и малых ГЭС в нашей стране. Отрадно отметить, что ряд тем, которые обсуждались, сейчас уже воплощаются в решения. В числе прочего, я имею в виду поручения правительства, которые, полагаю, будут реализованы и при непосредственном участии нашей Ассоциации, а также входящих в ее состав организаций.

2. Очень надеюсь, что вслед за принятыми на уровне президента Российской Федерации решениями о необходимости реализации новых проектов ГЭС и ГАЭС, будут, наконец, согласованы и утверждены четкие механизмы, позволяющие реализовать строительство гидроэнергетических объектов, которые в декабре прошлого года в качестве первоочередных были включены в Генеральную схему размещения объектов электроэнергетики до 2035 года. Ассоциация работает в этом направлении и готова еще более активно подключаться к решению значимой задачи. Инвестировать в самый чистый источник электроэнергии должно быть

ИТОГИ ГОДА

выгодно и государству, и частным компаниям. Более 90% больших ГЭС (свыше 1000 МВт) в мире строится с государственной поддержкой, так как это большие по объёму инвестиций и срокам инфраструктурные проекты, реализация которых помимо выработки «зеленой» энергии, создает дополнительные долгосрочные неэнергетические эффекты для нескольких поколений. В числе прочего, речь идет об обеспечении защиты от паводков, развитии водоснабжения, увеличении продукции сельского и рыбного хозяйства, развитии строительства и промышленности, автомобильного и речного транспорта. Это то, что нужно для нашей страны.

3. В настоящее время важнейшей задачей для нашей страны является переход от планов к реализации гидроэнергетических проектов в нашей стране. В год двадцатилетия создания Ассоциации «Гидроэнергетика России» в качестве сверхзадачи хотел бы определить вовлечение в состав нашего объединения еще двух не входящих в его состав крупных компании. Сейчас организации-члены Ассоциации эксплуатируют ГЭС, мощность которых составляет 97% от всех мощностей отечественной гидроэнергетики!



ЕЛЕНА ДОВЛАТОВА, исполнительный директор Российской ассоциации водоснабжения и водоотведения (РАВВ)

«Сфера ЖКХ включена в большинство программ господдержки, при этом на текущий момент больше половины проектов развития коммунальной инфраструктуры относится к сфере водоснабжения, теплоснабжения и водоотведения»

1. Прежде всего, для нас важно, что в 2023 году отрасль водопроводно-канализационного хозяйства, несмотря на внешнеполитические сложности и определённую турбулентность в экономике, остаётся в фокусе внимания правительства. Все федеральные проекты, инструменты «Инфраструктурного меню», а также другие действующие программы поддержки, которые доступны для сферы водоснабжения

и водоотведения, не претерпели никаких изменений и в полном объёме выполняются. Более того, в последний год реализации федеральных проектов «Чистая вода» и «Оздоровление Волги» мы наблюдали рекордные темпы строительства и ввода в эксплуатацию новых объектов. При этом хорошую эффективность показали все виды льготных бюджетных займов, включая средства ФНБ и, введённые в 2023 году, специальные казначейские кредиты. В целом сфера ЖКХ сегодня включена в большинство программ господдержки по линиям разных ведомств и можно с уверенностью сказать, что на текущий момент больше половины проектов в рамках бюджетной поддержки развития коммунальной инфраструктуры относится именно к сфере водоснабжения, теплоснабжения и водоотведения.

Если говорить более конкретно, то из нашей совместной работы в 2023 году с министерствами, службами, агентствами и профильными комитетами верхней и нижней палаты парламента можно выделить следующие направления.

Активными темпами идет подготовка к запуску нового федерального проекта по экологическому оздоровлению водных объектов

ИТОГИ ГОДА

страны, в рамках которого почти на всех бассейнах крупных рек с 2025 года будут реконструированы действующие или возведены новые очистные сооружения. Масштабная программа, большие планы по объемам строительства инфраструктуры и объектов водотока в отведении во всех субъектах РФ. В рамках созданной в Минприроды России межведомственной рабочей группы, отработаем критерии отбора и финансирования проектов по строительству очистных сооружений, формируем подходы к улучшению качества их проектирования и эффективности обслуживания после ввода в эксплуатацию.

Новый проект — это большой вызов для отрасли. Он способствует решению в том числе и смежных проблем, например, развитию российских технологий по очистке сточных вод, без которых невозможно двигаться дальше. В этом направлении многое сделано с Минпромторгом России. Создана номенклатура отечественного оборудования, для запуска нашими разработчиками новых производств доступны практически все меры поддержки ведомства по линии Фонда развития промышленности. Мы видим результаты. Российские отраслевые производители оборудования пользуются этими инструментами,

расширяют своё производство, модернизируют свои станки, улучшают качества своей продукции. Это важно, так как мы почти на 40% зависели от импорта, ушедшего с нашего рынка.

Отдельно стоит отметить, что в рамках поиска альтернативного оборудования ушедших брендов в 2023 году мы наладили взаимодействие с Китаем. В рамках заключённого соглашения РАВВ и крупнейшей китайской ассоциацией водоснабжения и водоотведения мы разрабатываем совместную дорожную карту по участию в важных отраслевых мероприятиях двух стран, обмену лучшими практиками управления, развития и модернизации водоканалов, а также опытом разработки и внедрения новых технологий и цифровых решений.

Вместе с Минприроды России мы также движемся вперёд и по части совершенствования природоохранного законодательства. Одна из самых сложных тем — это получение комплексных экологических разрешений и переход на технологическое нормирование. На текущий момент 230 очистных сооружений находятся в перечне объектов негативного воздействия на окружающую среду, которые не получили комплексные эко-

логические разрешения. Из них 148 относятся к водоканалам, остальные 82 объекта собирающих и обрабатывающих сточные воды находятся в составе других промышленных и коммунальных предприятий. Всего же в списке не получивших КЭР объектов — 5668. В рамках созданного по поручению вице-премьера Виктории Абрамченко штаба по получению КЭР занимаемся практически в ручном режиме по каждому объекту, который относится к сфере водопроводно-канализационного хозяйства.

Важно, что в 2023 году, кабинет снова пошел нам на встречу и согласился продлить действие разрешений на выбросы и сбросы загрязняющих веществ, выданные по объектам негативного воздействия I категории, до 2025 года. Это поможет нам в течение следующего года оперативно двигаться к переходу на технологическое нормирование и получению комплексных экологических разрешений.

Помимо этого, не можем не отметить ряд точечных изменений для отрасли, сделанных с коллегами из Минстроя и ФАС России, которые помогли, во-первых, отказаться от необходимости разработки и утверждения водоканалами производственных

ИТОГИ ГОДА

программ. Во-вторых, упростить условия изменения концессионных соглашений в части переноса сроков выполнения мероприятий или их замену. В-третьих, повысить в следующем году на 1,22–2,44% минимальную норму доходности инвестированного капитала для тарифов, рассчитанных методом RAB. В-четвёртых, получить субсидии из бюджета на плату концедента в соответствующих концессионных проектах по нашей отрасли. В-пятых, включить в тарифы расходы водоканалов на цифровизацию объектов водоснабжения и водоотведения.

Также важно обратить внимание на нашу научно-исследовательскую деятельность в 2023 году. Здесь надо отметить, что мы разработали в рамках НИР для Министерства ЖКХ Московской области эффективную модель обработки, утилизации и снижения объемов осадка сточных вод с алгоритмом включения таких затрат в тариф водоканалов. Важная работа, так как проблема обращения с осадком сточных вод всегда была сложной для водоканалов, практически не финансируемой. Объёмы осадка формируются колоссальные, хранить его практически негде, так как нужны большие площади для его переработки, помимо этого, ещё

и много экологических проблем. Поэтому вместе с этой работой мы в перспективе получим успешный кейс, который можно будет тиражировать на другие субъекты РФ. Ведь здесь важно ещё и то, что мы стремимся использовать осадок сточных вод в качестве побочного продукта, который можно применять в дальнейшем в строительстве, сельском хозяйстве и дорожных работах.

2. Мы надеемся, прежде всего, что конструктивный диалог и поддержка отрасли водоснабжения и водоотведения со стороны государства в следующем году будет на том же уровне. В принятом бюджете страны на 2024 год на ЖКХ предусмотрено 881 млрд рублей. Поэтому уверены, что это позволит продолжить реализацию программ по модернизации коммунальной инфраструктуры, включая все инструменты «Инфраструктурного меню».

Между тем мы планируем, что Минпромторг России также пойдёт нам на встречу в следующем году и расширит программу «Улучшение экологической обстановки», которая финансируется за счет средств Фонда технологического развития, на водоканалы. Сегодня деньги по этой программе предоставляются только промышленным

предприятиям на реализацию природоохранных мероприятий по льготным кредитным ставкам. Надеемся, что нам удастся убедить Минпромторг России и в отрасли появится еще один инструмент длинных займов с низкой кредитной ставкой.

Продолжим работу с ФАС России по повышению эффективности использования средств внутри тарифов в нашей отрасли. Нам важно получить возможность относить к неподконтрольным расходам средства, затраченные на ремонты, оплату труда и страховые взносы на обязательное социальное страхование. Тогда регулятор не будет ежегодно снижать расходы наших предприятий по данным статьям на 1–5% в соответствие с индексом эффективности операционных расходов. Важно также добиться от регулятора возможности использования нормативной прибыли на целевое обучение кадров и включения в тариф программ социального развития водоканала. Решение позволит привлечь новых молодых сотрудников, которых сейчас катастрофически не хватает, а также повысить привлекательность работы на наших предприятиях.

Помимо этого, уделим внимание проблемам дебиторской задолженности. Сегодня у нас есть боль-

ИТОГИ ГОДА

шие проблемы с доступом к персональным данным неплательщиков, из-за чего мы не можем обращаться в суд за взысканием долгов. Такая правовая коллизия сложилась в прошлом году, и мы ожидаем, что она ещё больше усугубит ситуацию с низкой платёжной дисциплиной в отрасли, в результате которой мы можем недополучить за коммунальные услуги в текущем году более 90 млрд рублей.

3. У нас много задач точечных и системных, которые постепенно реализуются. Сложной остаётся наша инициатива по предоставлению налоговых льгот для отрасли. Казалось бы, очень правильная и нужная инициатива — снизить налог на имущество для вновь построенных или модернизированных объектов водоканала. Суммы огромные для предприятий. После ввода в эксплуатацию, например, очистных сооружений, мы выплачиваем кредиты, займы, а в нагрузку ещё и новый налог на имущество получаем. Экономика отрасли такого не выдерживает. В итоге мы обосновываем цифрами, доказываем, что нет в тарифе дополнительных средств, показываем убытки, предлагаем растянуть налог на более длительный срок, но диалог с Минфином России всегда сложный. Надеемся, что и здесь все-таки добьемся результата.



ВАЛЕРИЙ СЕЛЕЗНЕВ, первый заместитель председателя Комитета Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по энергетике

«Уверен, что принятие в будущем году Энергостратегии повлечет за собой множество изменений в структуре генерации, разработке инвестиционных механизмов и облике рынка в целом»

1. Последствия начавшейся в прошлом году санкционной волны, безусловно, заставляли нас весь год держать вопросы импортозамещения под пристальным вниманием как в традиционной генерации, так и в ВИЭ. В первую очередь, это вопросы, связанные с эксплуатацией и строительством газовых турбин. Невозможность осуществить сервис и ремонты, ввести новые мощности уже влияет на ОРЭМ, на СиПР. Поиск решения вопросов с газовыми тур-

бинами и то, какие решения будут найдены, значительно повлияет на дальнейший курс развития электроэнергетики. Не менее важным считаю и курс ФАС на переход к дифференцированным тарифам.

2. В первую очередь, ждем в следующем году новую Энергостратегию, уверен, что она повлечет за собой множество изменений в структуре генерации, разработке инвестиционных механизмов и облике рынка в целом. Также Минэнерго уже объявило, что в следующем году стоит ждать ускоренной консолидации электросетей. Надеюсь, что будут приняты ФЗ по СТСО и сопутствующие нормативно-правовые акты, способствующие не только формальной консолидации, но, в первую очередь, повышению качества электроснабжения потребителей.

3. Поскольку в Комитете по энергетике я отвечаю за вопросы распределенной генерации и ВИЭ, как и враньше, планирую в предстоящем году уделять этим вопросам особое внимание. Считаю, что нам необходимо провести аудит наших целей по развитию ВИЭ, применяемых механизмов поддержки и фокусироваться на отечественных НИОКР, а не локализации чужих технологий. Также считаю, что необходимо развивать технологии ВИЭ для тех территорий, которые

ИТОГИ ГОДА

в этом нуждаются больше всего — изолированных и труднодоступных. У такого продукта и экспортный потенциал будет, в отличие от ВИЭ для обычных климатических условий, где мы не выдержим конкуренции с Китаем.

Кроме того, считаю, что одна из основных наших задач в будущем году — консолидация ТСО. Необходимо провести этот процесс максимально качественно, не допустить турбулентного периода, консолидировать все бесхозные объекты. Предстоит большая работа над нормативной правовой базой, как со стороны тарифных вопросов, так и инфраструктурных.



ИГОРЬ БРЫЗГУНОВ, директор Российской ассоциации возобновляемых источников энергии и электротранспорта (РАВИ)

«Очень хотелось бы, чтобы Национальный проект по развитию ВИЭ-генерации и электротранспорта в России обрел реальные дорожную карту»

1. Для РАВИ поворотной точкой года стало расширение деятельности, касающейся всех видов ВИЭ. С 2004 года мы развивали российский рынок ветроэнергетики, в 2023 году пришло осознание, что пришла пора расширить деятельность. Все чаще разные проекты объединяют различные виды ВИЭ-генерации.

2. В 2022 году в России открылось окно возможностей, страна получала шанс на технологический рывок во многих областях жизни, но государственные системы крайне неповоротливы и консервативны. У чиновников все хорошо и об этом «хорошо» они прекрасно отчитаются. Ассоциация стала обращаться к тем, кто хочет изменений и готов ради них работать. Как сказала американский антрополог Маргарет Мид, никогда не сомневайся в том, что маленькая группа думающих и увлечённых людей может изменить мир. На самом деле только так и осуществляются все перемены. В Губкинском университете нефтяникам читают специаль-

ный цикл лекций по ветроэнергетике. В 2004 году такая картина выглядела фантастикой. Я надеюсь, что в следующем году ряды Ассоциации расширятся, людей меняющих мир своими руками станет больше.

3. Я бы хотел, чтобы Национальный проект по развитию ВИЭ-генерации и электротранспорта в России обрел реальные дорожную карту, стратегическое видение проекта приобрело визуализацию.



ЕКАТЕРИНА СТЕПИНА, директор по взаимодействию с государственными органами ООО «СГК»

«В год выборов президента, ожидаю, что мы столкнемся с очередной волной критики о непомерно высоких тарифах для населения»

ИТОГИ ГОДА

1. Среди событий 2023 года одним из самых запоминающихся стала инициатива депутата Ирины Яровой о запрете лицам с иностранным участием заключать концессионные соглашения. Хорошо, что законопроект прошел в мягком варианте, но было волнительно объяснять, что регистрация вышестоящей компании в иностранной юрисдикции никак не влияет на способность полностью российской компании исполнять обязательства по концессиям, особенно, если часть системы теплоснабжения уже находится в собственности российского юрлица, а в концессию передаются старые муниципальные сети.

2. В год выборов президента, ожидаю, что мы столкнемся с очередной волной критики о непомерно высоких тарифах для населения. Надеюсь, что для Минстроя вместо строительства на первое место все же станет коммунальное хозяйство, благодаря чему, наконец, заработает полноценная программа модернизации инфраструктуры. Хотелось бы, чтобы тепло (как отрасль), нашло себе полноценного хозяина в ФОИВах и конкретного ответственного.

3. Основными задачами вижу переход на адресные субсидии

нуждающимся гражданам вместо общего сдерживания роста тарифов. А также решение вопроса оплаты ГВС по факту потребления, а не по нормативу. Однако обе эти задачи будут решаться не менее, чем 2 года.



ВАЛЕРИЙ ДЗЮБЕНКО, директор Ассоциации «Сообщество потребителей энергии» (СПЭ)

«Пришло время более взвешенных, реалистичных и системных оценок объемов потребления, состояния оборудования в динамике, возможностей рынка в целом и потребителей в частности, доступности технологий, всех возможных механизмов и источников финансирования»

1. Общий для всех вовлеченных в процессы запрос на изменения. И регуляторы, и генерация, и се-

тевые компании, и энергоемкие потребители — перешли от общей неопределенности к концентрации ресурсов и постановке новых целей. Нас убеждают в необходимости масштабных инвестиций в отрасль. В необходимости обновлений мы не сомневаемся — потребители лучше всех понимают свою зависимость от состояния инфраструктуры. Сомнительны объемы и способы обеспечения обновления. Планирование по устаревшему административно-императивному сценарию — строить как можно больше и гарантировать окупаемость за счет прямых платежей потребителей по ДПМ-образным обязательствам в генерации и навязывания кабальных условий в сетях — не соответствует сегодняшнему и тем более, завтрашнему уровню развития отрасли.

2. Пришло время более взвешенных, реалистичных и системных оценок объемов потребления, состояния оборудования в динамике, возможностей рынка в целом и потребителей в частности, доступности технологий, всех возможных механизмов и источников финансирования. Нужно повышать точность основы планирования — прогноза потребления. Да, сделать точный прогноз с высоким уровнем сбываемости сложнее, чем просто учесть заявки на техприсоединение или вы-

ИТОГИ ГОДА

ставить СИПР на общественное обсуждение, но и польза от него неизмеримо выше.

3. Надеемся на содержательное обсуждение новых источников финансирования замещения выбывающей генерации. Среди предлагаемых нами: прямые инвестдоговоры с участием потребителей на строительство генерации, частно-государственное партнерство, дифференцирование платежей промышленности (дефициты мощности можно покрывать за счет эффективного тарифного меню для потребителя). Надо создать условия для привлечения долгосрочного банковского финансирования, для чего перестать постоянно пересматривать «правила игры», использовать разнообразные финансовые инструменты, включая налоговые, а также шире задействовать меры поддержки промышленности.

Во вторых, пора уже решать проблему перекрестного финансирования. В этом году регуляторы в очередной раз попробовали подтолкнуть регионы к сокращению «перекрестки», объявив введение дифференцированного тарифа для населения необходимым условием для получения разрешения ФАС на превышение предельного размера перекрестного субсидирования.

В-третьих, нас настораживают последние инициативы «Россетей» — требование оплаты по максимальной мощности для новых присоединений или «платный отказ» от услуг сетевой монополии. Стране нужно инвестировать и развивать новые производства для импортозамещения продукции, а госмонополия предлагает создать дополнительные барьеры для инвестиций. Ресурс наращивания тарифов исчерпан — ни потребители, ни экономика этого не вывезут. Что делать? Вести диалог с государством об ассигнованиях — либо за счёт бюджета, либо через допэмиссию. Знаем, что менеджмент «Россетей» такой диалог начал, ждем результатов.



ОЛЕСЯ ЛЕЩЕНКО, заместитель коммерческого директора Doma.ai

«Сфере управления нужен квалифицированный заказчик услуг. В идеале — это ТСЖ, членами которого являются все владельцы помещений в доме, чье правление уполномочено решать большинство вопросов»

1. Первое, на что обратила внимание в этом году — это бессистемность принимаемых решений. Приведу некоторые примеры:

С одной стороны, закрепили минимальный срок управления домами в один год, если нет нарушений, с другой — крайне неаккуратно добавили новых лицензионных требований.

С одной стороны, проверки управляющих организаций по жалобам граждан не ограничены, с другой стороны, не выдаются предостережения по результатам мониторинга.

Обсуждаем защиту прав собственников жилья одновременно с законопроектом о доступе провайдеров к общему имуществу в МКД в нарушение этих прав.

Продление лицензий с фальстартом осенью прошлого года, запоздавшей и неполной нормативкой летом этого и распространением норм на отношения «задним числом».

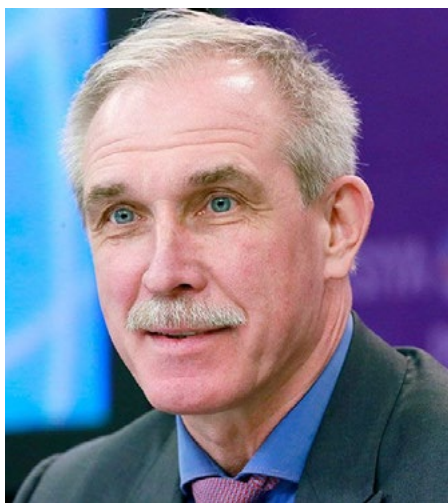
ИТОГИ ГОДА

Перезаключение договоров на обслуживание ВДГО и ВКГО в купе с хромающим ценообразованием и требованием принять решение даже по формально соответствующим нормам договорам и условием заключить договор строго с ГРО (даже если в регионе ГРО нет, а газ есть).

Много вопросов вызывает отмена банковских комиссий «для пенсионеров». Например, как быть теми, кто живет вместе с ними? Касается ли это дополнительных услуг, может ли пенсионер собрать платежки со всего подъезда или комиссия отменяется «по прописке»? Какие документы и кому показывать?

2. Нам всем в сфере управления нужен квалифицированный заказчик услуг: не апатичный условный собственник жилья. В идеале — это ТСЖ, членами которого являются все владельцы помещений в доме, чье правление уполномочено решать большинство вопросов, которые мы педантично пытаемся заставить решать на общих собраниях. С появлением такого заказчика услуг, исчезнут проблемы, связанные со сменой недобросовестной УО, с организацией доступа провайдеров, с любым другим вопросом, вынесенным на повестку.

3. Все мои рабочие задачи на 2024 год подчинены этой самой большой цели-мечте: появлению грамотного ответственного собственника жилья, заинтересованного в диалоге с управляющей организацией.



СЕРГЕЙ МОРОЗОВ, председатель правления РАВИ, депутат ГД РФ VIII созыва, первый заместитель председателя комитета по региональной политике и местному самоуправлению

«Очень важно запустить Национальную стратегию развития ВИЭ-генерации и электротранспорта в России в виде документа по этапам законотворческого пути»

1. Анализируя свои собственные выступления, я прихожу к выводу, что в начале 2023 года

для ВИЭ-генерации мы говорили об импортозамещении, после скандального конкурса ДПМ ВИЭ 2.0 стали говорить о технологическом суверенитете, однако теперь я бы поставил целью опережающее технологическое развитие в ключевых сквозных энергетических технологиях.

Планы развития электроэнергетики должны учитывать темпы развития промышленного производства, строительства новой городской инфраструктуры, новых транспортных маршрутов, логистических цепочек, внедрения новых энергетических технологий.

В течение этого года, мне пришлось посетить в регионах более 200 предприятий самого различного производственного спектра. Простая и понятная, на мой взгляд, инициатива «Выбирай свое» регулярно встречает неприятие на уровне идеологии. Как же испачкали мозги целому поколению людей, которые автоматически принимают решение в пользу зарубежных брендов! Я могу понять выбор в пользу иностранного производителя при покупке машины и электроники, но ведь речь идет об одежде, обуви, детских игрушках, продуктах питания.

ИТОГИ ГОДА

На предприятиях эти люди ведут себя как «эффективные менеджеры», а на самом деле как люди, которые не имеют долгосрочной стратегии развития своего предприятия на своей земле за счет своих ресурсов. Именно они создали России репутацию страны-бензоколонки.

Например, в Минпромторге приняли правильное решение пересадить чиновников на отечественные автомобили. Патриотизм воспитывается прежде всего делами.

Там, где люди сохранили уважение к своему труду, наши граждане творят настоящие трудовые подвиги. Граждане нашей страны умеют работать, но промышленным предприятиям нужна модернизация и серьезная. С каждым годом стандарты качества меняются, потребитель становится более требовательным, и приобретает товары только от тех производителей, которые обеспечивают высокое качество при доступной стоимости. Соответственно, необходимо установить оборудование и промышленную технику, которая бы повысила производительность труда, удешевила расходы на производство продукции. Необходима государственная программа модернизации про-

изводств в приоритетных отраслях как на федеральном уровне, так и на уровне регионов.

2. Осенью в Москве открыли выставку «Россия», которая стала огромным коммуникационным и просветительским проектом, ломающим сложившиеся стереотипы. Выставка дает людям возможности увидеть, какая у нас сильная и прекрасная страна. Мне кажется, был бы смысл, в следующем году выставке отправиться в регионы. Чтобы не регионы перед Москвой показали себя, отчитались, так сказать, а чтобы каждый регион увидел себя со стороны, свою красоту, силы и возможности. Рассказать россиянам историю современной России. Обывательский взгляд у каждого свой из окна, но пусть будет и общий, с высоты птичьего полета для вдохновения. Павильоны «Энергия жизни», «Атом», «Нефть», «Природоград» и многие другие могут стать отдельной экспозицией для любого из городов нашей страны. Вся страна не может приехать в Москву, взгляд из телевизора не дает эффекта присутствия, прикосновения к настоящей силе.

Победив в своей голове, мы справимся со всеми техническими и технологическими за-

дачами. Кто знает «зачем», тому не страшно любое «как». Мы накопили такой потенциал, который позволяет выйти на принципиально другой уровень и динамику развития всей страны.

3. Запустить Национальную стратегию развития ВИЭ-генерации и электротранспорта в России в виде документа по этапам законотворческого пути.



ПЕТР КОНЮШЕНКО, генеральный директор АО «АтомЭнергоСбыт», председатель Наблюдательного совета Ассоциации Гарантирующих поставщиков и энергосбытовых компаний

«В новых регионах у нас будет много работы, связанной с развитием персонала, созданием среды для раскрытия потенциала»

ИТОГИ ГОДА

каждого сотрудника. Это повлияет на совершенствование бизнес-процессов, внедрение лучших технологических решений»

1. Важнейшим событием 2023 года считаю появление института гарантирующих поставщиков в новых регионах России. Компании «Энергосбыт» в ДНР и ЛНР, в Запорожской и Херсонской областях начали свою работу с 1 октября и очень оперативно прошли процесс интеграции в российскую энергетику. И наш коллектив АтомЭнергоСбыт принял непосредственное участие в этом, обеспечив успешный

старт работы новых гарантирующих поставщиков.

2. Все мы, конечно же, ждем новых побед и достижений, и в это вкладывается много сил и ежедневного труда сотрудников-сбытовиков. Уверен, что в новых регионах у нас будет много работы, связанной с развитием персонала, созданием среды для раскрытия потенциала каждого сотрудника. А это, в свою очередь, повлияет на совершенствование бизнес-процессов, внедрение лучших технологических решений. Но главное, что наши клиенты

почувствуют, насколько взаимодействие с энергетиками стало проще и понятнее.

3. В 2024 году первостепенной задачей АтомЭнергоСбыта и его дочерних компаний заключается в развитие цифровых дистанционных каналов взаимодействия с клиентами во всех регионах присутствия. Важно по-новому посмотреть и выявить, что является наиболее комфортным и оптимальным каналом коммуникации в существующих условиях, чтобы основываться на потребностях клиентов и оперативно добавлять новые сервисы и решения.