

УТВЕРЖДЕНО:  
распоряжением Федерального агентства  
по управлению государственным  
имуществом, осуществляющим  
функции годового Общего собрания  
акционеров ОАО «СО ЕЭС»  
от 30 июня 2010 г. № 1202-р

Предварительно утверждено  
Советом директоров  
ОАО «СО ЕЭС»  
Протокол от 27.05.2010 № 90

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

## за 2009 год

*Открытое акционерное общество  
«Системный оператор Единой энергетической системы»*

*Место нахождения: 109074, г. Москва, Китайгородский проезд, д. 7, стр. 3*

Председатель Правления ОАО «СО ЕЭС» \_\_\_\_\_ /Б.И. Аюев/

Главный бухгалтер ОАО «СО ЕЭС» \_\_\_\_\_ /М.С. Седякин/

# ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>РАЗДЕЛ 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ .....</b>	<b>14</b>
1.1. <i>Наименование.....</i>	14
1.2. <i>Данные о государственной регистрации .....</i>	14
1.3. <i>Юридический адрес.....</i>	14
1.4. <i>Контактный телефон, факс .....</i>	14
1.5. <i>Адрес электронной почты .....</i>	14
1.6. <i>Основной вид деятельности .....</i>	14
1.7. <i>Информация о включении в перечень стратегических акционерных обществ .....</i>	15
1.8. <i>Полное наименование и адрес реестродержателя.....</i>	15
1.9. <i>Размер уставного капитала.....</i>	15
1.10. <i>Общее количество акций.....</i>	15
1.11. <i>Количество обыкновенных акций .....</i>	15
1.12. <i>Номинальная стоимость обыкновенных акций.....</i>	15
1.13. <i>Количество привилегированных акций.....</i>	16
1.14. <i>Сведения о государственной регистрации выпусков акций.....</i>	16
1.15. <i>Сумма вклада Российской Федерации .....</i>	18
1.16. <i>Доля Российской Федерации в уставном капитале.....</i>	18
1.17. <i>Доля Российской Федерации по обыкновенным акциям.....</i>	18
1.18. <i>Основные акционеры Общества.....</i>	18
1.19. <i>Сведения об аудиторе Общества .....</i>	18
1.20. <i>Структура Общества.....</i>	19
<b>РАЗДЕЛ 2. ХАРАКТЕРИСТИКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ ОБЩЕСТВА.....</b>	<b>20</b>
2.1. <i>Общее собрание акционеров.....</i>	20
2.1.1. <i>Годовые Общие собрания акционеров .....</i>	20
2.1.2. <i>Внеочередные Общие собрания акционеров .....</i>	20
2.2. <i>Совет директоров.....</i>	20
2.2.1. <i>Состав Совета директоров Общества .....</i>	21
2.2.2. <i>Заседания Совета директоров Общества.....</i>	21
2.3. <i>Исполнительные органы Общества.....</i>	23
2.3.1. <i>Сведения о Правлении Общества .....</i>	23
2.4. <i>Ревизионная комиссия.....</i>	26
<b>РАЗДЕЛ 3. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ .....</b>	<b>27</b>
<b>РАЗДЕЛ 4. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	

<b>ОБЩЕСТВА .....</b>	<b>29</b>
4.1. <i>Перечень приоритетных направлений деятельности Общества .....</i>	29
4.2. <i>Объем инвестиций в разрезе проектов и с разбивкой по источникам .....</i>	30
4.3. <i>Результаты инвестиционной деятельности .....</i>	33
4.4. <i>Информация о заключенных договорах купли-продажи акций от имени Общества за отчетный период .....</i>	42
4.5. <i>Информация обо всех формах участия Общества в коммерческих и некоммерческих организациях .....</i>	43
<b>РАЗДЕЛ 5. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БУХГАЛТЕРСКОЙ И ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ОБЩЕСТВА .....</b>	<b>44</b>
5.1. <i>Учетная политика .....</i>	44
5.1.1. Общие положения .....	44
5.1.2. Активы и обязательства в иностранных валютах .....	44
5.1.3. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства .....	45
5.1.4. Нематериальные активы .....	45
5.1.5. Основные средства .....	46
5.1.6. Финансовые вложения .....	48
5.1.7. Материально-производственные запасы .....	48
5.1.8. Незавершенное строительство .....	49
5.1.9. Расходы будущих периодов .....	49
5.1.10. Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы .....	50
5.1.11. Расчеты с дебиторами и кредиторами .....	51
5.1.12. Кредиты и займы .....	52
5.1.13. Резерв предстоящих расходов .....	53
5.1.14. Признание дохода, расхода .....	53
5.1.15. Уставный и добавочный капитал .....	53
5.1.16. Резервный фонд .....	53
5.1.17. Изменения в учетной политике .....	53
5.1.18. Вступительные и сопоставимые данные .....	56
5.2. <i>Раскрытие существенных показателей отчетности .....</i>	57
5.2.1. Нематериальные активы и прочие внеоборотные активы .....	58
5.2.2. Основные средства .....	59
5.2.3. Незавершенное строительство .....	60
5.2.4. Долгосрочные финансовые вложения .....	61
5.2.5. Отложенные налоговые активы .....	63
5.2.6. Материально-производственные запасы .....	63

5.2.7. Дебиторская задолженность .....	64
5.2.8. Отложенные налоговые обязательства.....	66
5.2.9. Долгосрочные займы и кредиты .....	66
5.2.10. Займы и кредиты.....	67
5.2.11. Краткосрочная кредиторская задолженность .....	67
5.2.12. Капитал .....	68
5.2.13. Товарообменные (бартерные) операции .....	69
5.2.14. Доходы и расходы по обычным видам деятельности.....	69
5.2.15. Прочие доходы и расходы .....	71
5.2.16. Налоги.....	72
5.2.17. Дивиденды.....	73
5.2.18. Прибыль на акцию.....	73
5.2.19. Связанные стороны .....	74
5.2.20. Информация по сегментам .....	75
5.2.21. События после отчетной даты.....	75
5.2.22. Условные обязательства .....	76

## **РАЗДЕЛ 6. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОСНОВНЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ РАБОТЫ ОБЩЕСТВА В ЧАСТИ ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ..... 78**

<b>6.1. Основные финансовые показатели деятельности Общества .....</b>	<b>78</b>
6.1.1. Основные финансовые показатели деятельности Общества .....	78
6.1.2. Анализ показателей рентабельности .....	79
6.1.3. Анализ показателей финансовой устойчивости .....	79
6.1.4. Анализ показателей ликвидности .....	80
<b>6.2. Выручка от продажи работ и услуг .....</b>	<b>81</b>
<b>6.3. Валовая прибыль/убыток.....</b>	<b>82</b>
<b>6.4. Чистая прибыль/убыток.....</b>	<b>82</b>
<b>6.5. Стоимость чистых активов.....</b>	<b>83</b>
<b>6.6. Кредиторская задолженность, задолженность федерального бюджета, задолженность по вексельным обязательствам .....</b>	<b>85</b>
<b>6.7. Дебиторская задолженность, задолженность федерального бюджета, задолженность по вексельным обязательствам.....</b>	<b>86</b>
<b>6.8. Долгосрочные займы.....</b>	<b>86</b>

## **РАЗДЕЛ 7. ИНФОРМАЦИЯ О СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ КРУПНЫХ СДЕЛКАХ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ ..... 88**

## **РАЗДЕЛ 8. ИНФОРМАЦИЯ О СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ ..... 89**

<b>РАЗДЕЛ 9. ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА .....</b>	<b>94</b>
<i>9.1. Информация об утвержденных решением Совета директоров     Общества принципах дивидендной политики .....</i>	<i>94</i>
<i>9.2. Решение о дивидендах .....</i>	<i>94</i>
<b>РАЗДЕЛ 10. ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА.....</b>	<b>95</b>
<i>10.1. Информация об инвестиционных вложениях Общества,     предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10 % .....</i>	<i>95</i>
<i>10.2. Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых     Общество выступает в качестве ответчика/истца по иску о взыскании     задолженности с указанием общей суммы заявленных претензий.....</i>	<i>95</i>
<b>РАЗДЕЛ 11. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА.....</b>	<b>97</b>
<i>11.1. Планируемые к реализации инвестиционные проекты.....</i>	<i>97</i>
11.1.1. Общая характеристика инвестиционной программы Общества на 2011-2013 годы.....	97
11.1.2. Характеристика инвестиционных проектов/направлений инвестиционной программы Общества.....	99
<i>11.2. Планируемые направления использования чистой прибыли .....</i>	<i>104</i>
<b>РАЗДЕЛ 12. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.....</b>	<b>105</b>
<i>12.1. Типы производственной деятельности.....</i>	<i>105</i>
<i>12.2. Основные производственные показатели Общества.....</i>	<i>106</i>
<i>12.3. Выполнение программ повышения надежности работы энергосистем</i>	<i>107</i>
<i>12.4. Программно-аппаратный комплекс .....</i>	<i>113</i>
12.4.1. Перечень основных работ, выполненных в 2009 году по модернизации средств программно-аппаратного комплекса.....	113
12.4.2. Развитие корпоративной сети передачи данных, мероприятия 2009 года по повышению надёжности ЛВС филиалов .....	115
12.4.3. Серверы локальной вычислительной сети и персональные компьютеры.....	115
12.4.4. Модернизация оборудования рабочих мест персонала .....	117
12.4.5. Задачи Службы ЭПАК на 2010 год.....	118
<i>12.5. Состояние и развитие средств телемеханики и связи.....</i>	<i>119</i>
12.5.1. Состояние средств телемеханики и связи .....	119
12.5.2. Основные работы по модернизации средств телемеханики и связи, выполненные в 2009 году .....	120
<b>РАЗДЕЛ 13. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА .....</b>	<b>122</b>
<i>13.1. Основные положения политики Общества в области закупочной     деятельности .....</i>	<i>122</i>
<i>13.2. Порядок формирования и реализации Годовой комплексной</i>	

<i>программы закупок .....</i>	<i>124</i>
<i>13.3. Годовая отчетность о закупочной деятельности по видам деятельности и по способам закупок.....</i>	<i>125</i>
<b>РАЗДЕЛ 14. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО .....</b>	<b>131</b>
<i>14.1. Кадровая политика.....</i>	<i>131</i>
<i>14.2. Численность работников в динамике за три года .....</i>	<i>135</i>
<i>14.3. Структура работающих по категориям .....</i>	<i>135</i>
<i>14.4. Возрастной состав работников.....</i>	<i>137</i>
<i>14.5. Качественный состав работников. Система развития персонала .....</i>	<i>137</i>

## **Уважаемый акционер!**

В 2009 году ОАО «СО ЕЭС» успешно решило поставленные перед Обществом задачи, основной из которых является обеспечение устойчивой работы Единой энергосистемы России. Отсутствовали случаи нарушения устойчивости в контролируемых диспетчерами сечениях. 100 % времени ЕЭС России работала с нормативным значением частоты.

При выполнении поставленных перед Системным оператором задач проделана масштабная работа по следующим направлениям.

Организован и успешно выполнен комплекс мероприятий по управлению электроэнергетическим режимом ЕЭС России в on-line режиме.

В течение 2009 г. без технологических нарушений реализована технология краткосрочного планирования электроэнергетического режима ЕЭС России внутри суток, на сутки и на неделю вперед.

Собрана и актуализирована информация о параметрах ЛЭП, схемах объектов электроэнергетики, параметрах электротехнического и генерирующего оборудования, в том числе допустимых нагрузочных режимах оборудования.

На основе полученной информации актуализированы математические модели описания текущих и перспективных электрических режимов энергосистем, в том числе на срок более года.

Организован постоянный анализ фактических электроэнергетических режимов энергосистем с целью определения принципов действия, настроек и взаимной координации устройств релейной защиты, режимной и противоаварийной автоматики.

Скорректированы величины максимально допустимых перетоков активной мощности в контролируемых сечениях. Определены допустимые параметры электроэнергетических режимов энергосистемы для любых областей регулирования.

Сформированы сводные фактические балансы электрической энергии и мощности для всех областей регулирования. Проведен их анализ, сформирована отчетная и статистическая информация.

Сформированы данные о перспективах ввода новых генерирующих мощностей, вывода из эксплуатации генерирующего оборудования, подключения новых потребителей, ввода в работу и вывода из эксплуатации электросетевого оборудования. Произведен их анализ, скорректированы математические модели перспективных электроэнергетических режимов энергосистемы.

Сформированы сводные прогнозные балансы электрической энергии и мощности на месяц, год и долгосрочную перспективу.

Организованы разработка, согласование и утверждение годового и месячных графиков ремонта ЛЭП и электросетевого оборудования, а также графиков технического обслуживания устройств РЗА и СДТУ.

Произведено режимное обеспечение ремонтной кампании 2009г. путем математического моделирования ожидаемых режимов работы энергосистем при реализации диспетчерских заявок на вывод в ремонт ЛЭП, сетевого и генерирующего оборудования, а также техническое обслуживание устройств релейной защиты. В большинстве случаев для отключения ЛЭП и оборудования разработаны и реализованы мероприятия по изменению электроэнергетического режима энергосистем с целью обеспечения возможности проведения ремонтной кампании.

Обеспечено функционирование деловых процессов оптового рынка, включая подготовку актуализированной расчетной модели и прогнозных диспетчерских графиков для рынка на сутки вперед, а также проведение внутрисуточных расчетов объемов и цен балансирующего рынка 8 раз в течении суток. Во всех филиалах внедрена новая система обмена информацией с участниками рынка о составе и параметрах генерирующего оборудования на базе самых совершенных IT технологий. Внедрены деловые процессы контроля расширенных параметров генерирующего оборудования в соответствии со вступившими в силу изменениями регламентов рынка.

На основе сформированных сводных прогнозных балансов электрической энергии и мощности на месяц и год осуществлен комплекс расчетов по определению необходимых объемов автоматической частотной настройки (АЧР). Выполнено определение настроек АЧР, выдано задание по их реализации сетевыми компаниями. Организован контроль выполнения заданий диспетчерских центров.

Проведен комплекс расчетов электроэнергетических режимов с целью определения объемов аварийного ограничения режима потребления для каждой области регулирования. Разработано и выдано задание первичным получателям команд на разработку графиков аварийного ограничения режима потребления. Произведено утверждение сводных графиков аварийного ограничения режима потребления для операционной зоны каждого диспетчерского центра Системного оператора.

С целью верификации расчетных моделей текущих режимов, актуализации перспективных балансов электроэнергии и мощности организовано взаимодействие с субъектами электроэнергетики по проведению контрольных замеров параметров работы энергосистем. Проведен анализ и обработка результатов контрольных замеров.

Проанализировано перспективное развитие ЕЭС и подготовлены обоснования по реконструкции существующих, а также сооружению новых объектов электроэнергетики.

При проведении корректировки инвестиционных программ субъектов

электроэнергетики внесены предложения направленные на устранение выявленных перспективных ограничений и «узких мест».

Системным оператором согласно Регламенту организации контроля исполнения инвестиционных проектов, утвержденному Наблюдательным советом НП «Совет рынка» 23.06.2009 (протокол № 14/2009), а также в целях выполнения функций технического контроля за своевременной и надлежащей реализацией инвестиционных программ субъектами электроэнергетики в 2009 г. сформирован Реестр контролируемых инвестиционных проектов и осуществлена организация проведения плановых выездных проверок.

Более 350 специалистов Системного оператора приняли участие в работе 370 комиссий по проверке готовности субъектов электроэнергетики к работе в ОЗП 2009/2010. Под руководством Министерства энергетики РФ проверку прошли 652 предприятия, выдано 648 паспортов готовности.

Одним из основных факторов, обеспечивающих успешное прохождение осенне-зимнего периода 2009/2010, стало наличие необходимого резерва генерирующих мощностей и развитое сетевое хозяйство. Принципиальная позиция Системного оператора, занятая в отношении сроков и объемов исполнения генерирующими компаниями инвестиционных программ, позволила сохранить среднегодовые темпы ввода генерирующих и сетевых мощностей.

Ввод генерирующих мощностей и объектов сетевой инфраструктуры в 2009 г. потребовал от сотрудников Системного оператора неустанной работы по выполнению расчетов электрических режимов, статической и динамической устойчивости, токов короткого замыкания, определению параметров настройки устройств релейной защиты, автоматики, режимной и противоаварийной автоматики, подготовке оперативно-диспетчерской документации, разработке необходимых схемно-режимных условий работы ЕЭС России.

Проведенная работа позволила ввести более 1300 МВт новых генерирующих мощностей. Крупнейшие вводы блока № 2 на Волгодонской АЭС (1000 МВт) и блока № 3 на Каширской ГРЭС (330 МВт) позволили существенно улучшить режимно-балансовую ситуацию на юге России и в Московской области.

Ввод 120 МВт на ТЭС «Международная» в центральном административном округе города Москвы создал дополнительные резервы мощности в Московской энергосистеме.

Обеспечен ввод 123 МВт на Выборгской ГЭС, позволяющий повысить надежность энергообеспечения потребителей Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

Вводы 100 МВт на Новокемеровской ТЭЦ и 100 МВт на Партизанской ГРЭС существенно улучшили режимно-балансовую ситуацию в Кемеровском и Дальневосточном регионе.

С целью повышения надежности энергоснабжения строящихся олимпийских объектов введен блок № 3 (80 МВт) на Сочинской ТЭС.

Среди крупнейших вводов в сетевой инфраструктуре можно отметить следующие объекты.

Подстанция 500 кВ Владивосток и ВЛ 500 кВ Дальневосточная – Владивосток, позволяющие увеличить передачу электрической мощности на юг Приморья. Ввод этих объектов существенно повысил надежность энергоснабжения на юге Приморья, а также создал условия для присоединения новых потребителей.

Ввод ВЛ 500 Тихорецк – Кубанская позволил усилить основные внутренние сечения Кубанской энергосистемы и Объединенной энергосистемы Юга России.

Строительство высоковольтных линий электропередачи 500 кВ Пересвет – Ильково, Сургутская ГРЭС-2 – Пересвет позволило значительно увеличить пропускную способность наиболее важного сегмента Тюменской энергосистемы – Сургутского энергоузла.

Ввод высоковольтной линии 500 кВ Холмогоры — Тарко-Сале и подстанции 500 кВ Муравленковская обеспечил усиление транзита электроэнергии Сургут – Холмогоры – СРТО.

Для обеспечения надежного энергоснабжения Ставропольского края, в том числе промышленного центра Невинномысск, введены в эксплуатацию ВЛ 500 кВ Вологодонская АЭС – Невинномысск с ПС 500 кВ Невинномысская, ВЛ 330 кВ Ставрополь – Невинномысская и Невинномысская – ГРЭС-4, а также проведена реконструкция ОРУ-500 Волгодонской АЭС.

Введена в эксплуатацию ПС 220 кВ Вышестеблиевская с ВЛ 220 кВ Вышестеблиевская – Славянская обеспечивающая надежное энергоснабжение и создание условий для технологического присоединения к сетям новых потребителей Краснодарского края.

Ввод воздушной линии 220 кВ Нижегородская – Нагорная-1 создает условия для существенного повышения надежности энергоснабжения Нижегородской области.

С целью повышения надежности энергоснабжения Московской энергосистемы, а также создания возможности технологического присоединения потребителей Москвы и Московской области, введены в эксплуатацию ВЛ 110 кВ Новобратцево – Герцево, Герцево – Тушино-2, Герцево – Павшино и КВЛ 220 кВ Западная – Шмелево110.

Для улучшения схемно-режимной ситуации в Хакасии введены в строй 4 БСК по 104 МВт на подстанции Означенное и 3 БСК по 104 МВт на подстанции Алюминиевая, ВЛ 220 кВ Аскиз-Бея, а также мобильная ГТС Кызылская (22,5 МВт). Дополнительно осуществлен ввод тяговых ПС 220 кВ на транзите РЖД.

На основании представленной Системным оператором информации, Министерством энергетики РФ определен перечень регионов, относящихся к территориям с высокими рисками прохождения максимумов энергетических нагрузок в осенне-зимний период 2009-2010, в который вошли Кубанская, Тюменская, Приморская, Сахалинская и Хакасская энергосистемы. С участием специалистов ОАО «СО ЕЭС» разработаны технологические мероприятия, позволяющие снизить риски нарушения бесперебойного энергоснабжения потребителей в указанных регионах.

В результате выполнения в 2009 г. технологических и организационных мероприятий, разработанных ранее специалистами нашей компании, из перечня регионов, относящихся к территориям с высокими рисками прохождения максимумов энергетических нагрузок выведены Ленинградская, Нижегородская, Камчатская и Московская энергосистемы.

Системный оператор в 2009 году продолжил интеграцию в государственную систему технологического контроля в электроэнергетике. В соответствии с принятыми нормативно-правовыми актами на Системный оператор возложены функции по участию в расследовании аварий, влияющих на режим работы ЕЭС России, и систематизации информации о них.

В соответствии с принятым Постановлением Правительства Российской Федерации от 30.07.2009 года № 626 «О внесении изменений в акты Правительства Российской Федерации по вопросам формирования перспективного источника средств на оплату услуг формирования технологического резерва мощностей по производству электрической энергии», на ОАО «СО ЕЭС» возложены функции организации конкурсов инвестиционных проектов по формированию перспективного технологического резерва, а также закреплена обязанность представлять предложения о величинах необходимой установленной мощности объектов, вводимых в эксплуатацию по результатам конкурсов, территориальном расположении объектов, сроках их ввода в эксплуатацию.

В октябре 2009 года Правительством РФ приняты новые Правила разработки и утверждения схем и программ перспективного развития электроэнергетики, а в декабре – Правила утверждения инвестиционных программ субъектов электроэнергетики. В связи с этим Системному оператору поручен комплекс важнейших задач и функций, обеспечивающих управление перспективным развитием энергосистемы:

- формирование генеральной схемы размещения энергетических объектов;
- разработка и ежегодная корректировка схемы развития ЕЭС на базе перспективной расчетной модели;
- разработка долгосрочного прогноза спроса на электрическую энергию и мощность;
- формирование схем и программ перспективного развития

электроэнергетики регионов.

В ноябре 2009 года завершено выполнение пилотного проекта Системы мониторинга запаса устойчивости северных районов Тюменской области (СМЗ и ОРТО), основанного на применении технологии векторного измерения режимных параметров WAMS, в результате чего появилась возможность оценки тяжести электрического режима в реальном времени и повышения максимально допустимых перетоков мощности по контролируемым сечениям на величину до 150 МВт.

Продолжилось совершенствование Централизованных систем автоматического регулирования частоты и перетоков активной мощности (ЦС АРЧМ) в части расширения диапазона регулирования за счет привлечения к ЦС АРЧМ энергоблоков ТЭС и гидроагрегатов ГЭС, совершенствования алгоритма управления. Реализация этих мероприятий позволяет обеспечить качественное регулирование частоты и надежность работы ЕЭС России, а также возможность запуска рынка системных услуг в части автоматического вторичного регулирования частоты.

Системным оператором в 2009 году разработаны основы для запуска рынка системных услуг. Утверждена стандартная форма договора с покупателями электрической энергии и мощности, имеющими статус субъектов оптового рынка на оказание услуг по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике, по обеспечению системной надежности и формированию технологического резерва мощностей, по обеспечению вывода ЕЭС России из аварийных ситуаций.

В течение 2009 года проводились работы по развитию технологий поддержки торговых процедур, сопровождению и развитию оптового рынка электроэнергии. Модернизирован программно-аппаратный комплекс, обеспечивающий расчет объемов и цен балансирующего рынка, что позволяет выполнять 8 внутрисуточных расчетов электроэнергетических режимов работы ЕЭС России. В результате интервал расчетов графиков работы электростанций и расчета ценовых индексов балансирующего рынка сокращен с 4 до 3 часов.

Благодаря введению в 2009 году корпоративной интеграционно-транспортной системы (КИТС) ОАО «СО ЕЭС» удалось упростить взаимодействие с субъектами оптового рынка электроэнергии и мощности, ускорить информационное взаимодействие в процессе непрерывного оперативно-диспетчерского управления ЕЭС России за счет использования открыто публикуемых методов и интерфейсов. В 66 филиалах ОАО «СО ЕЭС» на базе программно-аппаратного комплекса IBM WebSphere DataPower XI50 были разработаны и внедрены подсистемы обработки технологической информации и шлюз для связи КИТС с информационными системами субъектов электроэнергетики. Решение позволяет не только осуществлять обмен сообщениями между приложениями, используя протоколы http, MQ, SMTP, передавать данные в формате XML, с возможностью их трансформации, но при этом отличается высоким уровнем отказоустойчивости и безопасности.

Проект создания КИТС является уникальным как в части применяемых передовых технологий, так и в части масштаба внедрения, закладывает принципы и методы интеграции технологических систем на долгие годы.

На протяжении 2009 года продолжилось совершенствование системы профессионального развития сотрудников технологического блока. На 122 специализированных курсах Центра тренажерной подготовки персонала прошли обучение 1488 работников ОАО «СО ЕЭС», проведены 6 дистанционных межсистемных противоаварийных тренировок с диспетчерским персоналом филиалов ОАО «СО ЕЭС» ОДУ, 2 международных межсистемных противоаварийные тренировки с персоналом диспетчерских центров энергосистем ЭК БРЭЛЛ и НЭК «Укрэнерго».

Системным оператором разработана и действует программа работы с молодежью, которая включает взаимодействие с профильными вузами, формирование кадрового резерва из числа студентов, а также довузовскую подготовку одаренных школьников.

В течение 2009 года в структурных подразделениях Системного оператора прошли стажировку 69 лучших студентов направления «Электроэнергетика и электротехника» технических вузов России: Томского политехнического университета, Уральского Федерального университета им. Первого Президента России Б.Н. Ельцина, Санкт-Петербургского государственного политехнического университета, Ивановского государственного энергетического университета, Южно-Российского государственного технического университета, Северо-Кавказского государственного технического университета. Это стало возможно благодаря уникальной учебной программе, разработанной ВУЗами совместно со специалистами ОАО «СО ЕЭС», включающей лекции, практические и лабораторные занятия, а также стажировки. Более 100 студентов прошли стажировку в ОАО «СО ЕЭС» на должностях специалистов-стажеров.

Системным оператором разработана программа работы с внутренним кадровым резервом из числа студентов очных форм обучения, а также интегрированный образовательный проект «Школа-ВУЗ-Предприятие», осуществляющий профильную довузовскую подготовку одаренных школьников в «энергетических классах» школ Томска, Екатеринбурга и Самары.

Система работы ОАО «СО ЕЭС» с молодежью в 2009 году была отмечена Федеральным агентством по делам молодежи призовым местом в конкурсе «Работодатель года молодежи: инженерные кадры для инновационной России».

Председатель Правления  
ОАО «СО ЕЭС»

Б.И. Аюев

## Раздел 1. Общие сведения

### *1.1. Наименование*

**Полное фирменное наименование:**

Открытое акционерное общество «Системный оператор Единой энергетической системы»

“System Operator of the United Power System”, Joint-stock Company

**Сокращенное фирменное наименование:**

ОАО «СО ЕЭС»

“SO UPS”, JSC

### *1.2. Данные о государственной регистрации*

Номер Свидетельства о государственной регистрации	№ 001.025.494
Дата государственной регистрации	17 июня 2002 года
Орган, осуществивший государственную регистрацию	Московская регистрационная палата
Основной государственный регистрационный номер (ОГРН)	1027700201352
Дата внесения записи в Единый государственный реестр юридических лиц	09 сентября 2002 года

### *1.3. Юридический адрес*

109074, г. Москва, Китайгородский проезд, д. 7, стр. 3

### *1.4. Контактный телефон, факс*

тел.: 710-51-25, 957-17-89

факс: 627-95-15

### *1.5. Адрес электронной почты*

secr-pd@so-ups.ru

### *1.6. Основной вид деятельности*

В соответствии с уставом основным видом деятельности Общества

является оказание субъектам электроэнергетики, участникам рынков электрической энергии (мощности) услуг по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике в соответствии с утвержденными Правилами оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике, Правилами недискриминационного доступа к услугам по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике и оказанию этих услуг, иными нормативно-правовыми актами Российской Федерации.

#### ***1.7. Информация о включении в перечень стратегических акционерных обществ***

ОАО «СО ЕЭС» не входит в перечень стратегических акционерных обществ.

#### ***1.8. Полное наименование и адрес реестродержателя***

Полное фирменное наименование организации: Открытое акционерное общество «Центральный Московский Депозитарий»

Данные о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестров владельцев именных ценных бумаг: № 10-000-1-00255

Дата выдачи: 13.09.2002

Срок действия: без ограничения срока действия

Орган, выдавший лицензию: ФКЦБ России

Адрес: 105082, Москва, ул. Б. Почтовая, д. 34, стр. 8.

#### ***1.9. Размер уставного капитала***

Размер уставного капитала ОАО «СО ЕЭС» составляет 2 576 367 459 (Два миллиарда пятьсот семьдесят шесть миллионов триста шестьдесят семь тысяч четыреста пятьдесят девять) рублей.

#### ***1.10. Общее количество акций***

ОАО «СО ЕЭС» размещены акции в количестве 2 576 367 459 штук.

#### ***1.11. Количество обыкновенных акций***

Обыкновенные именные бездокументарные акции размещены Обществом в количестве 2 576 367 459 штук.

#### ***1.12. Номинальная стоимость обыкновенных акций***

Номинальная стоимость каждой обыкновенной именной бездокументарной акции ОАО «СО ЕЭС» составляет 1 (Один) рубль.

### ***1.13. Количество привилегированных акций***

ОАО «СО ЕЭС» не осуществляло размещение привилегированных акций.

### ***1.14. Сведения о государственной регистрации выпусков акций***

1. Государственный регистрационный номер выпуска: *1-01-65019-D*

Дата присвоения государственного регистрационного номера выпуска: *11.10.2002*

Дата государственной регистрации выпуска ценных бумаг: *11.10.2002*

Орган, осуществивший присвоение выпуску ценных бумаг государственного регистрационного номера: *ФКЦБ России*

Орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска ценных бумаг: *ФКЦБ России*

Способ размещения ценных бумаг дополнительного выпуска: *распределение среди учредителей*

Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска (руб.): *1*

Количество фактически размещенных ценных бумаг в соответствии с зарегистрированным отчетом об итогах выпуска (штук): *992 769 819*

Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска ценных бумаг: *11.10.2002*

2. Государственный регистрационный номер дополнительного выпуска: *1-01-65019-D-001D*

Дата присвоения государственного регистрационного номера выпуска: *03.02.2005*

Дата государственной регистрации дополнительного выпуска ценных бумаг *03.02.2005*

Орган, осуществивший присвоение дополнительному выпуску ценных бумаг государственного регистрационного номера: *ФСФР России*

Орган, осуществивший государственную регистрацию дополнительного выпуска ценных бумаг: *ФСФР России*

Способ размещения ценных бумаг дополнительного выпуска: *закрытая подписка*

Номинальная стоимость каждой ценной бумаги дополнительного выпуска, руб.: *1*

Количество размещенных ценных бумаг дополнительного выпуска,

(штук): 347 364 844

Дата государственной регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг: 11.01.2006

3. Государственный регистрационный номер дополнительного выпуска:  
1-01-65019-D-002D

Дата присвоения государственного регистрационного номера выпуска:  
29.03.2007

Дата государственной регистрации дополнительного выпуска ценных бумаг 29.03.2007

Орган, осуществивший присвоение дополнительному выпуску ценных бумаг государственного регистрационного номера: ФСФР России

Орган, осуществивший государственную регистрацию дополнительного выпуска ценных бумаг: ФСФР России

Способ размещения ценных бумаг дополнительного выпуска:  
закрытая подписка

Номинальная стоимость каждой ценной бумаги дополнительного выпуска, руб.: 1

Количество размещенных ценных бумаг дополнительного выпуска,  
(штук): 999 298 590

Дата государственной регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг: 18.12.2007

4. Государственный регистрационный номер дополнительного выпуска:  
1-01-65019-D-003D

Дата присвоения государственного регистрационного номера выпуска:  
24.04.2008

Дата государственной регистрации дополнительного выпуска ценных бумаг 24.04.2008

Орган, осуществивший присвоение дополнительному выпуску ценных бумаг государственного регистрационного номера: ФСФР России

Орган, осуществивший государственную регистрацию дополнительного выпуска ценных бумаг: ФСФР России

Способ размещения ценных бумаг дополнительного выпуска:  
закрытая подписка

Номинальная стоимость каждой ценной бумаги дополнительного выпуска, руб.: 1

Количество размещенных ценных бумаг дополнительного выпуска,  
(штук): 1 866 508 305

Дата государственной регистрации отчета об итогах дополнительного

выпуска ценных бумаг: 19.05.2009

### ***1.15. Сумма вклада Российской Федерации***

Сумма вклада Российской Федерации в уставный капитал ОАО «СО ЕЭС» составляет 2 576 367 459 (Два миллиарда пятьсот семьдесят шесть миллионов триста шестьдесят семь тысяч четыреста пятьдесят девять) рублей.

### ***1.16. Доля Российской Федерации в уставном капитале***

Доля Российской Федерации в уставном капитале ОАО «СО ЕЭС» составляет 100 %.

### ***1.17. Доля Российской Федерации по обыкновенным акциям***

Доля Российской Федерации в уставном капитале ОАО «СО ЕЭС» по обыкновенным акциям составляет 100 %.

### ***1.18. Основные акционеры Общества***

По состоянию на 31.12.2009 единственным акционером Общества является Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом, которому принадлежит 2 576 367 459 штук обыкновенных именных акций ОАО «СО ЕЭС», что составляет 100 % от уставного капитала.

### ***1.19. Сведения об аудиторе Общества***

В соответствии со статьей 48 Федерального закона «Об акционерных обществах» кандидатура Аудитора Общества утверждается Общим собранием акционеров Общества.

Независимая проверка бухгалтерского учета и отчетности за 2009 год проведена аудитором ООО «РСМ Топ-Аудит».

Реквизиты аудитора:

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «РСМ Топ-Аудит»

ИНН: 7722020834

Адрес: 119017, г. Москва, ул. Большая Ордынка, д. 54, стр. 2

Тел.: (495) 363-28-48, Факс: (495) 981-41-21

Номер лицензии аудитора: № 0002233

Дата выдачи лицензии: 14.12.2007

Срок действия лицензии: до 14.12.2012

Орган, выдавший лицензию: Управление ФСБ России по г. Москве и Московской области

ООО «РСМ Топ-Аудит» является членом Саморегулируемой Организации Аудиторов Некоммерческое Партнерство «РОССИЙСКАЯ КОЛЛЕГИЯ АУДИТОРОВ» (свидетельство о членстве № 984-ю, ОРНЗ 10305006873), место нахождения: 107045, г. Москва, Колокольников пер., д. 2.

*Годовая бухгалтерская отчетность и аудиторское заключение Общества раскрываются в сети Интернет по адресу [www.so-ups.ru](http://www.so-ups.ru).*

### **1.20. Структура Общества**

В соответствии с Уставом ОАО «СО ЕЭС» имеет филиалы: объединенные диспетчерские управления (ОДУ), региональные диспетчерские управления (РДУ) и Центр технического обслуживания (ЦТО).

По состоянию на 31.12.2009 организационная структура ОАО «СО ЕЭС» включает:

- исполнительный аппарат;
- 7 филиалов – объединенных диспетчерских управлений (ОДУ);
- 59 филиалов – региональных диспетчерских управлений (РДУ);
- 1 филиал – Центр технического обслуживания (ЦТО).

## **Раздел 2. Характеристика деятельности органов управления и контроля Общества**

### ***2.1. Общее собрание акционеров***

Высшим органом управления ОАО «СО ЕЭС» является Общее собрание акционеров. Единственным акционером Общества является Российская Федерация. В соответствии с Положением об управлении находящимися в федеральной собственности акциями открытых акционерных обществ и использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении открытыми акционерными обществами («золотой акции»), утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 03.12.2004 № 738, полномочия общего собрания акционеров Общества осуществляются Федеральным агентством по управлению государственным имуществом (ФАУГИ), и решения единственного акционера Общества оформляются распоряжениями ФАУГИ.

#### **2.1.1. Годовые Общие собрания акционеров**

Решения по вопросам годового Общего собрания акционеров ОАО «СО ЕЭС» за 2008 год приняты ФАУГИ 30.06.2009 (распоряжение № 1252-р). Указанным распоряжением ФАУГИ утверждены годовой отчет общества и годовая бухгалтерская отчетность за 2008 год, избраны Совет директоров и Ревизионная комиссия, утвержден аудитор Общества на 2009 год, утвержден Устав ОАО «СО ЕЭС» в новой редакции.

#### **2.1.2. Внеочередные Общие собрания акционеров**

За отчетный год ФАУГИ не принимало решений по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров Общества.

### ***2.2. Совет директоров***

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, обеспечивает выработку стратегии и контроль над деятельностью исполнительных органов Общества.

Уставом ОАО «СО ЕЭС» определен состав Совета директоров в количестве 7 человек.

Совет директоров ОАО «СО ЕЭС» избран 30.06.2009 решением единственного акционера Общества – Российской Федерации (распоряжение ФАУГИ от 30.06.2009 №1252-р).

### 2.2.1. Состав Совета директоров Общества

Фамилия, имя, отчество	Должность на дату избрания
<b>Председатель Совета директоров:</b>	
Шматко Сергей Иванович	Министр энергетики Российской Федерации
<b>Члены Совета директоров:</b>	
Аюев Борис Ильич	Председатель Правления ОАО «СО ЕЭС»
Дод Евгений Вячеславович	Председатель Правления ОАО «Интер РАО ЕЭС» (независимый директор)
Курбатов Михаил Юрьевич	директор Департамента Минэкономразвития России
Пономарев Дмитрий Валерьевич	Председатель Правления НП «Совет рынка» (независимый директор)
Хвалько Александр Алексеевич	заместитель генерального директора ОАО «Концерн «Энергоатом»
Шарипов Рашид Равелевич	заместитель генерального директора ООО «КФК-Консалт» (независимый директор)

### 2.2.2. Заседания Совета директоров Общества

В отчетном периоде Совет директоров провел 10 заседаний, на которых своевременно и оперативно рассматривались вопросы, относящиеся к его компетенции. Соблюдение процедуры созыва и порядка проведения заседаний позволило членам Совета директоров вносить предложения по вопросам повестки дня и рассматривать предложенные решения.

За отчетный период Совет директоров рассмотрел ряд ключевых вопросов деятельности Общества, в том числе:

- О Положении о технической политике ОАО «СО ЕЭС» до 2012 года;
- Об определении закупочной политики в ОАО «СО ЕЭС»: о применении приказа Минэкономразвития России при регламентации процедур закупок, в том числе установление преференций для поставщиков российских товаров;
- Об отчете о текущем финансово-экономическом состоянии ОАО «СО ЕЭС» за 12 месяцев 2008 года и плане деятельности ОАО «СО ЕЭС» на 2009 год в условиях кризиса;

- Об утверждении Положения о составе, расчете и применении ключевых показателей эффективности (КПЭ) ОАО «СО ЕЭС»;
- Об утверждении целевых значений ключевых показателей эффективности (КПЭ) ОАО «СО ЕЭС» на 2009 год;
- Об утверждении бизнес-плана ОАО «СО ЕЭС» на 2009 год;
- Об установлении лимита кредитования ОАО «СО ЕЭС» на 2009 год;
- Об определении приоритетных направлений деятельности ОАО «СО ЕЭС»: о задачах ОАО «СО ЕЭС» по осуществлению мониторинга исполнения субъектами электроэнергетики инвестиционных программ по строительству, реконструкции и вводу в эксплуатацию объектов электроэнергетики для недопущения дефицита мощности и повышения надежности электроснабжения потребителей;
- Об определении приоритетных направлений деятельности ОАО «СО ЕЭС»: о мероприятиях по обеспечению безопасного функционирования электроэнергетики и предотвращению аварийных ситуаций;
- Об особенностях осуществления оперативно-диспетчерского управления технологическими режимами работы объектов электроэнергетики и энергопринимающих устройств в Объединенной энергетической системе Сибири, связанных с аварией на Саяно-Шушенской ГЭС, и о мероприятиях, проводимых ОАО «СО ЕЭС» в целях обеспечения готовности ОАО «СО ЕЭС» к осуществлению особого порядка оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике при возникновении аварийных электроэнергетических режимов;
- О готовности системы оперативно-диспетчерского управления к осенне-зимнему максимуму нагрузки 2009/2010 гг.;
- О программе энергосбережения ОАО «СО ЕЭС»;
- Об утверждении Положения об обеспечении страховой защиты ОАО «СО ЕЭС»;
- Об утверждении Программы страховой защиты ОАО «СО ЕЭС» на 2010 год;
- О реализации мероприятий по снижению операционных и инвестиционных издержек ОАО «СО ЕЭС»;
- Об оптимизации инвестиционной программы ОАО «СО ЕЭС» на 2010 год по результатам мероприятий по снижению операционных и инвестиционных издержек ОАО «СО ЕЭС»;
- Об итогах реализации плана деятельности ОАО «СО ЕЭС» на 2009 год в условиях кризиса, утвержденного Советом директоров ОАО «СО ЕЭС» 24.06.2009.

Совет директоров рассмотрел и предварительно утвердил годовой отчет ОАО «СО ЕЭС» за 2008 год и годовую бухгалтерскую отчетность за 2008 год.

Совет директоров ОАО «СО ЕЭС» также в установленном порядке рассматривал отчеты о выполнении Ключевых показателей эффективности и бизнес-плана Общества, об осуществлении страховой защиты Общества, о выполнении требований Кодекса корпоративного управления, об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

### ***2.3. Исполнительные органы Общества***

#### **2.3.1. Сведения о Правлении Общества**

В целях обеспечения оперативного управления деятельностью Общества Совет директоров ОАО «СО ЕЭС» избирает Правление ОАО «СО ЕЭС», деятельность которого регламентируется Уставом Общества и Положением о Правлении, утвержденным Общим собранием акционеров. Возглавляет и руководит работой Правления ОАО «СО ЕЭС» Председатель Правления ОАО «СО ЕЭС», избираемый Советом директоров ОАО «СО ЕЭС».

Председателем Правления ОАО «СО ЕЭС» в соответствии с решением Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России» от 21 мая 2004 г. избран Аюев Борис Ильич.

## Состав Правления ОАО «СО ЕЭС»



**Аюев Борис Ильич**  
Председатель Правления ОАО «СО ЕЭС»



**Шульгинов Николай Григорьевич**  
Первый заместитель Председателя Правления ОАО «СО ЕЭС»



**Батов Анатолий Олегович**  
Заместитель председателя Правления ОАО «СО ЕЭС»



**Сергеев Владимир Николаевич**  
Заместитель Председателя Правления ОАО «СО ЕЭС»



**Абраменко Михаил Дмитриевич**  
Член Правления, директор по информационным технологиям  
ОАО «СО ЕЭС»



**Селютин Алексей Михайлович**  
Член Правления, директор по правовым вопросам ОАО «СО  
ЕЭС»

**Аюев Борис Ильич**, родился 16 апреля 1957 года в г. Ростов-на-Дону. Образование высшее. В 1979 году окончил Уральский политехнический институт по специальности «Электрические станции». Имеет ученую степень доктора технических наук. Избран Председателем Правления ОАО «СО ЕЭС» 21.05.2004. До этого работал заместителем директора Объединенного диспетчерского управления энергосистемами Урала (ОДУ Урала – филиала ОАО РАО «ЕЭС России»), затем заместителем Председателя Правления ОАО «СО ЕЭС». Являлся членом Правления ОАО РАО «ЕЭС России». Не владеет акциями Общества.

**Шульгинов Николай Григорьевич**, родился 18 мая 1951 года в селе Саблинское Александровского р-на Ставропольского края. Образование высшее. В 1973 году окончил Новочеркасский политехнический институт по специальности «Электроснабжение промышленных предприятий и городов». Имеет ученую степень кандидата технических наук. Избран членом Правления ОАО «СО ЕЭС» 01.10.2002. В настоящее время работает первым заместителем

Председателя Правления. До этого работал заместителем директора Объединенного диспетчерского управления энергосистемами Северного Кавказа (ОДУ Северного Кавказа – филиала ОАО РАО «ЕЭС России»), затем директором по техническому аудиту ОАО «СО ЕЭС». Не владеет акциями Общества.

**Батов Анатолий Олегович**, родился 20 января 1957 года в г. Свердловск. Образование высшее. В 1979 году окончил Уральский политехнический институт по специальности «Электрические станции». Избран членом Правления ОАО «СО ЕЭС» 10.07.2006. В настоящее время работает заместителем Председателя Правления ОАО «СО ЕЭС». До этого работал генеральным директором Филиала ОАО «СО ЕЭС» «Объединенное диспетчерское управление энергосистемами Средней Волги», затем членом Правления, исполнительным директором ОАО «СО ЕЭС». Не владеет акциями Общества.

**Абраменко Михаил Дмитриевич**, родился 23 сентября 1956 года в г. Грозный Чечено-Ингушской АССР. Образование высшее. В 1978 закончил Чечено-Ингушский государственный университет по специальности «Математика». Избран членом Правления ОАО «СО ЕЭС» 01.02.2006. В настоящее время работает членом Правления, директором по информационным технологиям ОАО «СО ЕЭС». До этого работал начальником отдела компьютерных технологий «Южтехэнерго», заместителем директора ГВЦ СКФ, начальником службы вычислительной техники Объединенного диспетчерского управления энергосистемами Северного Кавказа (ОДУ Северного Кавказа – филиала ОАО РАО «ЕЭС России»), директором по информационному обеспечению ОАО «СО ЕЭС». Не владеет акциями Общества.

**Сергеев Владимир Николаевич**, родился 31 мая 1947 года в г. Саратов. Образование высшее. Окончил Высшую школу КГБ им. Ф.Э. Дзержинского по специальности «Правоведение». Избран членом Правления ОАО «СО ЕЭС» 12.11.2004. В настоящее время работает заместителем Председателя Правления ОАО «СО ЕЭС». До этого работал членом Правления, директором по безопасности и специальным программам ОАО «СО ЕЭС». Не владеет акциями Общества.

**Селютин Алексей Михайлович**, родился 28 июня 1963 года в г. Свердловск. Образование высшее. В 1985 году окончил Свердловский ордена Трудового Красного Знамени юридический институт им. Р.А. Руденко. Избран членом Правления ОАО «СО ЕЭС» 24.06.2009. В настоящее время работает членом Правления, директором по правовым вопросам ОАО «СО ЕЭС». До этого работал директором Дирекции по финансовой, административной и хозяйственной деятельности Филиала ОАО «СО ЕЭС» «Объединенного диспетчерского управления энергосистемами Урала», затем директором по управлению собственностью ОАО «СО ЕЭС». Не владеет акциями Общества.

#### **2.4. Ревизионная комиссия**

Ревизионная комиссия ОАО «СО ЕЭС» является постоянно действующим органом внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Состав Ревизионной комиссии ОАО «СО ЕЭС» утвержден решением единственного акционера Общества – Российской Федерации (распоряжение ФАУГИ от 30.06.2009 №1252-р).

#### *Состав Ревизионной комиссии ОАО «СО ЕЭС»*

<b>Фамилия, имя, отчество</b>	<b>Должность на дату избрания</b>
Коляда Андрей Сергеевич	Главный специалист-эксперт отдела Управления Росимущества
Петрикина Наталья Павловна	заместитель директора Департамента Минэнерго России
Тихонова Мария Геннадьевна	Заместитель директора Департамента Минэнерго России

### Раздел 3. Положение Общества в отрасли

Открытое акционерное общество «Системный оператор Единой энергетической системы» создано на основании решения Совета директоров РАО «ЕЭС России» в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 11.07.2001 № 526 «О реформировании электроэнергетики Российской Федерации», и зарегистрировано Московской регистрационной палатой 17.06.2002.

На начальном этапе реструктуризации отрасли электроэнергетики ОАО «Системный оператор – Центральное диспетчерское управления Единой энергетической системы» создано как 100-процентное дочернее общество ОАО РАО «ЕЭС России» на базе Центрального диспетчерского управления ЕЭС России и объединенных диспетчерских управлений. В оплату уставного капитала ОАО «СО ЕЭС» внесено имущество, принадлежавшее на праве собственности ОАО РАО «ЕЭС России», используемое в оперативно-диспетчерском управлении в электроэнергетике.

В июле – августе 2002 года ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС» приняло функции оперативно-диспетчерского управления ЕЭС России и всех ОЭС.

6 февраля 2008 года зарегистрировано новое название компании: Открытое акционерное общество «Системный оператор Единой энергетической системы» (ОАО «СО ЕЭС»).

1 ноября 2008 года завершено формирование единой трехуровневой структуры ОАО «СО ЕЭС», выполняющего функции централизованного оперативно-диспетчерского управления ЕЭС России на территории 79 субъектов Российской Федерации:

- исполнительный аппарат
- 7 филиалов - объединенных диспетчерских управлений (ОДУ)
- 59 филиалов - региональных диспетчерских управлений (РДУ)

В соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и уставом, основными целями деятельности ОАО «СО ЕЭС» являются:

- обеспечение надежного энергоснабжения и качества электрической энергии, соответствующих требованиям технических регламентов и иным обязательным требованиям, установленным нормативными актами;

- создание условий для функционирования рынка электроэнергии, принятие мер для обеспечения исполнения обязательств субъектов электроэнергетики по договорам, заключаемым на оптовом и розничных рынках;

- реализация государственной политики в электроэнергетике;
- разработка и реализация научно-технической политики и внедрение новых прогрессивных видов техники и технологий.

В соответствии с Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» деятельность ОАО «СО ЕЭС» по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике осуществляется в условиях естественной монополии и регулируется в соответствии с законодательством о естественных монополиях и со статьями 20 и 25 указанного Федерального закона.

Поскольку ОАО «СО ЕЭС» является монополистом, его деятельность отделена от других видов коммерческой деятельности и находится под контролем государства. Оплата предоставляемых Системным оператором услуг осуществляется на основе тарифов, регулируемых уполномоченным государственным органом.

## Раздел 4. Приоритетные направления деятельности Общества

### *4.1. Перечень приоритетных направлений деятельности Общества*

ОАО «СО ЕЭС» осуществляет в установленном законодательством Российской Федерации порядке следующие виды деятельности:

- обеспечение соблюдения установленных параметров функционирования Единой энергетической системы России и качества электрической энергии;
- управление технологическими режимами работы объектов электроэнергетики;
- участие в организации деятельности по прогнозированию объема производства и потребления в сфере электроэнергетики, прогнозирование объема производства и потребления в сфере электроэнергетики, расчет и анализ ожидаемых балансов электроэнергии и мощности, участие в процессе формирования резерва производственных энергетических мощностей;
- разработку и представление в уполномоченный федеральный орган исполнительной власти совместно с организацией по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью мероприятий, технологических схем и программ развития Единой энергетической системы России и участие в их реализации, анализ и согласование планов перспективного развития энергетических систем;
- согласование вывода в ремонт и из эксплуатации объектов электросетевого хозяйства и объектов по производству электрической и тепловой энергии, а также ввода их после ремонта и в эксплуатацию;
- выдачу субъектам электроэнергетики и потребителям электрической энергии с управляемой нагрузкой обязательных для исполнения оперативных диспетчерских команд и распоряжений, связанных с осуществлением функций системного оператора;
- анализ устойчивости энергосистемы, расчет допустимых потоков мощности по отдельным объектам электрической сети и их группам;
- разработку оптимальных суточных графиков работы электростанций и электрических сетей Единой энергетической системы России;
- регулирование частоты электрического тока, развитие и обеспечение функционирования систем автоматического регулирования частоты электрического тока и мощности, системной и противоаварийной автоматики;
- организацию и управление режимами параллельной работы российской электроэнергетической системы и электроэнергетических систем иностранных государств, в том числе куплю-продажу электрической энергии (мощности) в целях технологического обеспечения совместной работы российской

электроэнергетической системы и электроэнергетических систем иностранных государств в порядке, установленном правилами оптового рынка;

- создание и поддержание в готовности к применению резервной системы диспетчерского технологического управления;

- участие в формировании и выдаче при присоединении субъектов электроэнергетики к единой национальной (общероссийской) электрической сети и территориальным распределительным сетям технологических требований, обеспечивающих их работу в составе Единой энергетической системы России;

- участие в осуществлении уполномоченными федеральными органами исполнительной власти контроля за техническим состоянием объектов электроэнергетики и энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, влияющих на надежность и безопасность функционирования Единой энергетической системы России;

- организацию отбора исполнителей услуг по обеспечению системной надежности, услуг по обеспечению вывода Единой энергетической системы России из аварийных ситуаций, оплату таких услуг, а также заключение договоров и оплату услуг по формированию технологического резерва мощностей в целях обеспечения надежности функционирования Единой энергетической системы России в порядке, установленном Правительством Российской Федерации;

- контроль за своевременной и надлежащей реализацией инвестиционных программ генерирующих компаний, сформированных по результатам торговли мощностью.

#### ***4.2. Объем инвестиций в разрезе проектов и с разбивкой по источникам***

Инвестиционная программа ОАО «СО ЕЭС» носит целевой характер и направлена на реализацию проектов, способствующих повышению надежности функционирования системы оперативно-диспетчерского управления ЕЭС России, решает задачи модернизации основных фондов, повышения технической оснащенности Системного оператора, развития технологий, обеспечения безопасности и непрерывности оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике.

Перечень инвестиционных проектов ОАО «СО ЕЭС» на 2009 год и план их финансирования рассмотрен и утвержден решением Правления ОАО «СО ЕЭС» от 08.12.2008 (протокол № 281). Общий объем финансирования инвестиционной программы ОАО «СО ЕЭС» на 2009 г. утвержден в размере 4 437,8 млн.руб. с НДС, в том числе собственные средства 2 939,12 млн.руб. с НДС, в соответствии с показателями, согласованными Минэнерго России, Минэкономразвития России и ФСТ России.

Состав инвестиционных работ по проектам установлен на основании требований нормативных правовых актов, технических регламентов и иных актов, непосредственно связанных с организацией работ и технологиями оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике. К числу указанных актов относятся Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», Постановления Правительства Российской Федерации от 27.11.2004 № 851 «Об утверждении Правил оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике», от 07.12.2005 № 738 «О порядке формирования перспективного технологического резерва мощности», от 26.07.2007 № 484 «О выводе объектов электроэнергетики в ремонт и из эксплуатации», от 17.10.2009 № 823 «О схемах и программах перспективного развития электроэнергетики», др.

Содержание инвестиционных работ по проектам соответствует требованиям Положения о технической политике ОАО «СО ЕЭС» до 2012 года, утвержденного решением Совета директоров ОАО «СО ЕЭС» от 30.01.2009 (протокол № 77), а также требованиям энергосбережения и повышения энергетической эффективности, инновационного развития.

Инвестиционная программа ОАО «СО ЕЭС» 2009 года надлежаще исполнена по всем запланированным инвестиционным работам в условиях рисков, связанных с развитием макроэкономической ситуации в 2009 году. Не допущены срывы по срокам, объемам и иным существенным параметрам инвестиционных проектов вследствие отказов поставщиков от обязательств, неплатежей за реализованные услуги по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике, изменения валютных курсов и других факторов риска.

Источниками финансирования Инвестиционной программы ОАО «СО ЕЭС» на 2009 год при принятии тарифных решений определены:

- собственные средства, включающие тарифную составляющую и средства от амортизации;
- возврат НДС в соответствии с налоговым законодательством;
- кредитные средства.

Кроме того, для финансирования Инвестиционной программы ОАО «СО ЕЭС» на 2009 год использованы средства от дополнительной эмиссии акций в пользу Российской Федерации в 2007-2008 годах.

Учитывая, что 100 % акций ОАО «СО ЕЭС» находится в собственности Российской Федерации, привлечение частного капитала для инвестиций не предусматривается.

Сведения об источниках инвестиционного финансирования в 2009 году приведены в Таблице 1.

Сведения об источниках инвестиционного финансирования в 2009 году

Таблица 1

№№	Источник финансирования	Объем финансирования в 2009 году, млн. руб. с НДС	
		План	факт
<b>ВСЕГО по источникам финансирования</b>		<b>4437,80</b>	<b>4695,09</b>
<b>1</b>	<b>Собственные средства</b>	<b>2939,12</b>	<b>3427,93</b>
1.1.	Прибыль, направляемая на инвестиции:	1439,23	1209,33
1.1.1.	– в т.ч. инвестиционная составляющая в тарифе	1439,23	1209,33
1.1.2.	– прочая прибыль		
1.2.	Амортизация	1238,71	1362,59
1.3.	Возврат НДС	261,18	228,09
1.4.	Прочие собственные средства	0,00	627,91
1.4.1.	– в т.ч. средства дополнительной эмиссии акций 2007-2008 гг.	0,00	627,91
1.5.	Остаток собственных средств на начало года		
<b>2.</b>	<b>Привлеченные средства, в т.ч.:</b>	<b>1498,68</b>	<b>1267,16</b>
2.1.	Кредиты	1498,68	1267,16
2.2.	Облигационные займы		
2.3.	Займы организаций		
2.4.	Бюджетное финансирование		
2.5.	Средства внешних инвесторов		
2.6.	Использование лизинга		
2.7.	Прочие привлеченные средства		

За счет собственных средств профинансированы 44 проекта по техническому перевооружению и реконструкции, развитию технологий, технических принципов, алгоритмов управления электроэнергетическим режимом ЕЭС России, модернизации и замене действующего технологического оборудования и систем, программно-аппаратных комплексов, иным направлениям инвестиций (общесистемные проекты), а также 7 комплексных проектов по развитию системы оперативно-диспетчерского управления за счет создания и технологического переоснащения диспетчерских центров Системного оператора, включающих работы по всем инвестиционным направлениям (территориальные проекты).

За счет кредитных средств ЕБРР продолжено финансирование проекта создания автоматизированной системы Системного оператора (SCADA/EMS).

За счет средств от дополнительной эмиссии акций в пользу Российской Федерации в 2007-2008 гг. профинансированы работы по 14 территориальным проектам, начатым в 2007-2008 гг., а также по 4 общесистемным проектам.

#### ***4.3. Результаты инвестиционной деятельности***

Инвестиционная программа ОАО «СО ЕЭС» 2009 года реализована по следующим основным направлениям:

- развитие технологий расчета, анализа и регулирования электроэнергетических режимов;
- развитие технологий поддержки торговых процедур, сопровождения рынка и отчетности;
- повышение функциональной живучести диспетчерских центров и системы оперативно-диспетчерского управления;
- повышение надежности профессиональной деятельности персонала;
- повышение надежности действующих информационно-вычислительных, программно-технических и телекоммуникационных систем;
- улучшение инфраструктуры, обеспечивающей функционирование оперативно-диспетчерского управления.

По состоянию на 31.12.2009 проекты Инвестиционной программы ОАО «СО ЕЭС» 2009 года профинансированы в объеме 4 695,1 млн. руб. с НДС, что превышает запланированный объем на 5,8 %. Отклонения по фактическому финансированию от плановых показателей обусловлены внешними факторами, связанными с решением задач обеспечения текущей и перспективной надежности ЕЭС России, отклонениями условий общей экономической ситуации в России в 2009 году от прогнозных значений.

Сведения о финансировании проектов по направлениям инвестиций ОАО «СО ЕЭС» в 2009 году и источникам финансирования приведены в Таблице 2.

*Сведения об инвестиционных направлениях  
по источникам финансирования в 2009 году*

*Таблица 2  
млн. руб. с НДС*

№ п/п	Направление инвестиций	План на 2009 г.	Фактическое финансирование за 2009 год				Всего
			В том числе по источникам:				
		Всего	Кредит	Аморти- зация	Чистая прибыль	Прочи- е	
Всего по инвестиционной программе ОАО «СО ЕЭС»		4 437,8	1 267,2	1 362,6	1 209,3	856,0	4 695,1
1.	Развитие технологий расчета, анализа и регулирувания электроэнергетических режимов	464,3		221,9	109,5	14,9	346,4
2.	Развитие технологий поддержки торговых процедур, сопровождения рынка и отчетности	89,2		30,6	27,5		58,1
3.	Повышение функциональной живучести диспетчерских центров и системы оперативно- диспетчерского управления	74,9		15,9	38,6	54,5	109,1
4.	Повышение надежности профессиональной деятельности персонала	76,9		30,1	19,8	3,6	53,5
5.	Повышение надежности информационно- вычислительных, программно- технических и телекоммуникационных систем	2 236,3	1 267,2	475,8	544,3	501,5	2 788,7
6.	Улучшение инфраструктуры, обеспечивающей функционирование оперативно- диспетчерского управления	1 496,2		588,3	469,63	281,6	1 339,3

Сведения о реализации проектов по направлениям инвестиций ОАО «СО ЕЭС» в 2009 году приведены ниже.

По направлению 1 «Развитие технологий расчета, анализа и регулирования электроэнергетических режимов» реализовано 15 проектов на общую сумму 346,4 млн. руб. с НДС, обеспечивающих решение следующих задач:

- развитие технологий, программных комплексов, технических принципов, алгоритмов управления электроэнергетическим режимом ЕЭС России и обеспечения параллельной работы с энергосистемами зарубежных стран;
- моделирование, расчет и анализ перспективных режимов, разработка схем и программ развития электроэнергетики, условий параллельной работы с энергосистемами зарубежных стран;
- создание и модификация программных и технических комплексов и средств систем релейной защиты и автоматики, противоаварийного и режимного управления, мониторинга электроэнергетических режимов;
- создание и модификация программных и технических комплексов расчета, анализа и оптимизации текущих и перспективных электроэнергетических режимов;
- приобретение программных и технических комплексов мониторинга, технического контроля и анализа готовности диспетчерских центров и объектов электроэнергетики к обеспечению надежного функционирования ЕЭС.

Наиболее значимые инвестиционные работы, успешно реализованные в 2009 году в составе проектов по направлению:

– НИР «Исследование режимов перспективных схем развития ЕЭС России на 12-летний период по каждой ОЭС и ЕЭС в целом. Разработка предложений по оптимизации сетевой структуры ЕЭС/ОЭС и связей с зарубежьем, подготовка рекомендаций по корректировке схем»;

– разработка Схемы развития ЕЭС и ОЭС России, включая развитие Единой национальной электрической сети (ЕНЭС) напряжением 220 кВ и выше на перспективу до 2015 года;

– переработка и внедрение ПО «Выбор состава включенного генерирующего оборудования»;

– разработка и внедрение иерархической системы прогнозирования электропотребления для краткосрочного планирования режимов ЕЭС.

К числу значимых инвестиционных работ, начатых в 2009 году и планируемых к завершению на 2010 – 2011 гг., относятся:

– НИР «Разработка стратегических направлений развития Московской энергосистемы с учетом роста уровня токов короткого замыкания»;

– разработка отдельных EMS-приложений для использования в автоматизированной технологии ОАО «СО ЕЭС» EMS-приложение – модуль «Ввод режима в допустимую область».

По направлению 2 «Развитие технологий поддержки торговых процедур, сопровождения рынка и отчетности» реализовано 6 проектов на общую сумму 58,1 млн. руб. с НДС, обеспечивающих решение следующих задач:

- выполнение необходимых технологических действий по обеспечению допуска новых субъектов к оптовому рынку электроэнергии;
- прием от участников рынка и подготовка собственных данных, необходимых для формирования актуализированных расчетных моделей ЕЭС, проведения администратором торговой системы конкурентного отбора в рынке на сутки вперед и проведения Системным оператором конкурентного отбора в балансирующем сегменте;
- формирование объемных и ценовых показателей балансирующего рынка;
- доведение до участников рынка и регистрация управляющих воздействий Системного оператора, формируемых с учетом результатов конкурентного отбора в рынке на сутки вперед и конкурентного отбора в балансирующем сегменте;
- прием и передача данных от администратора (в администратор) торговой системы, необходимых для выполнения процедур проведения торгов и определения обязательств участников в рынке;
- регистрация в зоне ответственности Системного оператора фактического исполнения обязательств участников рынка по поставке электрической мощности.

Наиболее значимые инвестиционные работы, успешно реализованные в 2009 году в составе проектов по направлению:

- модификация ПО «Сайт балансирующего рынка» и ПО «Сайт рынка мощности»;
- разработка автоматизированных систем обмена данными о составе и параметрах генерирующего оборудования, технологической информацией с участниками рынка;
- разработка информационной системы ведения реестра объектов, участвующих в рыночных приложениях;
- модификация ПО расчета объемов и цен балансирующего рынка.

По направлению 3 «Повышение функциональной живучести

диспетчерских центров и системы оперативно-диспетчерского управления» реализовано 3 проекта на общую сумму 109,1 млн. руб. с НДС в целях создания условий, обеспечивающих устойчивое функционирование диспетчерских центров и системы оперативно-диспетчерского управления ЕЭС России при возникновении чрезвычайных ситуаций.

В соответствии с требованиями Правил оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 854, Положения о технической политике ОАО «СО ЕЭС» до 2012 года, утвержденного решением Совета директоров ОАО «СО ЕЭС» от 30.01.2009 (протокол № 77), проводились работы созданию резервной системы диспетчерского управления.

В запланированных объемах выполнены работы по внедрению интегрированной системы безопасности диспетчерских центров, а также защите информационных ресурсов ОАО «СО ЕЭС» от несанкционированного доступа.

Наиболее значимые инвестиционные работы в 2009 году в составе проектов по направлению:

- реконструкция, модернизация и оснащение резервного диспетчерского центра ОДУ Юга системами жизнеобеспечения, средствами диспетчерско-технологического управления и связи;
- создание подсистемы защиты периметра Корпоративной информационной мультисервисной сети ОАО «СО ЕЭС».

Завершение указанных проектов планируется в 2010 году.

По направлению 4 «Повышение надежности профессиональной деятельности персонала» реализовано 3 проекта на общую сумму 53,5 млн. руб. с НДС, в рамках которых продолжены работы по созданию и развитию центров тренажерной подготовки персонала (ЦТПП) на уровне ОДУ, пунктов тренажерной подготовки персонала (ПТПП) на уровне РДУ, а также их оснащению тренажерами, автоматизированными обучающими системами, учебно-тренировочными комплексами и иными средствами, обеспечивающими проведение предэкзаменационной подготовки, противоаварийных тренировок и иных форм работы с персоналом.

Работы по проектам выполнены в целях практической реализации требований «Правил работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации», утвержденных приказом Минтопэнерго России 19.02.2000 № 49, а также «Единых аттестационных требований к лицам, осуществляющим профессиональную деятельность, связанную с оперативно-диспетчерским управлением в электроэнергетике», утвержденных приказом Минпромэнерго России от 20.07.2006 № 164.

Наиболее значимые инвестиционные работы, успешно реализованные в

2009 году в составе проектов по направлению:

– приобретение и установка режимного тренажера диспетчера «Финист» (разработчик – ЗАО «Монитор Электрик», Россия) в филиалах ОАО «СО ЕЭС» ОДУ;

– приобретение оборудования для класса микропроцессорной техники устройств релейной защиты и автоматики (РЗА) и противоаварийной автоматики (ПА) нового поколения в ЦТПП ОДУ Юга;

– приобретение модернизированного тренажера переключений в ЦТПП ЦДУ (Исполнительный аппарат) и прав его использования для филиалов ОДУ и РДУ.

По направлению 5 «Повышение надежности действующих информационно-вычислительных, программно-технических и телекоммуникационных систем» реализованы 11 проектов на общую сумму 2 788,7 млн. руб. с НДС, обеспечивающих решение следующих задач:

- совершенствование средств и систем автоматизации процессов технологического управления;
- совершенствование технологий передачи, обработки и защиты информации;
- создание и развитие корпоративных информационно-сетевых систем;
- внедрение цифровых систем телеметрии объектов и ресурсов электроэнергетики;
- создание отраслевых защищенных телеметрических систем;
- развитие технологий управления на основе систем оперативного мониторинга и прогнозирования состояния объектов и ресурсов;
- интеграция систем диспетчерского управления, визуализации и отображения информации.

Важнейшим проектом направления в 2004 – 2014 гг. является создание автоматизированной системы Системного оператора (SCADA/EMS) общей стоимостью около 120 млн. евро. Проект реализуется за счет кредитных средств ЕБРР с участием компании «KEMA International», имеющей уникальный опыт по созданию подобных систем. Целью проекта является замена программно-аппаратного комплекса Системного оператора и установка новой информационно-вычислительной системы SCADA/EMS (системы контроля и сбора данных/системы управления энергией) в связи с моральным старением существующей системы, недостаточной функциональностью для работы в условиях реформирования экономических отношений в электроэнергетике. Проектом предусмотрена установка SCADA/EMS в ЦДУ и 7 ОДУ. Проведение работ обеспечит формирование единой унифицированной

инфраструктуры комплексов ОИК уровня РДУ, работающей по единым корпоративным правилам, что позволит оперативно вносить необходимые изменения в применяемые алгоритмы функционирования комплексов и в конечные сроки получать необходимую функциональность сразу во всех РДУ.

Вторым наиболее значимым проектом, реализация которого продолжена в 2009 году по данному направлению, является создание Корпоративной мультисервисной информационной сети ОАО «СО ЕЭС» (генеральный подрядчик – ООО «Микротест», Россия). В результате реализации проекта удовлетворяются возросшие требования к обеспечению информационного обмена технологической информацией между диспетчерскими центрами Системного оператора, повышению надежности передачи диспетчерской и технологической информации, увеличению скорости информационного обмена с субъектами электроэнергетики.

Проект начат в 2008 году, планируемый срок окончания работ – май 2010 года.

Иные наиболее значимые инвестиционные работы, успешно реализованные в 2009 году в составе проектов по направлению:

- приобретение и внедрение программно-аппаратного комплекса «Оперативно-информационный комплекс СК-2007» в 17 диспетчерских центрах ОАО «СО ЕЭС» уровня РДУ;

- приобретение, монтаж и ввод в эксплуатацию диспетчерских щитов на базе видеокубов BARCO в филиалах ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Востока (24 куба, основной диспетчерский центр), ОДУ Центра и Московское РДУ (15 кубов, резервный диспетчерский центр), Воронежское РДУ (8 кубов, основной диспетчерский центр).

- приобретение мультиплексирующего оборудования MainStreet для цифровых узлов связи 55 филиалов ОАО «СО ЕЭС» и организации связи с субъектами электроэнергетики.

По направлению 6 «Улучшение инфраструктуры, обеспечивающей функционирование оперативно-диспетчерского управления» реализованы 11 проектов на общую сумму 1 339,3 млн. руб. с НДС.

Проекты направления предусматривают реконструкцию и капитальные ремонты строительных элементов зданий и сооружений диспетчерских центров, техническое перевооружение и реконструкцию инженерных систем диспетчерских центров (внешнего и гарантированного электроснабжения, вентиляции и кондиционирования, отопления, водоснабжения, противопожарной безопасности и др.), а также оснащение филиалов Общества оборудованием, информационными системами и иными активами обеспечения общехозяйственных деловых процессов и управленческой деятельности.

Наиболее значимые инвестиционные работы, реализованные в 2009 году

в составе проектов по направлению:

- реконструкция щитовой № 1 и системы бесперебойного электроснабжения здания ОДУ Урала (г. Екатеринбург);
- устройство фасада здания Ярославского РДУ (г. Ярославль);
- завершение проектных работ для начала строительства и технологического оснащения новых зданий диспетчерских центров Амурского РДУ (г. Благовещенск), Кубанского РДУ (г. Краснодар);
- создание модуля «Формирование консолидационных таблиц по РСБУ» информационной системы управления ОАО «СО ЕЭС»;
- развитие системы АИС ОАО «СО ЕЭС» в части кадрового учета и консолидированной базы по учету персонала и заработной платы.

Территориальные проекты развития диспетчерских центров Системного оператора, реализация которых продолжена в 2009 году, направлены на решение следующих основных задач:

- выравнивание технической оснащенности РДУ – диспетчерских центров ОАО «СО ЕЭС», созданных в 2003-2004 гг. на базе профильных материальных и нематериальных активов, использовавшихся иными организациями электроэнергетики, ранее выполнявшими функции по оперативно-диспетчерскому управлению электроэнергетическим режимом ЕЭС;
- обеспечение готовности диспетчерских центров ОАО «СО ЕЭС» к выполнению новых функций, обусловленных развитием оптового рынка электроэнергетики, запуском рынка мощности и конкурентных рынков электроэнергии в неценовых зонах оптового рынка, запуском рынка системных услуг;
- развитие сетей связи и телекоммуникаций, совершенствование систем сбора, отображения, передачи и обработки информации, информационных технологий, программного обеспечения и плановый переход к передовым технологиям оперативно-диспетчерского управления, отвечающим мировым стандартам и обеспечивающим устойчивое функционирование ЕЭС России в современных условиях и её перспективное развитие.

За счет собственных средств в 2009 году продолжена реализация проектов по созданию инфраструктуры и технологическому переоснащению диспетчерских центров ОДУ Центра и Московского РДУ, Ленинградского РДУ, Астраханского РДУ, Балтийского РДУ, Кольского РДУ, Смоленского РДУ.

Завершена реализация проекта «Создание инфраструктуры и технологическое переоснащение Пензенского РДУ». В соответствии с приказом ОАО «СО ЕЭС» от 18.06.2009 № 203 приемочной комиссией с 23 по 25 июня

2009 г. проведена проверка готовности и приемка в эксплуатацию реконструированного здания и технологических систем диспетчерского центра Пензенского РДУ по адресу: г. Пенза, 5-й Виноградный проезд, д. 24Г.

За счет средств от дополнительной эмиссии акций в пользу Российской Федерации в 2007-2008 гг. продолжена реализация 13 территориальных проектов, начатых в 2007-2008 гг. К их числу относятся проекты по созданию инфраструктуры и технологическому переоснащению Коми РДУ (ввод в 2010 г.), Костромского РДУ (ввод в 2010 г.), Липецкого РДУ (ввод в 2011 г.), Пермского РДУ (ввод в 2012 г.), Саратовского РДУ (ввод в 2011 г.), Свердловского РДУ (ввод в 2012 г.), Челябинского РДУ (ввод в 2012 г.) и др. С окончанием указанных проектов завершается использование средств от дополнительной эмиссии акций в пользу Российской Федерации в 2007 – 2008 гг., общий объем которой составил 5 220 млн. руб.

В итоге выполнения Инвестиционной программы ОАО «СО ЕЭС» в 2009 году объем освоения капитальных вложений составил 2 400,6 млн. руб. без НДС. Прирост (ввод) активов по итогам реализации Инвестиционной программы ОАО «СО ЕЭС» за 2009 год составил 1 992,1 млн. руб. без НДС, в том числе по видам активов:

- основные средства – 1 554,8 млн. руб. без НДС;
- нематериальные активы, в т.ч. НИОКР – 221,6 млн.руб. без НДС;
- программные продукты, базы данных – 215,7 млн.руб. без НДС.

В общей структуре вводов в 2009 году по удельному соотношению видов активов преобладают основные средства, доля которых составляет 78,05 %. Доля нематериальных активов составляет – 11,12 %, программных продуктов и баз данных – 10,83 %.

#### ***4.4. Информация о заключенных договорах купли-продажи акций от имени Общества за отчетный период***

- Договор передачи акций в собственность РФ в счет бюджетных инвестиций от 07.04.2009 № 09/0412.3400200.081/05/83

- стороны сделки: Росимущество и Минэнерго России, выступающие от имени Российской Федерации, ОАО «СО ЕЭС»;
- предмет сделки: ОАО «СО ЕЭС» обязуется передать в собственность Российской Федерации в лице Росимущества, а Росимущество, выступающее от имени Российской Федерации обязуется принять 1 140 701 854 обыкновенных акций ОАО «СО ЕЭС»,  
Минэнерго России, выступающее от имени Российской Федерации обязуется оплатить указанные акции в размере 4 243 410 896,88 рублей;
- цена сделки – 4 243 410 896,88 рублей.

- Договор купли-продажи акций от 24.08.2009 № б/н

- стороны сделки: ОАО «СО ЕЭС», ЗАО «НРДЦ»
- предмет сделки: ОАО «СО ЕЭС» обязуется передать в собственность ЗАО «НРДЦ» 1 обыкновенную именную акцию ОАО «НИИПТ»,  
ЗАО «НРДЦ» обязуется оплатить указанную акцию денежными средствами в размере 18 779,65 рублей;
- цена сделки – 18 779,65 рублей.

**4.5. Информация обо всех формах участия Общества в коммерческих и некоммерческих организациях**

Наименование организации	Дата принятия решения, № протокола	Форма участия
НП «Инновации в электроэнергетике» (ИНВЭЛ)	11.02.2003 № 6	Денежный вклад в размере 500 тыс. руб. и ежегодные членские взносы
Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики (Объединение РаЭл)	26.11.2004 № 23	Вступительный взнос 30 тыс. руб.
ЗАО «ЭнергоРынок»	26.11.2004 № 23	850 акций (8,5% УК)
НП «Российский Национальный комитет Международного Совета по большим электрическим системам высокого напряжения» (СИГРЭ)	31.01.2005 № 25	Вступительный взнос не более 20 тыс. ЕВРО
НП «Корпоративный образовательный и научный центр Единой энергетической системы»	27.04.2006 № 40	Вступительный взнос 50 000 руб.
ОАО Научно-исследовательский институт по передаче электроэнергии постоянным током высокого напряжения» (ОАО «НИИПТ»)	22.08.2007 № 54	54 713 акций (99,99% УК)
ОАО «ОГК-1», ОАО «ОГК-2», ОАО «ОГК-3», ОАО «ОГК-4», ОАО «Энел ОГК-5», ОАО «ОГК-6», ОАО «ТГК-1», ОАО «ТГК-2», ОАО «Мосэнерго», ОАО «ТГК-4», ОАО «ТГК-5», ОАО «ТГК-6», ОАО «Волжская ТГК», ОАО «ТГК-9», ОАО «Фортум», ОАО «ТГК-11», ОАО «Кузбассэнерго», ОАО «Енисейская ТГК (ТГК-13)», ОАО «ТГК-14»	18.12.2007 № 60	1 обыкновенная акция / 1 лот
НП «Научно-технический совет ЕЭС»	25.03.2008 № 65	Вступительный взнос 1 573 000 руб.
ЗАО «Инспекция по контролю технического состояния объектов электроэнергетики» (ЗАО «Техническая инспекция ЕЭС»)	30.08.2008 № 72	71 090 акций (99,99% УК)

## **Раздел 5. Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности общества**

### **5.1. Учетная политика**

#### **5.1.1. Общие положения**

Бухгалтерский отчет Общества сформирован исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, в частности, Федерального закона от 21.11.1996 № 129-ФЗ «О бухгалтерском учете», Положения по ведению бухгалтерского учета и отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Министерства Финансов Российской Федерации от 29.07.1998 № 34н, Налогового Кодекса Российской Федерации, а также Положения об учетной политике ОАО «СО ЕЭС», утвержденного приказом ОАО «СО ЕЭС» от 30.12.2008 № 482.

Филиалы Общества в основном имеют собственные бухгалтерские службы, обеспечивают бухгалтерский и налоговый учет всех фактов хозяйственной деятельности филиала, начисляют заработную плату работникам филиала, составляют отдельный бухгалтерский баланс и бухгалтерскую отчетность, показатели которых включаются в бухгалтерскую отчетность Общества, и другую отчетность.

Филиалы действуют на основании полномочий, утвержденных Положением о филиале. Филиалы наделяются имуществом. Руководители филиалов назначаются Председателем Правления Общества и действуют на основании доверенностей Общества.

#### **5.1.2. Активы и обязательства в иностранных валютах**

Учет хозяйственных операций, совершенных в иностранных валютах, ведется в соответствии с ПБУ 3/2006, утвержденным приказом Министерства финансов Российской Федерации от 27.11.2006 № 154н.

Курсовая разница отражается в бухгалтерском учете и в бухгалтерской отчетности в том отчетном периоде, к которому относится дата исполнения обязательств по оплате. Курсовая разница зачисляется на финансовые результаты организации как прочие доходы и расходы.

Курсовые разницы, возникшие в течение года по операциям с активами и обязательствами в иностранной валюте (за исключением средств полученных и выданных авансов), а также при пересчете их по состоянию на отчетную дату, отнесены на финансовые результаты как прочие доходы и расходы. Курсы валют по состоянию на 31.12.2009 составили: 1 ЕВРО равен 43,3883 руб., 1 доллар США равен 30,2442.

### **5.1.3. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства**

В бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности активы и обязательства считаются долгосрочными, если срок обращения и погашения их составляет более 12 месяцев, и краткосрочными, если срок обращения и погашения их составляет менее 12 месяцев. При этом исчисление указанного срока в бухгалтерском учете осуществляется, начиная с первого числа календарного месяца, следующего за месяцем, в котором этот актив (обязательство) был принят к бухгалтерскому учету, а в бухгалтерской отчетности – с даты составления отчетности.

### **5.1.4. Нематериальные активы**

Бухгалтерский учет нематериальных активов осуществляется в соответствии с ПБУ 14/2007, утвержденным приказом Министерства финансов Российской Федерации от 27.12.2007 № 153н.

Амортизация нематериальных активов производится линейным способом исходя из срока полезного использования нематериальных активов. Срок полезного использования определяется комиссиями исполнительного аппарата и филиалов Общества на момент принятия нематериального актива к бухгалтерскому учету и соответствует периоду, в течение которого Общество предполагает использовать нематериальный актив с целью получения экономической выгоды. Определение срока полезного использования нематериального актива производится исходя из срока действия прав на результат интеллектуальной деятельности и периода контроля над активом, срока, определенного договором, или ожидаемого срока использования актива, в течение которого Общество предполагает получать экономические выгоды.

Нематериальные активы, по которым невозможно надежно определить срок полезного использования, считаются нематериальными активами с неопределенным сроком полезного использования. По нематериальным активам с неопределенным сроком полезного использования амортизация не начисляется.

Стоимость нематериальных активов, использование которых прекращено для целей производства продукции, выполнения работ и оказания услуг либо для управленческих нужд Общества, подлежит списанию.

Амортизационные отчисления по нематериальным активам отражаются путем накопления на счете 05 «Амортизация нематериальных активов».

В бухгалтерской отчетности нематериальные активы показываются по первоначальной стоимости за минусом амортизации, накопленной за все время использования.

Общество не проводит переоценку нематериальных активов, кроме случаев, установленных законодательством Российской Федерации.

Срок полезного использования и способ определения амортизации

нематериального актива при проведении ежегодной инвентаризации имущества и обязательств (в рамках инвентаризации нематериальных активов) проверяется на необходимость их уточнения.

В случае существенного изменения продолжительности периода (более одного года), в течение которого Общество предполагает использовать актив, срок его полезного использования подлежит уточнению.

#### **5.1.5. Основные средства**

Учет основных средств ведется в соответствии с ПБУ 6/01 «Учет основных средств», утвержденным приказом Министерства Финансов Российской Федерации от 30.03.2001 № 26н.

Основные средства принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальная стоимость основных средств определяется в соответствии со вторым разделом ПБУ 6/01, утвержденным приказом Министерства финансов Российской Федерации от 30.03.2001 № 26н.

В первоначальную стоимость основных средств включаются проценты по заемным средствам, привлеченным для сооружения или изготовления этих основных средств. В первоначальную стоимость основных средств включаются также расходы на комиссионное вознаграждение, уплачиваемое на основании договора организатору закупочных процедур, по проведению закупки этих основных средств в соответствии с закупочной документацией, утвержденной Обществом.

Активы, в отношении которых выполняются условия по классификации их в качестве основных средств, стоимостью не более 20 тыс. руб. за единицу, отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности как материально-производственные запасы на отдельном субсчете к счету 10 «Материалы» и списываются на затраты на производство по мере отпуска их в производство или эксплуатацию. В целях обеспечения сохранности этих объектов в производстве или при эксплуатации организуется количественный учет и контроль за их движением на вспомогательном счете.

Амортизация объектов основных средств производится линейным способом, исходя из сроков полезного использования этих объектов.

Срок полезного использования амортизируемого имущества определяется комиссиями исполнительного аппарата Общества и филиалов самостоятельно на дату ввода в эксплуатацию данного объекта с учетом классификации основных средств, установленной постановлением Правительства Российской Федерации от 01.01.2002 № 1 «О классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы» и специальных режимов эксплуатации, приводящих к повышенному износу и оцененных коэффициентами (по амортизируемым объектам основных средств, используемым для работы в условиях повышенной сменности, срок полезного

использования уменьшается в два раза).

Для тех видов основных средств, которые не указаны в амортизационных группах в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 01.01.2002 № 1 «О классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы», срок полезного использования устанавливается комиссиями исполнительного аппарата Общества и филиалов в соответствии с техническими условиями или рекомендациями организаций-изготовителей и соответствует периоду, в течение которого объект основных средств служит для выполнения работ, оказания услуг либо для управленческих нужд Общества.

По приобретенным объектам основных средств, бывшим в употреблении, срок полезного использования уменьшается на количество лет (месяцев) эксплуатации данного имущества предыдущими собственниками.

Не подлежат амортизации объекты основных средств, потребительские свойства которых с течением времени не изменяются: земельные участки, объекты природопользования, а также полностью амортизированные объекты основных средств, не списанные с баланса.

Основные средства, права на которые подлежат государственной регистрации в соответствии с законодательством Российской Федерации, и по которым закончены капитальные вложения, оформлены соответствующие первичные учетные документы по приемке-передаче, документы переданы на государственную регистрацию и фактически эксплуатируются, принимаются к бухгалтерскому учету в качестве основных средств с выделением на отдельном субсчете к счету учета основных средств.

По таким объектам амортизация начисляется в общем порядке с первого числа месяца, следующего за месяцем введения объекта в эксплуатацию и подачи документов на регистрацию.

Общество, начиная с 2007 года, с периодичностью раз в три года проводит по состоянию на начало года переоценку числящихся на балансе зданий и помещений, относящихся к группе основных средств «Здания», начиная с 2009 года, с периодичностью раз в два года (изменение учетной политики Общества на 2009 г.).

Доходы от сдачи основных средств в аренду отражаются на счете 90 «Продажи».

Расходы от списания основных средств при авариях, стихийных бедствиях и иных чрезвычайных обстоятельства относятся в состав прочих расходов.

Затраты на ремонт относятся на расходы того отчетного периода, в котором были проведены ремонтные работы.

Арендованные основные средства (кроме арендованных по договорам финансовой аренды) отражаются на забалансовом счете 001 «Арендованные

основные средства» в оценке, указанной в договорах на аренду. В случае указания в договорах аренды нескольких оценок имущества на забалансовом счете 001 «Арендованные основные средства» отражается остаточная стоимость по данным бухгалтерского учета арендодателя на дату передачи основных средств.

#### **5.1.6. Финансовые вложения.**

Бухгалтерский учет финансовых вложений осуществляется в соответствии с ПБУ 19/02, утвержденным приказом Министерства Финансов Российской Федерации от 10.12.2002 № 126н.

Учет финансовых вложений осуществляется в разрезе долгосрочных и краткосрочных финансовых вложений.

Аналитический учет по счету 58 «Финансовые вложения» ведется по видам финансовых вложений и организациям, в которые осуществлены эти вложения (эмитентам ценных бумаг; другим организациям, участником которых является Общество; организациям-заемщикам и т.п.).

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат на их приобретение, за исключением НДС и иных возмещаемых налогов.

Корректировка оценки финансовых вложений, по которым можно определить текущую рыночную стоимость, производится ежегодно по состоянию на конец года.

При выбытии финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

В случае наличия признаков устойчивого существенного снижения стоимости финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, проверка на обесценение таких финансовых вложений производится по состоянию на 31 декабря отчетного года.

#### **5.1.7. Материально-производственные запасы**

Бухгалтерский учет материальных запасов осуществляется в соответствии с ПБУ 5/01, утвержденным приказом Министерства Финансов Российской Федерации от 09.06.2001 № 44н.

При отпуске материально-производственных запасов в производство, их использовании для ремонтно-восстановительных работ, капитального строительства, и ином выбытии их оценка производится по средней себестоимости. Средняя стоимость рассчитывается путем определения фактической себестоимости материала в момент его отпуска (скользящая

оценка).

Материальные запасы учитываются на счете 10 «Материалы» по фактической себестоимости их приобретения без использования счета 15 «Заготовление и приобретение материальных ценностей».

Приобретенные товары учитываются на счете 41 «Товары» по покупным ценам без использования счета 15 «Заготовление и приобретение материальных ценностей». Фактические расходы, связанные с приобретением и реализацией таких товаров, относятся на счет 44 «Расходы на продажу». При продаже товаров или ином выбытии их оценка производится по средней себестоимости.

Инвентарь, инструмент, хозяйственные принадлежности со сроком службы менее года учитываются в составе материально-производственных запасов на счете 10 «Материалы» и списываются на затраты по мере передачи их в производство (эксплуатацию).

Материально-производственные запасы, полученные без расчетных документов, подтверждающих их стоимость, отражаются в бухгалтерском учете как неотфактурованные поставки по цене поставщика согласно спецификации к договору с последующей оценкой на основании полученных первичных учетных документов по фактической себестоимости.

#### **5.1.8. Незавершенное строительство**

Затраты Общества в объекты, которые впоследствии будут приняты к бухгалтерскому учету в качестве основных средств, нематериальных активов и НИОКР, отражены на счете 08 «Вложения во внеоборотные активы».

#### **5.1.9. Расходы будущих периодов**

Затраты, произведенные организацией в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражаются в бухгалтерском учете как расходы будущих периодов. Бухгалтерский учет расходов будущих периодов ведется по их видам на счете 97 «Расходы будущих периодов». К расходам будущих периодов, относятся следующие расходы:

- платежи по всем видам добровольного и обязательного страхования;
- расходы по приобретению прав на использование программ для ЭВМ, баз данных, иных объектов интеллектуальных прав, если они не соответствуют критериям отнесения к нематериальным активам (п. 3 ПБУ 14/2007);
- расходы по приобретению лицензий на осуществление отдельных видов деятельности;
- расходы по подписке на периодические издания;
- расходы по оплате отпусков;

- расходы по доплате до среднего заработка к пособию по беременности и родам;
- иные расходы, относящиеся к будущим отчетным периодам.

Расходы будущих периодов списываются равномерно в соответствии с действующим законодательством. Продолжительность периода списания определяется в момент принятия расходов будущих периодов к бухгалтерскому учету.

Расходы на приобретение прав на использование программ для ЭВМ, баз данных, иных объектов интеллектуальных прав, не являющихся нематериальными активами, стоимостью менее 20 тыс. руб. списываются на затраты единовременно в момент начала использования, если из условий лицензионного договора нельзя определить срок, на который передается право использования.

Права на использование программ для ЭВМ, баз данных, иных объектов интеллектуальных прав, не являющихся нематериальными активами, в том числе и стоимостью менее 20 тыс. руб., учитываются на забалансовом счете по цене, обозначенной в лицензионном договоре без НДС, и в бухгалтерском балансе отражаются по строке 990 «Справки о наличии ценностей, учитываемых на забалансовых счетах», до момента полного списания расходов на затраты либо до момента прекращения использования, если использование объекта продолжается после списания расходов.

Расходы будущих периодов, в зависимости от срока обращения (погашения), подразделяются на краткосрочные и долгосрочные.

Расходы будущих периодов представляются как краткосрочные если срок их списания от даты учета на счете 97 «Расходы будущих периодов» составляет не более 12 месяцев, если срок списания расходов будущих периодов более 12 месяцев, то такие расходы классифицируются как долгосрочные.

Перевод долгосрочных расходов будущих периодов в краткосрочные в момент, когда до окончания списания расходов остается 12 месяцев, не осуществляется.

При составлении бухгалтерской отчетности краткосрочные расходы будущих периодов отражаются в форме № 1 «Бухгалтерский баланс» по строке 216 «расходы будущих периодов», долгосрочные – по строке 150 «Прочие внеоборотные активы».

#### **5.1.10. Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы**

Бухгалтерский учет расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (далее НИОКР) осуществляется в соответствии с ПБУ 17/02, утвержденным приказом Министерства финансов Российской Федерации от 19.11.2002 № 115н.

Учет расходов на НИОКР, результаты которых используются при выполнении работ, оказании услуг либо для управленческих нужд Общества, производится на счете 04 «Нематериальные активы» в корреспонденции с кредитом счета 08 «Вложения во внеоборотные активы».

Аналитический учет ведется по каждому инвентарному объекту: выполненной научно-исследовательской, опытно-конструкторской или технологической работе, результаты которой самостоятельно используются при выполнении работ, оказании услуг либо для управленческих нужд Общества.

Списание расходов по каждому объекту НИОКР производится линейным способом.

Срок списания расходов по объекту НИОКР определяется комиссиями Общества и его филиалов исходя из ожидаемого срока использования НИОКР, в течение которого Общество будет получать экономические выгоды (доход), но не более пяти лет.

При составлении бухгалтерской отчетности расходы на НИОКР отражаются в форме № 1 «Бухгалтерский баланс» по строке 150 «Прочие внеоборотные активы».

Расходы на НИОКР, которые не дали положительного результата, признаются прочими расходами отчетного периода.

#### **5.1.11. Расчеты с дебиторами и кредиторами**

Дебиторская задолженность покупателей учитывается на основании актов, накладных и других первичных документов. Расчеты с прочими дебиторами и по претензиям отражаются в учете и отчетности исходя из цен, предусмотренных договорами.

Дебиторская задолженность представляется как краткосрочная, если срок ее погашения составляет не более 12 месяцев. Остальная дебиторская задолженность представляется как долгосрочная. При этом исчисление указанного срока осуществляется начиная с первого числа календарного месяца, следующего за месяцем, в котором этот актив был принят к бухгалтерскому учету.

Перевод долгосрочной задолженности в краткосрочную в момент, когда по условиям договора или соглашения до возврата суммы долга остается 12 месяцев, не осуществляется.

Резерв по сомнительным долгам создается один раз в год после проведения ежегодной инвентаризации перед составлением годовой отчетности Общества. Размер резерва определяется исходя из каждого конкретного случая на основании объективной информации о платежеспособности дебитора. В 2009 году создан резерв по сомнительным долгам.

В бухгалтерской отчетности задолженность покупателей, не погашенная в

сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями или иными способами, показана за минусом резервов сомнительных долгов. Резервы сомнительных долгов отнесены на увеличение прочих расходов.

Прочие активы Общества и его филиалов оцениваются по фактическим затратам на момент их принятия к учету.

Кредиторская задолженность поставщикам и другим кредиторам отражается в бухгалтерском учете по сумме принятых к оплате счетов и величине начисленных обязательств.

При выпуске векселя для получения займа денежными средствами и оплате векселем товаров, работ, услуг сумма причитающихся векселедержателю к оплате процентов или дисконта включается Обществом в состав прочих расходов.

#### **5.1.12. Кредиты и займы**

Учет обязательств по полученным займам и кредитам осуществляется на основании Положения по бухгалтерскому учету «Учет займов и кредитов и затрат по их обслуживанию» ПБУ 15/01, утвержденного приказом Минфина Российской Федерации от 02.08.2001 № 60н.

Основная сумма обязательства по полученному займу (кредиту) отражается в бухгалтерском учете как кредиторская задолженность в соответствии с условиями договора займа (кредитного договора) в сумме, указанной в договоре. Расходы, связанные с выполнением обязательств по полученным займам и кредитам (проценты, причитающиеся к оплате заимодавцу (кредитору), дополнительные расходы по займам), отражаются в бухгалтерском учете обособленно от основной суммы обязательства по полученному займу (кредиту).

Кредиторская задолженность по полученным кредитам и займам учитывается и отражается в отчетности с учетом причитающихся процентов.

Отражение причитающихся к уплате процентов по займам и кредитам в учете производится ежемесячно. Начисленные суммы процентов за пользование заемными средствами учитываются обособленно по мере начисления независимо от факта их оплаты.

Задолженность по полученным займам и кредитам в бухгалтерском учете подразделяется на краткосрочную и долгосрочную. Перевод долгосрочной задолженности в краткосрочную не производится, даже если по условиям договора до погашения основной суммы долга на отчетную дату осталось менее 12 месяцев.

### **5.1.13. Резерв предстоящих расходов**

Уставом и учетной политикой Общества образование резервов предстоящих расходов не предусмотрено.

### **5.1.14. Признание дохода, расхода**

Доходы от реализации товаров (работ, услуг) признаются на день перехода права собственности на товары покупателям, результатов выполненных работ или возмездного оказания услуг заказчикам, определенные в соответствии с условиями заключенных договоров.

Доходы от оказания услуг по организации оперативно-диспетчерского управления ЕЭС признаются в налоговом учете на день их отражения в бухгалтерском учете, но не позднее последнего числа месяца оказания услуг.

В отчете о прибылях и убытках выручка отражается за минусом налога на добавленную стоимость.

В соответствии с ПБУ 10/99 «Расходы организации», утвержденным приказом Министерства Финансов Российской Федерации от 06.05.1999 № 33н, Общество реализует свое право признавать коммерческие и управленческие расходы в себестоимости услуг в качестве расходов по обычным видам деятельности.

### **5.1.15. Уставный и добавочный капитал**

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости обыкновенных акций. Величина уставного капитала соответствует установленной величине в Уставе Общества.

Добавочный капитал Общества включает сумму эмиссионного дохода, полученного в результате размещения акций Общества по цене, превышающей их номинальную стоимость, и суммы дооценки объектов основных средств группы «Здания» в результате переоценки.

### **5.1.16. Резервный фонд**

Резервный фонд образуется в соответствии с учредительными документами в размере 5 процентов от Уставного капитала. Размер обязательных ежегодных отчислений в Резервный фонд Общества составляет не менее 5 процентов от чистой прибыли общества до достижения Резервным фондом установленного размера.

### **5.1.17. Изменения в учетной политике**

- Изменения в учетной политике на 2009 год.

Общество начиная с 2009 года с периодичностью раз в два года проводит по состоянию на начало года переоценку числящихся на балансе зданий и помещений, относящихся к группе основных средств «Здания» (в 2008 году – с периодичностью раз в три года).

В связи с вступлением в силу с бухгалтерской отчетности 2009 года Положения по бухгалтерскому учету «Учет расходов по займам и кредитам» (ПБУ 15/2008), утвержденного приказом Минфина Российской Федерации от 6 октября 2008 года № 107н, краткосрочная часть долгосрочных обязательств по кредитам и займам отражается в бухгалтерской отчетности в составе краткосрочных обязательств.

- Изменения в учетной политике на 2010 год.

В связи с отменой Главы 24 «Единый социальный налог» Налогового Кодекса Российской Федерации в учетной политике закреплён порядок исчисления страховых взносов на обязательное пенсионное страхование, на обязательное страхование на случай временной нетрудоспособности и в связи с материнством, на обязательное медицинское страхование (далее Страховые взносы в государственные внебюджетные фонды) и налоговый учет в отношении выплачиваемых доходов и Страховых взносов в государственные внебюджетные фонды исполнительным аппаратом Общества и филиалами. Исполнительный аппарат Общества исчисляет и уплачивает Страховые взносы в государственные внебюджетные фонды, рассчитываемые по доходам, относящимся к исполнительному аппарату Общества. Филиалы Общества, имеющие отдельный баланс, расчетный счет и начисляющие выплаты и иные вознаграждения в пользу физических лиц, исчисляют и уплачивают Страховые взносы в государственные внебюджетные фонды, а также представляют расчеты по страховым взносам по месту своего нахождения. В План счетов внесены соответствующие субсчета для учета страховых взносов в Фонд социального страхования Российской Федерации, Пенсионный фонд Российской Федерации, Федеральный и Территориальный фонды обязательного медицинского страхования.

В связи с появлением в Обществе второго вида услуг, оказываемых Обществом в рамках оперативно-диспетчерского управления, положения учетной политики дополнены механизмом ведения отдельного учета доходов и расходов по оказанию услуг по оперативно-диспетчерскому управлению в части управления режимами и услуг по оперативно-диспетчерскому управлению в части обеспечения надежности:

– В целях отдельного учета доходов по оперативно-диспетчерскому управлению Общество ведет аналитический учет на счете 90.10 «Выручка от продажи» по видам услуг: оказание услуг по оперативно-диспетчерскому управлению в части управления режимами и оказание услуг по оперативно-диспетчерскому управлению в части обеспечения надежности.

- Расходы, которые непосредственно относятся к оказанию услуг по

оперативно-диспетчерскому управлению в части управления режимами или к оказанию услуг по оперативно-диспетчерскому управлению в части обеспечения надежности (прямые расходы), отражаются на счете 20 «Основное производство» в аналитике услуг по оперативно-диспетчерскому управлению в части управления режимами или услуг по оперативно-диспетчерскому управлению в части обеспечения надежности соответственно и в конце отчетного месяца относятся на счет 90.20 «Себестоимость услуг» в аналитике услуг по оперативно-диспетчерскому управлению в части управления режимами или услуг по оперативно-диспетчерскому управлению в части обеспечения надежности соответственно.

– К прямым расходам относятся затраты, непосредственно связанные с оказанием услуг по оперативно-диспетчерскому управлению в части управления режимами или услуг по оперативно-диспетчерскому управлению в части обеспечения надежности: расходы на оплату труда персонала, участвующего в процессе оказания услуги, а также страховые взносы на обязательное пенсионное страхование, на обязательное страхование на случай временной нетрудоспособности и в связи с материнством, на обязательное медицинское страхование, на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний, начисленные на указанные суммы расходов на оплату труда, услуги, работы сторонних организаций.

– Косвенные расходы – затраты, относящиеся к деятельности Общества в целом, которые невозможно прямо включить в себестоимость услуг по оперативно-диспетчерскому управлению в части управления режимами, услуг по оперативно-диспетчерскому управлению в части обеспечения надежности или иных обычных видов деятельности, за исключением прочих расходов, отражаемых на счете 91 «Прочие доходы и расходы». Косвенные расходы по исполнительному аппарату Общества распределяются ежемесячно на последний день месяца пропорционально доле численности персонала исполнительного аппарата, участвующего в процессе оказания услуг по оперативно-диспетчерскому управлению в части управления режимами, услуг по оперативно-диспетчерскому управлению в части обеспечения надежности или иных обычных видов деятельности к общей численности работников исполнительного аппарата Общества, участвующих в процессе оказания вышеуказанных услуг.

– Распределение косвенных расходов по видам деятельности осуществляется, если выручка от оказания услуг по оперативно-диспетчерскому управлению в части обеспечения надежности или выручка от иного обычного вида деятельности составит пять и более процентов от общей суммы выручки от обычных видов деятельности.

### **5.1.18. Вступительные и сопоставимые данные**

1. В связи со снижением с 2009 года ставки налога на прибыль организаций с 24 до 20 процентов Обществом произведен по состоянию на 01.01.2009 пересчет стоимости отложенных налоговых активов и обязательств с отнесением образовавшихся при пересчете сумм уменьшения стоимости указанных активов и обязательств на нераспределенную прибыль (убыток). В результате этого по состоянию на 01.01.2009 сумма отложенных налоговых активов уменьшилась на 230 тыс. руб., отложенных налоговых обязательств уменьшилась на 5 938 тыс. руб., нераспределенная прибыль увеличилась на 5 708 тыс. руб. по сравнению с соответствующими данными бухгалтерского баланса по состоянию на 31.12.2008. Исчисленные таким образом последствия изменения ставки налога на прибыль отражены во вступительной бухгалтерской отчетности Общества за 2009 год.

2. В соответствии с приказом ОАО «СО ЕЭС» от 30.10.2008 № 389 «О проведении переоценки стоимости основных средств ОАО «СО ЕЭС» в первом квартале 2009 г. ООО «Институт проблем предпринимательства» на основании договора была проведена переоценка группы основных средств Общества – «Здания» по Российским стандартам бухгалтерского учета по состоянию на 01.01.2009. В результате переоценки первоначальная стоимость основных средств увеличилась на 4 085 145 тыс. руб., амортизация увеличилась на 403 545 тыс. руб., добавочный капитал от прироста стоимости основных средств увеличился на 3 700 554 тыс. руб., нераспределенная прибыль уменьшилась на 18 954 тыс. руб. Изменения по результатам переоценки отражены во вступительной бухгалтерской отчетности Общества за 2009 год.

3. Изменение методологии отражения краткосрочной части долгосрочных обязательств по кредитам и займам, в том числе начисленных, но неуплаченных процентов, отражены во вступительной бухгалтерской отчетности Общества за 2009 год: уменьшено сальдо по статье 510 Бухгалтерского баланса «Займы и кредиты» раздела IV «Долгосрочные пассивы» и увеличено сальдо по статье 610 Бухгалтерского баланса «Займы и кредиты» раздела V «Краткосрочные пассивы».

4. В 2009 году в графу 4 отчета о движении денежных средств внесены следующие изменения, связанные с уточнение движения денежных средств за 2008 год:

тыс. руб.

№ п/п	Наименование статьи	Код строки	Сумма до корректировки	Корректировка	Сумма с учетом корректировок
1.	Оплата труда	160	(4 719 191)	- 41 097	(4 678 094)
2.	Прочие расходы (выплаты)	190	(814 798)	+ 39 534	(854 332)
3.	Чистые денежные средства от текущей деятельности	200	3 430 896	+ 1 563	3 432 459
4.	Приобретение объектов основных средств, доходных вложений и нематериальных активов	290	(4 609 922)	+ 1 563	(4 611 485)
5.	Чистые денежные средства от инвестиционной деятельности	340	(4 507 831)	- 1 563	(4 509 394)

## **5.2. Раскрытие существенных показателей отчетности**

Основным видом деятельности Общества является оказание субъектам электроэнергетики, участникам рынков электрической энергии (мощности) услуг по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике в соответствии с утвержденными Правилами оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике, Правилами недискриминационного доступа к услугам по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике и оказанию этих услуг, иными нормативно-правовыми актами Российской Федерации.

Основная цель деятельности Общества – обеспечение устойчивого энергоснабжения и качества электроэнергии, соответствующих требованиям технических регламентов и иных нормативных актов, путем непрерывного управления производством, передачей и распределением электроэнергии.

Постановлением ФЭК России от 20 сентября 2002 года № 62-э/3 ОАО «СО ЕЭС» включено в Перечень коммерческих организаций-субъектов

федерального оптового рынка электрической энергии, тарифы на электрическую энергию для которых устанавливаются Федеральной Энергетической Комиссией Российской Федерации.

Приказом Федеральной службы по тарифам от 25.11.2008 № 270-э/6 «Об утверждении тарифов на услуги по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике, оказываемые ОАО «Системный оператор Единой энергетической системы» утвержден тариф на услуги по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике, оказываемые ОАО «СО ЕЭС» электростанциям юридических лиц – производителей электрической энергии, а также иных юридических лиц, имеющих право распоряжения электрической энергией, производимой на генерирующем оборудовании, в отношении которых ОАО «СО ЕЭС» осуществляет оперативно-диспетчерское управление, с 01.01.2009 в размере 6721,63 руб./МВт мес. (на 2008 г. – в размере 5481,76 руб./МВт мес.).

*тыс. руб.*

	<b>2008 г.</b>	<b>2009 г.</b>
<b>1. Выручка</b>	13 348 471	16 252 998
<b>2. Себестоимость,</b>	10 267 732	12 429 906
в том числе:		
- материальные затраты	215 007	233 291
- расходы на оплату труда	5 308 122	6 795 326
- отчисления на социальные нужды	712 309	803 496
- амортизация	920 339	1 207 200
- ремонт основных средств	127 108	71 480
- услуги сторонних организаций	1 746 397	1 772 617
- арендная плата	501 739	643 218
- затраты на командировки и представительские	166 689	170 842
- налоги, включаемые в себестоимость	140 986	233 700
- прочие	429 036	498 736

### **5.2.1. Нематериальные активы и прочие внеоборотные активы**

По состоянию на 31.12.2009 первоначальная стоимость нематериальных активов составляет 823 454 тыс. руб. (на 31.12.2008 – 610 852 тыс. руб.), в том числе исключительные права на программы для ЭВМ составляют 784 702 тыс. руб. (на 31.12.2008 – 583 902 тыс. руб.), на товарный знак – 94 тыс. руб. (на 31.12.2008 – 33 тыс. руб.). Амортизация нематериальных активов по состоянию

на 31.12.2009 составила 354 714 тыс. руб. (на 31.12.2008 – 224 321 тыс. руб.). Нематериальные активы отражены в строке 110 Бухгалтерского баланса.

При проведении инвентаризации нематериальных активов по состоянию на 31.12.2009 проведена проверка на необходимость уточнения сроков полезного использования и способа начисления амортизации нематериальных активов. Установлено, что нематериальных активов, по которым необходимо уточнять срок полезного использования и способ начисления амортизации, не имеется.

В строке 150 «Прочие внеоборотные активы» отражены:

- научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (далее НИОКР), которые по состоянию на 31.12.2009 составляют 38 953 тыс. руб. (на 31.12.2008 – 57 766 тыс. руб.);

- долгосрочные расходы будущих периодов (приобретение прав на использование программных продуктов и другие объекты результатов интеллектуальной деятельности независимо от оставшегося срока полезного использования), которые по состоянию на 31.12.2009 составляют 441 556 тыс. руб. (на 31.12.2008 – 392 745 тыс. руб.).

## 5.2.2. Основные средства

### *Стоимость основных средств по группам*

Наименование группы основных средств	Первоначальная (восстановительная) стоимость (тыс. руб.)		Остаточная стоимость (тыс. руб.)		Остаточная стоимость в % к итогу	
	на 01.01.2009	на 31.12.2009	на 01.01.2009	на 31.12.2009	на 01.01.2009	на 31.12.2009
1. Здания и сооружения	8 491 096	9 097 930	7 703 717	8 130 609	71,55	71,43
2. Машины и оборудование, транспортные средства	4 917 582	5 818 154	2 554 746	2 704 842	23,73	23,77
3. Земельные участки	355 991	374 658	355 991	374 658	3,31	3,29
4. Другие виды основных средств	250 878	320 310	151 896	172 065	1,41	1,51
<b>ИТОГО:</b>	<b>14 015 547</b>	<b>15 611 052</b>	<b>10 766 350</b>	<b>11 382 174</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Часть основных средств получена от бывшего акционера – ОАО РАО «ЕЭС России» в качестве вклада в уставный капитал по рыночной стоимости, такие основные средства отражены в бухгалтерском учете по рыночной стоимости.

За 2009 год первоначальная (восстановительная) стоимость основных средств увеличилась на 1 595 505 тыс. руб. Увеличение стоимости основных фондов произошло в основном в результате приобретения объектов основных средств, а также в результате произведенных работ по реконструкции, модернизации и дооборудованию.

В целях достоверного формирования финансовой отчетности и приведения активов к реальной стоимости в соответствии с требованиями Международных Стандартов Финансовой Отчетности (далее МСФО) в первом квартале 2007 г. по состоянию на 01.01.2007 проведена переоценка по Российским стандартам бухгалтерского учета и оценка справедливой стоимости активов по МСФО группы основных средств Общества – «Здания». Остальные группы основных средств не переоценивались.

В соответствии с приказом ОАО «СО ЕЭС» от 30.10.2008 № 389 «О проведении переоценки стоимости основных средств ОАО «СО ЕЭС» ООО «Институт проблем предпринимательства» проведена в первом квартале 2009 г. переоценка по Российским стандартам бухгалтерского учета по состоянию на 01.01.2009 и оценка справедливой стоимости активов по МСФО по состоянию на 31.12.2008 группы основных средств Общества – «Здания» (см. также п. 2.18).

По строке 180 «Изменение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации» формы № 5 отражена стоимость основных средств, по которым была проведена реконструкция и модернизация в течение 2009 года. Разница в показателях на начало и на конец отчетного года отражает увеличение стоимости основных средств в результате реконструкции и модернизации.

### **5.2.3. Незавершенное строительство**

По состоянию на 31.12.2009 по статье незавершенное строительство отражены затраты по счету 07 «Оборудование к установке» в сумме 953 тыс. руб., по счету 08 «Вложения во внеоборотные активы» в сумме 2 559 507 тыс. руб. – это затраты Общества в объекты, которые в последствии будут приняты к бухгалтерскому учету в качестве основных средств, нематериальных активов и НИОКР (по состоянию на 31.12.2008 – 1 671 тыс. руб. и 2 288 965 тыс. руб. соответственно).

Расшифровка незавершенного строительства представлена в таблице:

тыс. руб.

Вид незавершенного строительства	На 31.12.2008	На 31.12.2009
08 «Вложения во внеоборотные активы»	2 288 965	2 559 507
в том числе:		
<u>производственные активы:</u>		
– здания, сооружения	1 065 823	913 050
– машины и оборудование	1 083 143	1 421 623
– НМА	111 563	147 642
– НИОКР	22 780	42 978
– прочие	5 572	26 581
<u>непроизводственные активы:</u>	84	7 633
07 «Оборудование к установке»	1 671	953
Итого незавершенное строительство	2 290 636	2 560 460

В составе вложений во внеоборотные активы накапливаются затраты по созданию программно-аппаратного комплекса SCADA/EMS, объединяющего автоматизированную систему сбора данных и диспетчерского управления (SCADA) и систему энергоменеджмента (EMS), создаваемого Siemens AG PTD EA по контракту «Поставка и установка SCADA/EMS» от 27.07.2006 № P-4586 для целей диспетчерского управления Единой энергетической системы. По состоянию на 31.12.2009 по счету 08 «Вложения во внеоборотные активы» отражены затраты в сумме 827 677 тыс. руб., в том числе, 291 460 тыс. руб. – расходы по созданию проекта функциональный дизайн, 315 927 тыс. руб. – расходы по выплате процентов, комиссий по кредитному соглашению Европейскому банку реконструкции и развития, 220 290 тыс. руб. – консультационные услуги, связанные с разработкой технической документации, проведением закупочных процедур и осуществлением функций управления проектом (по состоянию на 31.12.2008 – 620 857 тыс. руб., 291 460 тыс. руб., 166 907 тыс. руб. и 162 490 тыс. руб. соответственно).

#### 5.2.4. Долгосрочные финансовые вложения

Финансовые вложения составляют 1 031 845 тыс. руб.

- Общество имеет 850 акций ЗАО «ЭнергоРынок» номинальной стоимостью 1 руб. каждая на общую сумму 850 руб., приобретены в марте 2005 года.

- Общество имеет 54 713 акций ОАО «НИИПТ» номинальной стоимостью 115 руб. каждая, на общую сумму 6 292 тыс. руб. Акции в количестве 54 714 штук приобретены 23.10.2007 у ОАО РАО «ЕЭС России» по договору купли-продажи по рыночной стоимости, которая составила 1 027 510 тыс. руб. Рыночная оценка акций произведена независимым оценщиком ООО «Лаир». Акции ОАО «НИИПТ» были оплачены путем передачи ОАО РАО «ЕЭС России» собственных акций Общества. По договору купли-продажи акций от 24.08.2009 ОАО «СО ЕЭС» продало 1 акцию ОАО «НИИПТ» ЗАО «Техническая инспекция ЕЭС».

Финансовые вложения в ОАО «НИИПТ» составляют 1 027 491 тыс. руб. (см. также п. 3.19).

- Общество имеет 71 090 акций ЗАО «Техническая инспекция ЕЭС» (изменение наименование с 27.11.2009, ранее - ЗАО «НРДЦ») номинальной стоимостью 10 руб. каждая на общую сумму 711 тыс. руб. Акции в количестве 71 091 штук приобретены 03.10.2008 у ОАО «Новосибирскэнерго» по договору купли-продажи ценных бумаг по рыночной стоимости, которая составила 20 001 тыс.руб. Рыночная оценка акций произведена независимым оценщиком ООО «Нексия Пачоли Консалтинг». По договору купли-продажи акций от 12.12.2008 ОАО «СО ЕЭС» продало 1 акцию ЗАО «Техническая инспекция ЕЭС» ОАО «НИИПТ».

Финансовые вложения в ЗАО «Техническая инспекция ЕЭС» составляют 20 000 тыс. руб.

В связи с передачей в 2008 году функций оперативно-диспетчерского управления энергообъектами Новосибирской области Филиалу ОАО «СО ЕЭС» Новосибирское РДУ наблюдается устойчивое существенное снижение стоимости финансовых вложений в ЗАО «Техническая инспекция ЕЭС», по которым не определяется текущая рыночная стоимость. По состоянию на 31.12.2009 создан резерв под обесценение финансовых вложений в ЗАО «Техническая инспекция ЕЭС» на величину разницы между учетной стоимостью и расчетной стоимостью таких финансовых вложений, резерв составил 15 653 тыс. руб. (см. также п. 3.19).

- На балансе ОАО «СО ЕЭС» имеются акции девятнадцати энергетических компаний, приобретенных в соответствии с решением Совета директоров (протокол от 18.12.2007 № 60 о приобретении 1 акции/ 1 лота акций) по договору купли-продажи акций от 06.02.2008, стоимость приобретения которых составляла 61 тыс. руб.

В соответствии с учетной политикой Общества по состоянию на 31.12.2009 произведена корректировка оценки финансовых вложений по текущей рыночной стоимости, рыночная стоимость акций составила 6 тыс. руб.

### 5.2.5. Отложенные налоговые активы

На начало отчетного периода отложенные налоговые активы составили 1 153 тыс. руб., по состоянию на 31.12.2009 – 3 169 тыс. руб. Временные разницы в бухгалтерском и налоговом учете возникли из-за разницы в периоде начисления амортизации основных средств, порядком формирования первоначальной стоимости основных средств и порядком отражения страховых платежей.

### 5.2.6. Материально-производственные запасы

Материально-производственные запасы оценены в сумме фактических затрат на приобретение, их величина на конец года составляет 125 557 тыс. руб., или 1,18 % от оборотных активов и 0,47 % от всех активов Общества, на начало года – 91 383 тыс. руб., и соответственно 1,18 % и 0,48 %.

Расшифровка материально-производственных запасов представлена в таблице:

<i>тыс. руб.</i>				
Вид материально-производственных запасов	Стоимость по состоянию на 31.12.2008	Поступило всего	Выбыло всего	Стоимость по состоянию на 31.12.2009
Материалы и другие аналогичные ценности, в т.ч.	26 414	200 720	(191 979)	35 155
– топливо всего	105	1 448	(1 392)	161
– запасные части	16 421	31 312	(28 382)	19 351
– материалы	9 888	167 960	(162 205)	15 643
Товары для перепродажи	17 979	1 343	(1 345)	17 977
Расходы будущих периодов, в т.ч.	46 990	575 872	(550 437)	72 425
– добровольные страхование имущества, медицинское страхование работников	10 831	187 218	(187 455)	10 594
– права на использование программ для ЭВМ, баз данных	24 895	33 821	(31 083)	27 633
– резервы предстоящих отпусков	6 263	269 006	(267 048)	8 221
– лицензии	335	1 631	(1 677)	289
– прочие	4 666	84 196	(63 174)	25 688
Итого МПЗ	91 383	777 935	(743 761)	125 557

### 5.2.7. Дебиторская задолженность

По состоянию на 31.12.2009 дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев, составляет 3 047 560 тыс. руб. (по состоянию на 31.12.2008 – 1 042 045 тыс. руб.), в том числе:

- 3 012 469 тыс. руб. – задолженность Siemens AG PTD EA по выданным авансам по контракту «Поставка и установка SCADA/EMS» от 27.07.2006 № P-4586;
- 12 803 тыс. руб. – задолженность по договорам купли-продажи регистраторов (на 10 лет);
- 5 536 тыс. руб. – обеспечительные взносы по договорам аренды;
- 15 291 тыс. руб. – задолженность по выданным авансам по созданию проекта реконструкции здания Пермского РДУ;
- 1 461 тыс. руб. – прочая задолженность.

Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты, составляет 1 265 914 тыс. руб. (по состоянию на 31.12.2008 – 1 093 659 тыс. руб.), в том числе, задолженность покупателей и заказчиков составляет 506 482 тыс. руб. (резерв по сомнительным долгам – 58 516 тыс. руб.); авансы выданные составляют 739 059 тыс. руб., из них: авансы выданные строительным организациям – 357 095 тыс. руб., авансы прочим организациям под приобретение основных средств – 341 392 тыс. руб., прочие авансы – 10 279 тыс. руб.; переплата бюджетам и внебюджетным фондам составляет 65 800 тыс. руб.; прочие – 13 089 тыс. руб. Увеличение дебиторской задолженности на 172 255 тыс. руб. по сравнению с 2008 годом вызвано, в основном, увеличением задолженности покупателей услуг по оперативно-диспетчерскому управлению на 206 736 тыс. руб.

Имеется просроченная дебиторская задолженность за оказанные услуги по оперативно-диспетчерскому управлению и системной надежности по состоянию на 31.12.2009:

Наименование организации	Договор	Год образования	Просроченная задолженность, всего (тыс. руб.)	в том числе	
				от 45 до 90 дней (тыс. руб.)	свыше 90 дней (тыс. руб.)
ОАО «Балашовский текстиль»	ДУ-СВ-1-04 от 29.12.2003	2005	454	-	454
ОАО «Ингушэнерго»	ДУ-Ю-5-04 от 11.12.2003	2005	3 598	-	3 598
ОАО «Ингушэнерго»	ДУ-Ю-5-04 от 11.12.2003	2004	363	-	363

ОАО «Рубцовская ТЭЦ»	ОДУ-129 от 01.01.2006	2008	291	36	255
ОАО «Каустик»	ОДУ-167 от 22.08.2007	2008	19 739	2 348	17 391
ОАО «Калининградская генерирующая компания»	ОДУ- 190 от 30.09.2008	2008	683		683
ОАО «Калининградская генерирующая компания»	ОДУ- 190 от 30.09.2008	2009	10 739	1 074	9 665
ОАО «Тываэнерго»	ДУ-С-4-04 от 29.12.2003	2005	4 750	-	4 750
ОАО «Тываэнерго»	ДУ-С-4-04 от 29.12.2003	2004	4 466	-	4 466
ОАО «Тываэнерго»	Доп.согл.№1 от 30.09.02	2003	189	-	189
ОАО «Кызылская ТЭЦ»	ОДУ-164 от 01.07.2007	2009	135	135	-
ОАО «ГНЦ НИИАР»	ОДУ-122 от 01.01.2006	2009	274	88	186
ОАО «Экспериментальная ТЭС»	ОДУ-215 от 01.01.2009	2009	3 830	833	2 997
ОАО «Якутскэнерго»	ОДУ-114 от 01.01.2006	2006	10 826	-	10 826
ОАО «Испытательный стенд Ивановской ГРЭС»	ОДУ-207 от 01.02.2009	2009	872	872	
<b>ИТОГО</b>			<b>61 209</b>	<b>5 386</b>	<b>55 823</b>

Задолженность по данным потребителям не обеспечена залогом, поручительством, банковской гарантией.

По итогам инвентаризации сформирован резерв по сомнительным долгам по покупателям и заказчикам в размере 50 % от просроченной задолженности со сроком возникновения от 45 дней до 90 дней и 100 % от просроченной задолженности со сроком возникновения свыше 90 дней. Сумма резерва по задолженности по счету 62.10 «Расчеты с покупателями и заказчиками» составила 58 516 тыс. руб. (в 2008 году резерв составлял 47 597 тыс. руб.). Резерв сомнительных долгов отнесен на увеличение прочих расходов.

Сумма восстановленного резерва по сомнительным долгам в течение

2009 года, отраженная в составе прочих доходов, составила 45 517 тыс. руб.

#### **5.2.8. Отложенные налоговые обязательства**

На начало отчетного периода отложенные налоговые обязательства составили 29 686 тыс. руб., по состоянию на 31.12.2009 – 61 210 тыс. руб.

Возникновение отложенных налоговых обязательств вызвано разницей в периоде начисления амортизации основных средств, порядком формирования первоначальной стоимости основных средств и порядком отражения страховых платежей и процентов по кредиту банка.

#### **5.2.9. Долгосрочные займы и кредиты**

Кредиты банков, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты, на 31.12.2009 составляют 2 438 617 тыс. руб., (на 31.12.2008 – 1 675 902 тыс. руб.), это долг Европейскому банку реконструкции и развития, который в валюте составляет 56 204 тыс. ЕВРО, (на 31.12.2008 – 40 441 тыс. ЕВРО). Начисленные и неуплаченные проценты по данному кредитному соглашению отражены в статье 610 Бухгалтерского баланса. В качестве обеспечения по кредитному соглашению с ЕБРР в соответствии с договором залога прав по банковским счетам, заключенным с ЗАО «Райффайзенбанк Австрия», передаются в залог в пользу ЕБРР все средства по договорам основной деятельности, находящиеся и впоследствии зачисленные на банковские счета Общества в ЗАО «Райффайзенбанк Австрия». По состоянию на 31.12.2009 сумма денежных средств, находящихся на счетах в ЗАО «Райффайзенбанк Австрия», составила 529 696 тыс. руб. Данный кредит предоставляется Обществу траншами с декабря 2006 года по август 2011 года, погашение Обществом производится по графику с июня 2008 года по июнь 2015 года. Данный кредит был оформлен в целях финансирования программно-аппаратного комплекса SCADA/EMS для целей диспетчерского управления Единой энергетической системы, создаваемого Siemens AG PTD EA по контракту «Поставка и установка SCADA/EMS» от 27.07.2006 № P-4586 (см. также п. 3.3).

Общество выпустило простые процентные (из расчета семь процентов годовых) векселя с оплатой по предъявлению, но не ранее 31.12.2012, на общую сумму 469 300 тыс. руб. и по договору купли-продажи векселей от 26.07.2007 передало их ОАО РАО «ЕЭС России». Задолженность по данным векселям отражена в разделе баланса «Долгосрочные обязательства» и на 31.12.2009 составляет 541 750 тыс. руб. (на 31.12.2008 – 508 899 тыс. руб.), в том числе основной долг составляет 469 300 тыс. руб., начисленные и неуплаченные проценты по нему составляют 72 450 тыс. руб. (на 31.12.2008 – 39 599 тыс. руб.).

ОАО «СО ЕЭС» выпустило простые беспроцентные векселя с оплатой по

предъявлению, но не ранее 31.12.2009, на общую сумму 6 062 016 тыс. руб. и по договору купли-продажи акций от 03.03.2008 передало их ОАО РАО «ЕЭС России» в оплату за передачу ОАО «СО ЕЭС» акций ОАО «СО ЕЭС» в соответствии с решением внеочередного собрания акционеров ОАО «СО ЕЭС» от 09.01.2008 об уменьшении уставного капитала путем приобретения части собственных акций в целях сокращения их общего количества.

В течение 2009 года принято к оплате и оплачено простых беспроцентных векселей на общую сумму 4 243 411 тыс. руб., оставшиеся простые беспроцентные векселя на сумму 1 818 605 тыс. руб. в октябре 2009 года приняты к погашению и обменены на простые беспроцентные векселя ОАО «СО ЕЭС» с оплатой по предъявлению, но не ранее 31.12.2010, в том числе 6 векселей на сумму 1 113 719 тыс. руб. переданы ОАО «ФСК ЕЭС» и 3 векселя на сумму 704 886 тыс. руб. переданы ОАО «РусГидро». Задолженность по вышеуказанным векселям отражена в разделе баланса «Долгосрочные обязательства» и на 31.12.2009 составляет 1 818 605 тыс. руб. (на 31.12.2008 – 6 062 016 тыс. руб.).

#### **5.2.10. Займы и кредиты**

Кредитов банков, подлежащих погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты, на 31.12.2009 не имеется. В данной статье отражены начисленные и неуплаченные проценты по кредитному соглашению с ЕБРР, которые по состоянию на 31.12.2009 составляют 6 912 тыс. руб. или 159 тыс. ЕВРО, по состоянию на 31.12.2008 – 10 458 тыс. руб. или 252 тыс. ЕВРО (см. также п. 3.9).

В Отчете о движении денежных средств поступления и погашения кредитов и займов в иностранной валюте пересчитаны по курсу Центрального банка Российской Федерации на дату составления бухгалтерской отчетности в соответствии с приказом Минфина Российской Федерации от 22.07.2003 № 67н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».

#### **5.2.11. Краткосрочная кредиторская задолженность**

По состоянию на 31.12.2009 кредиторская задолженность составила 1 324 066 тыс. руб. (на 31.12.2008 – 3 707 193 тыс. руб.), из них поставщикам и подрядчикам – 391 537 тыс. руб., задолженность по оплате труда персоналу – 323 052 тыс. руб., задолженность перед государственными и внебюджетными фондами – 26 353 тыс. руб., по налогам и сборам – 468 454 тыс. руб., прочие кредиторы – 114 669 тыс. руб.

Снижение кредиторской задолженности на 2 383 127 тыс. руб. по сравнению с 2008 годом вызвано в основном снижением прочей кредиторской задолженности в размере 2 597 173 тыс. руб., в том числе задолженности по вкладам в уставный капитал Общества. По состоянию на 31.12.2008

кредиторская задолженность перед Министерством энергетики Российской Федерации по оплате акций составляла 2 700 000 тыс. руб. (акции оплачены денежными средствами). В связи с существующим порядком регистрации увеличения уставного капитала изменения в Устав Общества зарегистрированы в 2009 г, по состоянию на 31.12.2009 задолженности перед Министерством энергетики Российской Федерации нет.

### **5.2.12. Капитал**

Собственный капитал Общества на конец отчетного периода составляет 20 394 968 тыс. руб.

Уставный капитал Общества полностью оплачен и составляет на начало года 709 859 тыс. руб., на конец года – 2 576 367 руб. Номинальная стоимость акций составляет 1 руб. за акцию.

Общим собранием акционеров Общества 06.02.2008 принято решение об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных обыкновенных именных акций в количестве 2 400 000 тыс. шт. номинальной стоимостью 1 руб. каждая. Способ размещения – закрытая подписка с предполагаемым кругом лиц размещения: Российская Федерация в лице уполномоченного государственного органа. Цена размещения акций – 3,72 руб. за одну акцию (оценка рыночной стоимости акций Общества произведена ЗАО «Российская оценка» по состоянию на 01.07.2007).

Решение о выпуске (дополнительном выпуске) ценных бумаг в количестве 2 400 000 тыс. шт. зарегистрировано в Федеральной службе по финансовым рынкам 24.04.2008, срок окончания эмиссии 24.04.2009.

В декабре 2008 г. размещено 725 806 451 штук акций по рыночной стоимости на сумму 2 700 000 тыс. руб., в апреле 2009 г. размещено 1 140 701 854 штук акций по рыночной стоимости на сумму 4 243 411 тыс. руб.

На начало отчетного года Обществом размещены обыкновенные именные акции одинаковой номинальной стоимостью 1 рубль каждая в количестве 1 435 665 605 штук, в том числе 709 859 154 штук зарегистрированы на начало отчетного года. Акции, размещенные в декабре 2008 г. в количестве 725 806 451 штук, и акции, размещенные в апреле 2009 г. в количестве 1 140 701 854 штук, в соответствии с существующим порядком зарегистрированы в Уставе 10.06.2009. Все акции принадлежат Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом.

За отчетный период произошли следующие изменения в составе собственного капитала:

тыс. руб.

Наименование показателя	Сальдо на 01.01.2009	Уменьшение капитала	Увеличение капитала	Сальдо на 31.12.2009
Уставный капитал	709 859	-	1 866 508	2 576 367
Собственные акции, выкупленные у акционеров	-	-	-	-
Добавочный капитал, в том числе:	8 083 346	(2 624 666)	5 076 902	10 535 582
- переоценка основных средств	5 361 452	(1 109)	-	5 360 343
- эмиссионный доход	2 721 894	(2 623 557)	5 076 902	5 175 239
Резервный капитал	101 225	-	-	101 225
Нераспределенная прибыль / (непокрытый убыток)	1 782 957	-	5 398 837	7 181 794
<b>Итого собственный капитал</b>	<b>10 677 387</b>	<b>(2 624 666)</b>	<b>12 342 247</b>	<b>20 394 968</b>

### 5.2.13. Товарообменные (бартерные) операции

В 2009 и 2008 годах в Обществе товарообменных (бартерных) операций не было.

### 5.2.14. Доходы и расходы по обычным видам деятельности

Доходы и расходы за отчетный год отражены в отчете о прибылях и убытках отдельно по обычным видам деятельности и по прочим доходам и расходам с расшифровками по видам.

Прирост выручки в отчетном году по сравнению с предыдущим на 2 904 527 тыс. руб. вызван в основном увеличением тарифа на услуги по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике, оказываемые Обществом электростанциям юридических лиц – производителей электрической энергии, а также иных юридических лиц, имеющих право распоряжения электрической энергией, производимой на генерирующем оборудовании, в отношении которых Общество осуществляет оперативно-диспетчерское управление, с 5481,76 руб./МВт мес. в 2008 году до 6721,63 руб./МВт мес. в 2009 году.

тыс. руб.

	2008 г.	2009 г.	Отклонение	
			Сумма	%
Выручка всего (стр.010 формы № 2)	13 348 471	16 252 998	+ 2 904 527	+ 21,8
в том числе: основная деятельность	13 311 107	16 216 972	+ 2 905 865	+ 21,8

По строке 760 формы № 5 расходы, отраженные по строке 020 формы № 2, расшифрованы по элементам затрат. По строке 766 формы № 5 отражено изменение остатков по счету 97 «Расходы будущих периодов», показанных в строках 216 и 150 бухгалтерского баланса.

Совокупные начисленные затраты на использованные в течение 2009 года энергетические ресурсы составляют 77 461 тыс. руб., в т.ч. электроэнергия – 62 670 тыс. руб., теплоэнергия – 13 399 тыс. руб., топливо – 1 392 тыс. руб., и 53 656 тыс. руб. за 2008 год, в т.ч. электроэнергия – 43 713 тыс. руб., теплоэнергия – 9 634 тыс. руб., топливо – 309 тыс. руб.

## 5.2.15. Прочие доходы и расходы

Прочие доходы и расходы состоят из следующих групп:

тыс. руб.

	2008 г.	2009 г.
<b>Прочие доходы</b>	<b>241 466</b>	<b>603 784</b>
в том числе:		
– проценты к получению	101 632	202 943
– прибыль прошлых лет	291	1 331
– реализация основных средств	4 429	841
– реализация прочих активов	15 970	343
– курсовые разницы	67 074	347 648
– восстановленный резерв сомнительной задолженности	41 276	45 517
– доходы от участия в других организациях	-	2 035
– пени и неустойки по договорам	1 516	216
– прочие доходы	9 278	2 910
<b>Прочие расходы</b>	<b>5 137 900</b>	<b>804 120</b>
том числе:		
убытки от аннулирования собственных акций	4 432 442	-
курсовые разницы	283 638	375 255
резерв по сомнительным долгам	47 597	58 516
единовременные выплаты при выходе на пенсию	27 428	53 347
выплаты к юбилейным датам, отраслевым наградам, конкурсам	59 244	49 227
проценты к уплате	32 851	32 851
услуги банков	27 424	32 613
НДС	14 387	29 015
расходы на спортивные и культурно-просветительные мероприятия	18 271	27 917

материальная помощь	18 994	21 502
членские взносы в некоммерческие организации	51 670	18 877
дополнительные расходы по семинарам, совещаниям	22 535	15 022
добровольное медицинское страхование несписочного состава	8 541	14 808
доплаты к государственным пенсиям	6 044	11 630
расходы на покупку валюты	2 502	10 199
пени, неустойки по хоз. договорам	196	8 747
амортизация непроизв-го оборудования	4 922	7 683
списание активов без дохода	21 945	7 329
услуги непроизводственного характера и прочий хозяйственный инвентарь	5 521	6 632
резерв под обесценение финансовых вложений	10 373	5 280
представительские расходы	4 274	4 879
аренда жилья для сотрудников	3 754	4 318
убытки прошлых лет	4 671	3 059
реализация основных средств	2 656	552
реализация прочих активов	15 593	200
прочие	10 427	4 662

### 5.2.16. Налоги

Для исчисления налога на прибыль и НДС выручка от реализации товаров, работ и услуг признается в том отчетном периоде, в котором она имеет место, независимо от факта оплаты. Исчисление и уплата налога на имущество, налога на доходы физических лиц, налога на землю, налога с владельцев автотранспортных средств, а также иных налогов и сборов производится в соответствии с действующим законодательством о налогах и сборах.

Бухгалтерский учет расчетов по налогу на прибыль ведется с соблюдением требований ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль»,

утвержденного приказом Минфина Российской Федерации от 19.11.2002 № 114н.

Текущий налог на прибыль составляет 818 548 тыс. руб. (2008 год – 789 964 тыс. руб.). Он состоит из условной суммы расхода по налогу на прибыль 724 551 тыс. руб., постоянного налогового обязательства 123 790 тыс. руб., отложенного налогового актива 2 063 тыс. руб. за минусом отложенного налогового обязательства 31 856 тыс. руб.

В 2009 году общая сумма вычитаемых временных разниц, повлиявших на разницу между условным расходом по налогу на прибыль и текущим налогом составила 10 317 тыс. руб. (2008 г. – 2 926 тыс. руб.), в том числе, возникших (т.е. повлекших за собой увеличение соответствующих отложенных налоговых активов) в отчетном году 11 013 тыс. руб. (2008 г. – 4 025 тыс. руб.). При этом сумма погашения вычитаемых временных разниц, повлекшая за собой погашение соответствующих налоговых активов, в отчетном году составила 696 тыс. руб. (2008 г. – 1 099 тыс. руб.).

В 2009 году общая сумма налогооблагаемых временных разниц, повлиявших на корректировку условного расхода по налогу на прибыль в целях определения налога на прибыль, исчисляемого по правилам налогового учета, составила 159 283 тыс. руб. (2008 г. – 76 097 тыс. руб.), в том числе возникших (повлекших за собой увеличение соответствующих отложенных налоговых обязательств) в отчетном году – 159 997 тыс. руб. (2008 г. – 82 056 тыс. руб.). При этом сумма погашения налогооблагаемых временных разниц, повлекшая за собой погашение соответствующих налоговых обязательств, составила в отчетном году 714 тыс. руб. (2008 г. – 5 959 тыс. руб.).

#### **5.2.17. Дивиденды**

На Общем собрании акционеров 09.06.2008 было принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества по результатам 2007 года.

На Общем собрании акционеров 30.06.2009 было принято решение не выплачивать дивиденды по акциям Общества по итогам работы в 2008 году.

#### **5.2.18. Прибыль на акцию**

Базовая прибыль (убыток) на акцию отражает часть прибыли (убытка) отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли (убытка) за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль (убыток) равна чистой прибыли (убытку) отчетного года (строка 160 отчета о прибылях и убытках).

	<b>2008 г.</b>	<b>2009 г.</b>
Базовая прибыль (убыток) за отчетный год, тыс. руб.,	(2 623 557)	2 774 171
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, шт.	1 366 741 640	26 353 602 092
Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб.,	(1,9196)	0,1053

### 5.2.19. Связанные стороны

Связанными сторонами Общества по состоянию на 31.12.2009 являются члены Совета директоров и члены Правления, информация по которым приведена в Разделе 2 годового отчета, а также следующие юридические лица:

Связанная сторона	Период 2009 года	Основание, в силу которого сторона является связанной
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	Весь 2009 год	Доля в уставном капитале составляет 100%
Открытое акционерное общество «Научно-исследовательский институт по передаче электроэнергии постоянным током высокого напряжения» (ОАО «НИИПТ»)	Весь 2009 год	Дочернее общество ОАО «СО ЕЭС» (доля в уставном капитале ОАО «НИИПТ» составляет 100 % минус одна акция)
Закрытое акционерное общество «Инспекция по контролю технического состояния объектов электроэнергетики» (ЗАО «Техническая инспекция ЕЭС»)	Весь 2009 год	(доля в уставном капитале ЗАО «Техническая инспекция ЕЭС» составляет 100 % минус одна акция)

В 2009 году общая сумма покупок работ, услуг от дочернего общества ОАО «НИИПТ» (выполнение исследовательских работ с передачей прав пользования на результаты работ, НМА, НИОКР) составила 136 942 тыс. руб. (в 2008 году – 102 885 тыс. руб.), по состоянию на 31.12.2009 кредиторская задолженность составляет 2 445 тыс. руб., по состоянию на 31.12.2008 задолженности не было.

За 2009 года сумма покупок товаров, услуг от дочернего общества ЗАО «Техническая инспекция ЕЭС» составила 3 567 тыс. руб., в том числе

стоимость услуг по аренде движимого имущества составила 1 181 тыс. руб., стоимость информационных услуг – 301 тыс. руб., покупка товароматериальных ценностей – 2 085 тыс. руб. Кредиторская задолженность по состоянию на 31.12.2009 составляет 59 тыс. руб.

За октябрь – декабрь 2008 года сумма покупок товаров, услуг от дочернего общества ЗАО «Техническая инспекция ЕЭС» (в основном услуги по аренде движимого имущества) составила 159 тыс. руб., задолженности по состоянию на 31.12.2008 не было.

#### *Вознаграждения ключевому управленческому персоналу:*

В 2009 году Общество выплатило основному управленческому персоналу (членам Совета директоров и Правления Общества) краткосрочные вознаграждения (заработная плата, премии, ежегодный оплачиваемый отпуск, налог в бюджет, вознаграждения за участие в заседаниях Совета директоров) на общую сумму 70 166 тыс. руб., в том числе 66 542 тыс. руб. в денежной форме и 3 624 тыс. руб. в неденежной форме (в 2008 году – 79 178 тыс. руб., 75 381 тыс. руб. и 3 797 тыс. руб. соответственно).

Платежи (взносы) Общества по договорам негосударственного пенсионного обеспечения, обеспечивающие выплаты пенсий членам Правления по окончании ими трудовой деятельности, составили в 2009 году 6 тыс. руб. (в 2008 году – 10 тыс. руб.).

Общество не выплачивает ключевому управленческому персоналу долгосрочные вознаграждения и вознаграждения, связанные с опционами эмитента, акциями, паями.

### **5.2.20. Информация по сегментам**

Общество занимается одним видом деятельности, предоставлением услуг по оперативно-диспетчерскому управлению режимами работы Единой энергетической системы Российской Федерации, и этот вид деятельности представляет из себя один производственный сегмент и один географический сегмент. Прочие операции не приводят к возникновению существенных активов или обязательств и не представляют собой отдельный отчетный сегмент как определено ПБУ 12/2000 «Информация по сегментам».

### **5.2.21. События после отчетной даты**

Порядок отражения в бухгалтерском учете событий после отчетной даты регулируется ПБУ 7/98 «События после отчетной даты».

Событием после отчетной даты признается факт хозяйственной деятельности, который оказал или может оказать влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или результаты деятельности организации и который имел место в период между отчетной датой и датой

подписания бухгалтерской отчетности за отчетный год.

В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 09.11.2009 № 910 «О порядке определения стоимости и оплаты услуг по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике» ОАО «СО ЕЭС» с 01.01.2010 в рамках оперативно-диспетчерского управления оказывает второй вид услуги в части обеспечения надежности функционирования электроэнергетики путем организации системным оператором отбора исполнителей и оплаты услуг по обеспечению системной надежности, услуг по обеспечению вывода Единой энергетической системы России из аварийных ситуаций, услуг по формированию технологического резерва мощностей (далее - услуги по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике в части обеспечения надежности функционирования электроэнергетики).

Приказом Федеральной службы по тарифам от 24.11.2009 № 327-э/1 «Об утверждении тарифа на услуги по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике в части управления технологическими режимами работы объектов электроэнергетики и энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, а также обеспечения функционирования технологической инфраструктуры оптового и розничных рынков электрической энергии и предельного максимального уровня цен (тарифов) на услуги по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике в части обеспечения надежности функционирования электроэнергетики путем организации отбора исполнителей и оплаты услуг по обеспечению системной надежности, услуг по обеспечению вывода Единой энергетической системы России из аварийных ситуаций, услуг по формированию технологического резерва мощностей, оказываемые ОАО «Системный оператор Единой энергетической системы» утверждены тарифы на услуги по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике:

- в части управления режимами в размере 6458,709 руб./МВт мес.,
- в части обеспечения надежности предельный максимальный уровень цен в размере 0,209 руб./ МВт.час.

Планируемый в 2010 году объем услуг по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике в части обеспечения надежности функционирования электроэнергетики составляет 166 млн. руб.

#### **5.2.22. Условные обязательства**

По состоянию на 31.12.2009 Обществом выданы кредиторам третьих лиц поручительства, сроки исполнения по которым еще не наступили, на общую сумму 308 тыс. руб. (на 31 декабря 2008 г. – 1 097 тыс. руб.).

Руководство Общества не ожидает возникновения каких-либо существенных обязательств в связи с этими поручительствами.

По счету «Обеспечение обязательств и платежей полученные» учтена

банковская гарантия на сумму 50 000 тыс. руб. Банковская гарантия № 17 от 27.12.2007 КИТ Финанс Инвестиционный банк (ОАО) выдана Открытому страховому акционерному обществу «Ингосстрах» в пользу ОАО «СО ЕЭС» в обеспечение исполнения договора страхования от 24.12.2007 № 433-042721/07, по которому застрахован риск ответственности ОАО «СО ЕЭС» в пользу лиц, которым могут быть причинены убытки (субъектам электроэнергетики и потребителям электрической энергии в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»). Срок действия договора – по 31.12.2010 включительно.

Российское налоговое и бухгалтерское законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям.

Руководство Общества не исключает, что по поводу каких-то операций, произведенных в отчетном и предшествующие периоды, в будущем возможны споры с контролирующими органами, неблагоприятный исход которых может привести к изменениям результатов хозяйственной деятельности. В соответствии с п. 24 Положения по бухгалтерскому учету «Условные факты хозяйственной деятельности» ПБУ 8/01 подробная информация о таких операциях в отчете не раскрывается.

По мнению руководства Общества, по состоянию на 31.12.2009 соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно и положение Общества с точки зрения налогового и бухгалтерского законодательства будет стабильным.

Экономика Российской Федерации имеет некоторые особенности, присущие развивающимся рынкам, среди них сравнительно высокая инфляция. Банковский сектор в Российской Федерации чувствителен к снижению уровня доверия, изменениям экономической ситуации и периодически может подвергаться снижению ликвидности и увеличению волатильности рыночных цен, как это происходило в течение 2009 года. Руководство Общества не в состоянии предсказать все тенденции, которые могли бы оказать влияние на развитие банковского сектора, а также то, какое воздействие (при наличии такового) они могут оказать на финансовое положение Общества.

Неопределенность на глобальных рынках в сочетании с российскими экономическими факторами в 2009 году привела к очень высокой волатильности российских фондовых рынков и более высоким ставкам межбанковского кредитования, которые в отдельных случаях значительно превышали нормальный уровень ставок.

В настоящий момент руководство Общества не может достоверно оценить влияние дальнейшего снижения ликвидности финансовых рынков и роста нестабильности на валютных и фондовых рынках на финансовое положение Общества. Руководство полагает, что им предпринимаются все необходимые меры для поддержки устойчивости и роста коммерческой деятельности Общества в создавшихся обстоятельствах.

## Раздел 6. Информация об основных результатах работы Общества в части приоритетных направлений

### 6.1. Основные финансовые показатели деятельности Общества

ОАО «СО ЕЭС» является субъектом естественной монополии.

Основной источник дохода Общества – тариф на услуги по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике, который регулируется Федеральной службой по тарифам и определяется по методу экономически обоснованных затрат.

На основании утвержденного тарифа и величины необходимой валовой выручки формируется сбалансированный план экономических показателей и инвестиционная программа на плановый период (год), обеспечивающие оптимальное финансирование деятельности для выполнения поставленных перед Обществом задач.

На 2009 год Федеральной службой по тарифам установлен тариф на услуги по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике в размере 6721,63 руб./МВт в месяц. Рост тарифа по отношению к 2008 году составил 23%.

#### 6.1.1. Основные финансовые показатели деятельности Общества

*млн. руб.*

Показатели	2006 год	2007 год	2008 год	2009 год	Изменение (+/-)	Темп роста (%)
1	2	3	4	5	6=5-4	7=5/4*100
Выручка от реализации продукции (услуг)	8 522	9 994	13 348	16 253	2 905	122
Себестоимость продукции (услуг)	6 585	8 715	10 268	12 430	2 162	121
Валовая прибыль	1 938	1 278	3 081	3 823	742	124
Прибыль (убыток) от продаж	1 938	1 278	3 081	3 823	742	124
Проценты к получению	2	35	102	203	101	200
1	2	3	4	5	6=5-4	7=5/4*100
Проценты к уплате	20	10	33	33	0	100
Доходы от участия в других организациях	0	0	0	2	2	-

Прочие доходы	55	86	140	399	259	285
Прочие расходы	298	345	5 105	771	-4 334	15
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>1 677</b>	<b>1 044</b>	<b>-1 816</b>	<b>3 623</b>	<b>5 438</b>	<b>300</b>
Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	496	360	808	849	41	105
<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>1 182</b>	<b>684</b>	<b>-2 624</b>	<b>2 774</b>	<b>5 398</b>	<b>206</b>

### 6.1.2. Анализ показателей рентабельности

Показатели	2008 год	2009 год	Темп роста, %
1	3	4	5=4/3*100
Рентабельность активов	-14	10	176
Рентабельность собственного капитала	-38	14	136
Рентабельность продаж	23	24	102

Значения коэффициентов рентабельности активов и рентабельности собственного капитала по итогам 2009 года положительны и составили 10% и 14 % соответственно. Рост данных коэффициентов по отношению к значениям 2008 года объясняется прибыльностью Общества по итогам года (по итогам 2008 года убыток – 2 623 557 тыс. руб. за счет отражения в учете финансового результата от операции по погашению собственных акций, выкупленных у ОАО РАО «ЕЭС России», для достижения целевой структуры владения государством 100 % акций в соответствии с Федеральным законом от 04.11.2007 № 250-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с осуществлением мер по реформированию единой энергетической системы России» и решением Общего собрания акционеров Общества от 09.01.2008, протокол от 18.01.2008 № 3).

Значение коэффициента рентабельности продаж по итогам 2009 года составило 24%. Рост данного коэффициента обусловлен увеличением выручки от реализации услуг по основной деятельности в 2009 году в соответствии со структурой тарифной выручки, утвержденной Федеральной службой по тарифам.

### 6.1.3. Анализ показателей финансовой устойчивости

Показатели	2008 год	2009 год	Темп роста, %
1	3	4	5=4/3*100
Коэффициент финансовой устойчивости	0,80	0,95	118
Коэффициент автономии (финансовой независимости)	0,37	0,77	208
Коэффициент маневренности собственного капитала	-0,61	0,22	136
Коэффициент соотношения заемных и собственных средств (плечо финансового рычага)	1,72	0,30	18

Значение коэффициента финансовой устойчивости за 2009 год по сравнению со значением 2008 года выросло на 18% и составило 0,95. Данный коэффициент имеет положительную тенденцию и свидетельствует об устойчивом финансовом положении Общества.

Значение коэффициента автономии (финансовой независимости) за 2009 год по сравнению со значением 2008 года выросло на 108% и составило 0,77.

Значение коэффициента маневренности собственного капитала за 2009 год по сравнению со значением 2008 года снизилось на 36% и составило 0,22.

Рост указанных выше коэффициентов обусловлен увеличением собственного капитала Общества в связи с регистрацией изменений № 12 в Устав Общества об увеличении уставного капитала и ростом прибыли в течение 2009 года.

Значение коэффициента соотношения заемных и собственных средств по итогам 2009 года снизилось на 82% и составило 0,30. Снижение данного показателя является положительной тенденцией и обусловлено уменьшением заемного капитала в результате погашения в течение 2009 года векселей, выпущенных ОАО «СО ЕЭС» для выкупа собственных акций у ОАО РАО «ЕЭС России», на общую сумму 4 243 млн. руб.

#### 6.1.4. Анализ показателей ликвидности

Показатели	2008 год	2009 год	Темп роста, %
1	3	4	5=4/3*100
Коэффициент абсолютной ликвидности	1,46	4,58	315
Коэффициент текущей ликвидности	2,09	8,01	384
Коэффициент срочной ликвидности	1,75	5,53	316

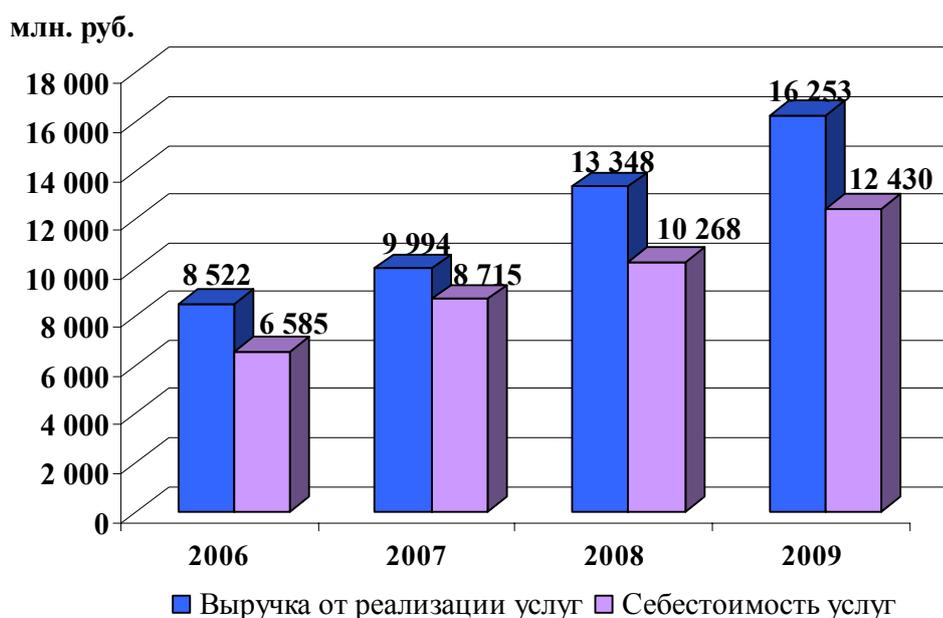
Значение коэффициента абсолютной ликвидности по итогам 2009 года увеличилось на 215 % и составило 4,58, что выше нормативного значения ( $\geq 0,2$ ) и подтверждает платежеспособность Общества.

Значение коэффициента текущей ликвидности по итогам 2009 года выросло на 284 % и составило 8,01, что выше нормативного значения ( $\geq 1,5$ ) и свидетельствует о наличии достаточного запаса прочности для покрытия всех текущих обязательств Общества.

Значение коэффициента срочной ликвидности по итогам 2009 года увеличилось на 216 % и составило 5,53, что выше нормативного уровня ( $\geq 0,85$ ) и положительно характеризует Общество с точки зрения платежеспособности.

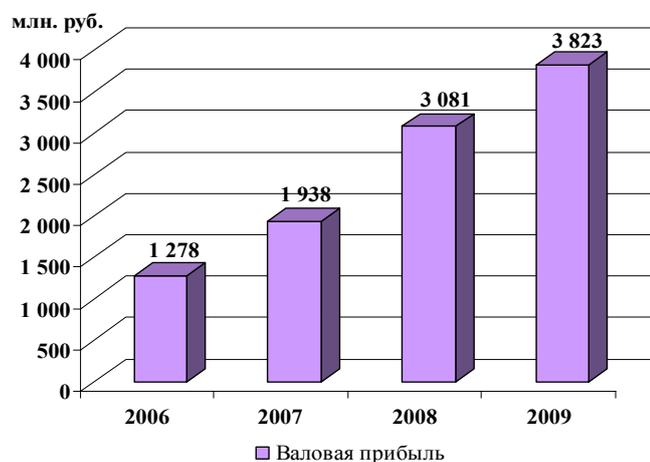
## 6.2. Выручка от продажи работ и услуг

По итогам 2009 года выручка ОАО «СО ЕЭС» выросла на 2 905 млн. руб. или на 22 %, по сравнению с 2008 годом и составила 16 253 млн. руб. Основным фактором увеличения выручки Общества за 2009 год является рост тарифа на услуги по оперативно-диспетчерскому управлению. Себестоимость оказываемых Обществом услуг в 2009 году выросла на 2 162 млн. руб., или на 21%, по сравнению с 2008 годом и составила 12 430 млн. руб., что обусловлено увеличением заработной платы на индекс потребительских цен, увеличением материальных затрат в основном за счет роста количества материалов, приобретенных для обслуживания технологического оборудования, увеличением суммы амортизации основных средств и увеличением стоимости арендной платы и суммы налога на имущество.



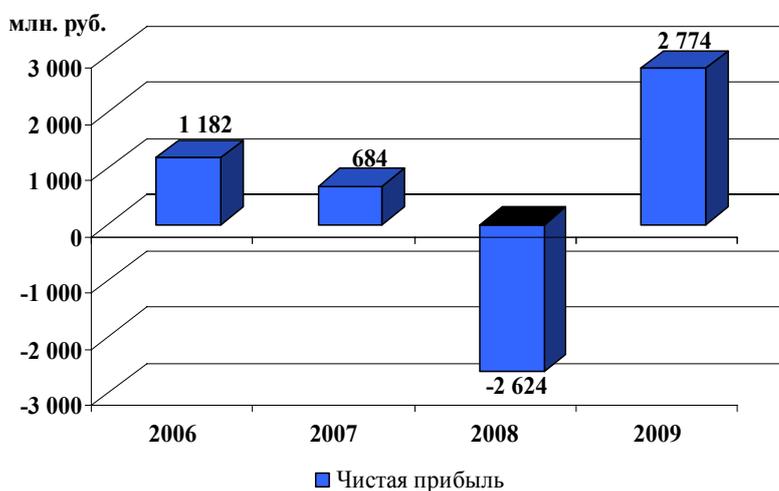
### 6.3. Валовая прибыль/убыток

Валовая прибыль Общества увеличилась в 2009 году по сравнению со значением 2008 года на 742 млн. руб., или на 24%, и составила 3 823 млн. руб. Рост валовой прибыли обусловлен тем, что темп роста выручки выше темпа роста себестоимости.



### 6.4. Чистая прибыль/убыток

Величина чистой прибыли по итогам 2009 года составила 2 774 млн. руб., что на 5 398 млн. руб., или на 106%, больше, чем за 2008 год. Увеличение чистой прибыли связано с ростом выручки от основной деятельности и прочих доходов, кроме того, в 2008 году сформирован убыток в результате отражения в учете финансового результата от операции по погашению собственных акций, выкупленных у ОАО РАО «ЕЭС России», для достижения целевой структуры владения государством 100% акций в соответствии с Федеральным законом от 04.11.2007 № 250-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с осуществлением мер по реформированию единой энергетической системы России» и решением Общего собрания акционеров Общества от 09.01.2008 (протокол от 18.01.2008 №3).

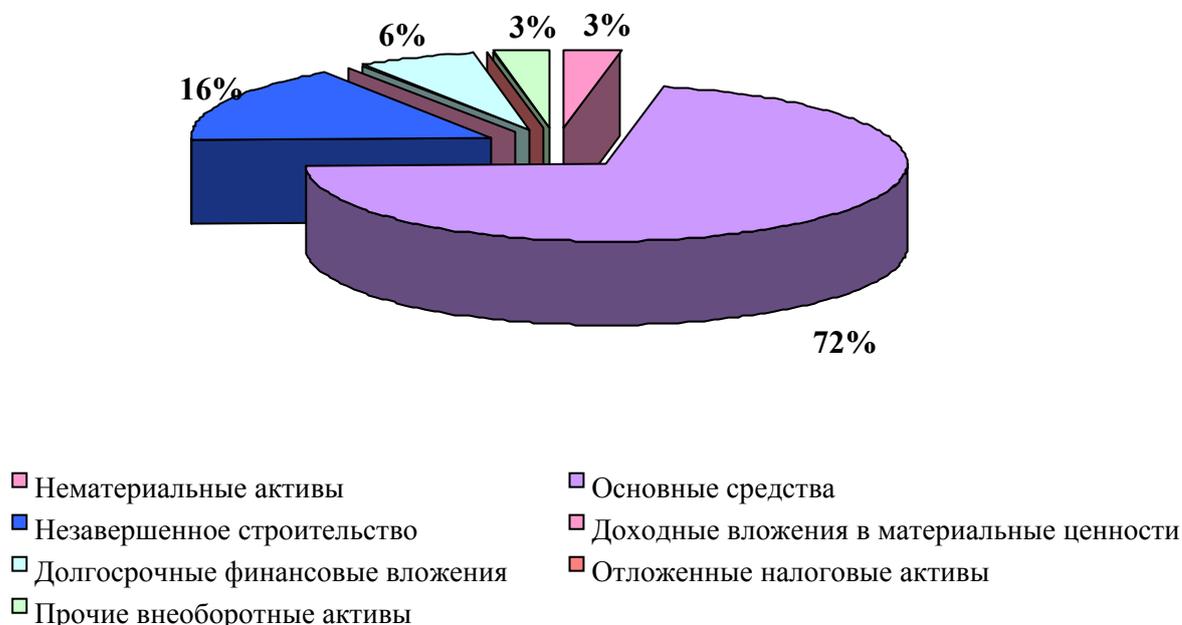


### 6.5. Стоимость чистых активов

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили 20 395 млн. руб. За 2009 год данный показатель увеличился на 13 405 млн. руб., или на 192%. Рост чистых активов обусловлен увеличением собственного капитала в результате получения чистой прибыли по итогам 2009 года и увеличением уставного и добавочного капиталов Общества за счет эмиссии дополнительных акций в объеме 4 243 млн. руб. для финансирования выкупа векселей Общества, выпущенных для приобретения собственных акций у ОАО РАО «ЕЭС России» в соответствии с Федеральным законом от 04.11.2007 № 250-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с осуществлением мер по реформированию единой энергетической системы России» и решением Общего собрания акционеров Общества от 09.01.2008 (протокол от 18.01.2008 №3).

Показатели	2006 год	2007 год	2008 год	2009 год	Изменение (+,-)
1	2	3	4	5	6=5-4
Чистые активы	5 501	7 696	6 990	20 395	13 405

Структура внеоборотных активов Общества на 31.12.2009



По состоянию на 31.12.2009 первоначальная стоимость нематериальных активов составила 823 млн. руб. (на 31.12.2008 – 611 млн. руб.), в том числе исключительные права на программы ЭВМ составляют 785 млн. руб. (на 31.12.2008 – 584 млн. руб.). Амортизация

нематериальных активов по состоянию на 31.12.2009 составила 355 млн. руб. (на 31.12.2008 – 224 млн. руб.).

Первоначальная стоимость основных средств на 31.12.2009 составила 11 382 млн. руб. (по состоянию на 31.12.2008 – 7 085 млн. руб.). В соответствии с приказом ОАО «СО ЕЭС» от 30.10.2008 № 389 «О проведении переоценки стоимости основных средств ОАО «СО ЕЭС» в первом квартале ООО «Институт проблем предпринимательства» проведена переоценка группы основных средств Общества - «Здания» по Российским стандартам бухгалтерского учета по состоянию на 01.01.2009. В результате переоценки первоначальная стоимость основных средств на 01.01.2009 составила 10 766 млн. руб. Амортизация основных средств по состоянию на 31.12.2009 составила 4 229 млн. руб. (на 01.01.2009 – 3 249 млн. руб.).

По состоянию на 31.12.2009 по статье «Незавершенное строительство» затраты составили 2 560 млн. руб. (на 31.12.2008 – 2 291 млн. руб.), которые впоследствии будут приняты к бухгалтерскому учету в качестве основных средств, нематериальных активов и НИОКР.

По состоянию на 31.12.2009 долгосрочные финансовые вложения в акции ЗАО «ЭнергоРынок», дочерних зависимых обществ ОАО «НИИПТ» и ЗАО «Техническая инспекция ЕЭС», девятнадцати энергетических компаний составили 1 032 млн. руб. (на 31.12.2008 – 1 037 млн. руб.).

#### Структура оборотных активов Общества на 31.12.2009



По состоянию на 31.12.2009 денежные средства составили 6 098 млн. руб., или 57 % от оборотных активов. На начало года денежные средства составляли 5 396 млн. руб.

Материально-производственные запасы оценены в сумме фактических затрат на приобретение, их величина на конец года составляет 126 млн. руб. или 1,18 % от оборотных активов и 0,47 % от всех активов Общества, на начало года – 91 млн. руб., и соответственно 1,18 % и 0,40 %.

По состоянию на 31.12.2009 дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев составляет 3 048 млн. руб. (на 31.12.2008 – 1 042 млн. руб.). Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты, составляет 1 266 млн. руб. (по состоянию на 31.12.2008 – 1 094 млн. руб.).

Удельный вес внеоборотных активов в совокупных активах увеличился по сравнению с аналогичными показателями 2008 года и составил 60%; доля оборотных активов в совокупных активах снизилась и составила 40%.

#### **6.6. Кредиторская задолженность, задолженность федерального бюджета, задолженность по вексельным обязательствам**

Виды задолженности	По состоянию на 31.12.2008		По состоянию на 31.12.2009		Отклонение	
	млн. руб.	удельный вес, %	млн. руб.	удельный вес, %	Абс., млн. руб.	Относ., %
1	2	3	4	5	6=4-2	7=6/2*100
<b>Кредиторская задолженность, всего</b>	<b>3 707 193</b>	<b>100</b>	<b>1 324 066</b>	<b>100</b>	<b>-2 383 127</b>	<b>-64</b>
в том числе						
поставщики и подрядчики	246 419	7	391 537	30	145 118	59
задолженность по оплате труда перед персоналом	305 010	8	323 052	24	18 042	6
задолженность перед государственными и внебюджетными фондами	31 590	1	26 353	2	-5 237	-17
задолженность по налогам и сборам	412 297	11	468 454	35	56 157	14
прочие кредиторы	2 711 842	73	114 669	9	-2 597 173	-96
авансы полученные	35	0	1	0	-34	-97

Кредиторская задолженность уменьшилась на 64 % по сравнению с началом года и составила 1 324 млн. руб. Период оборачиваемости кредиторской задолженности, отражающий средний срок возврата долгов Общества по текущим обязательствам, в течение 2009 года уменьшился на 68 дней и составил 73 дня.

Снижение кредиторской задолженности обусловлено регистрацией

изменений № 12 в Устав ОАО «СО ЕЭС» об увеличении уставного капитала Общества, что отражено в бухгалтерской отчетности по итогам 1 полугодия 2009 года (средства, поступившие из Федерального бюджета от приобретения эмиссии дополнительных акций ОАО «СО ЕЭС» в объеме 2,7 млрд. рублей, Федеральный закон от 24.07.2007 № 198-ФЗ «О федеральном бюджете на 2008 год и на плановый период 2009 и 2010 годов», статья 13).

#### **6.7. Дебиторская задолженность, задолженность федерального бюджета, задолженность по вексельным обязательствам**

Виды задолженности	По состоянию на 31.12.2008		По состоянию на 31.12.2009		Отклонение	
	млн. руб.	удельный вес, %	млн. руб.	удельный вес, %	Абс., млн. руб.	Относ., %
1	2	3	4	5	6=4-2	7=6/2*100
<b>Дебиторская задолженность, всего</b>	<b>2 135 704</b>	<b>100</b>	<b>4 313 474</b>	<b>100</b>	<b>2 177 770</b>	<b>102</b>
в том числе						
покупатели и заказчики	255 421	12	460 769	11	205 348	80
авансы выданные	1 797 785	84	3 768 280	87	1 970 495	110
прочие дебиторы	82 498	4	84 425	2	1 927	2

Дебиторская задолженность Общества на конец 2009 года по сравнению с началом года увеличилась на 102 %, и составила 4 313 млн. руб. Период оборачиваемости дебиторской задолженности, показывающий, за сколько в среднем дней погашается дебиторская задолженность Общества, увеличился на 136 дней по сравнению с началом года и составил 286 дней. Увеличение дебиторской задолженности обусловлено ростом выданных авансов SIEMENS AG по договору «Поставка и установка SCADA/EMS» (по состоянию на 31.12.2009 – 3 012 млн. руб.). Все выплаты SIEMENS AG производятся в виде авансовых платежей под банковские гарантии. После выполнения соответствующих этапов работ и подписания актов приемки все авансы будут зачтены.

#### **6.8. Долгосрочные займы**

В соответствии с Федеральным законом от 04.11.2007 № 250-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с осуществлением мер по реформированию единой энергетической системы России» для достижения целевой структуры владения государством 100 % акций ОАО «СО ЕЭС» выкупило собственные акции у ОАО РАО «ЕЭС России» с оплатой векселями ОАО «СО ЕЭС».

Векселя ОАО «СО ЕЭС», переданные ОАО РАО «ЕЭС России» в счет

оплаты акций, по разделительному балансу получили ОАО «ФСК ЕЭС» (2 350 млн. руб.) и ОАО «РусГидро» (3 712 млн. руб.).

В течение 2009 года ОАО «СО ЕЭС» погасило векселя на общую сумму 4 243 млн. руб.

ОАО «СО ЕЭС» досрочно выкупило собственные векселя 09.07.2009 у ОАО «РусГидро» на сумму 1 643 млн. руб. и 17.07.2009 у ОАО «ФСК ЕЭС» на сумму 1 077 млн. руб.

Согласно договору от 12.10.2009 № б/н ОАО «ФСК ЕЭС» передало в собственность ОАО «СО ЕЭС» простой вексель ОАО «СО ЕЭС» на сумму 2 636 млн. руб. со сроком погашения «по предъявлению, но не ранее 31.12.2009» и одновременно ОАО «СО ЕЭС» передало в собственность ОАО «ФСК ЕЭС» 6 простых векселей на сумму 1 114 млн. руб. со сроком погашения «по предъявлению, но не ранее 31.12.2010» и перечислило на расчетный счет ОАО «ФСК ЕЭС» денежные средства в сумме 1 522 млн. руб.

Согласно договору от 29.10.2009 № ОГ-84-141-2009 ОАО «РусГидро» передало в собственность ОАО «СО ЕЭС» 7 простых беспроцентных векселей ОАО «СО ЕЭС» на сумму 706 млн. руб. со сроком погашения «по предъявлению, но не ранее 31.12.2009» и одновременно ОАО «СО ЕЭС» передало в собственность ОАО «РусГидро» 3 простых беспроцентных векселя на сумму 705 млн. руб. со сроком погашения «по предъявлению, но не ранее 31.12.2010» и перечислило на расчетный счет ОАО «РусГидро» денежные средства в сумме 1 млн. руб.

Задолженность Общества по векселям на 31.12.2009 составляет 1 819 млн. руб., из них:

- задолженность перед ОАО «ФСК ЕЭС» - 1 114 млн. руб.;
- задолженность перед ОАО «РусГидро» - 705 млн. руб.

## **Раздел 7. Информация о совершенных Обществом крупных сделках в отчетном году**

За отчетный период Обществом не совершалось сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом от 26.12.95 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершении которых в соответствии с уставом общества распространяется порядок одобрения крупных сделок.

## **Раздел 8. Информация о совершенных Обществом сделках, в совершении которых имеется заинтересованность**

За отчетный период Общество совершило следующие сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом от 26.12.95 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность:

1. 12.05.2009 Советом директоров ОАО «СО ЕЭС» одобрен договор аренды недвижимого имущества между ОАО «СО ЕЭС» и ОАО «АТС».

- Стороны договора: ОАО «СО ЕЭС» (Арендодатель), ОАО «АТС» (Арендатор).
- Предмет договора: Арендодатель обязуется предоставить Арендатору за плату во временное владение и пользование нежилые помещения № 611 и 611.1, общей площадью 34,1 кв.м., расположенные на шестом этаже здания по адресу: 109074, г. Москва, Китайгородский проезд, д. 7, стр. 3.
- Цена договора: 82 283 (Восемьдесят две тысячи двести восемьдесят три) рубля 30 копеек в месяц, в том числе НДС 18 % - 12 551 рубль 69 копеек.
- Срок договора: до 31.12.2009. Условия договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 01.02.2009.

Заинтересованное лицо: Председатель Правления ОАО «СО ЕЭС» Б.И. Аюев одновременно занимает должность в органах управления ОАО «АТС» (является членом Совета директоров ОАО «АТС»).

2. 12.05.2009 Советом директоров ОАО «СО ЕЭС» одобрен договор аренды недвижимого имущества между ОАО «СО ЕЭС» и ОАО «МРСК Юга».

- Стороны договора: ОАО «МРСК Юга» (Арендодатель), ОАО «СО ЕЭС» (Арендатор).
- Предмет договора: Арендодатель передает, а Арендатор принимает в срочное возмездное пользование и владение нежилое помещение:
  - а) литер АА`, общей площадью 450,3 кв.м., инв. №300000000497, расположенное по адресу: 414000, г. Астрахань, ул. Красная Набережная/Советской Милиции, 32/19;
  - б) литер В, помещения 4, 22, 25, 26, 27 общей площадью 115,1 кв.м., инв.№300000000483, расположенное по адресу: 414000, г. Астрахань, ул.Красная Набережная/Советской Милиции, 32/19

для использования в соответствии с технической документацией на них, уставными задачами и целями Арендатора без права выкупа и сдачи в субаренду.

- Цена договора: 767 546 (Семьсот шестьдесят семь тысяч пятьсот сорок шесть) рублей 34 копейки в месяц, в том числе НДС 18 % - 117 083 (Сто семнадцать тысяч восемьдесят три) рубля 34 копейки.
- Срок договора: до 30.12.2009. Условия договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 01.01.2009.

Заинтересованное лицо: член Совета директоров ОАО «СО ЕЭС» А.Н. Раппопорт одновременно занимает должность в органах управления ОАО «МРСК Юга» (является членом Совета директоров ОАО «МРСК Юга»).

3. 28.05.2009 Советом директоров ОАО «СО ЕЭС» одобрено дополнительное соглашение к договору аренды недвижимого имущества с правом выкупа от 06.02.2006 № 146 между ОАО «СО ЕЭС» и ОАО «МРСК Центра».

- Стороны договора: ОАО «МРСК Центра» (Арендодатель), ОАО «СО ЕЭС» (Арендатор);
- Предмет договора: Арендодатель передает, а Арендатор принимает в срочное возмездное пользование и владение нежилые помещения №№ 1 – 12, 17 общей площадью 135,5 кв. м., находящиеся в здании дизельной по адресу: г. Тамбов, проезд Энергетиков, дом 7;
- Цена договора: 20 867 (Двадцать тысяч восемьсот шестьдесят семь) рублей, кроме того НДС 18 % в сумме 3 756,06 (Три тысячи семьсот пятьдесят шесть) рублей 06 копеек в месяц;
- Срок договора: 18 (восемнадцать) лет.

Заинтересованное лицо: член Правления ОАО «СО ЕЭС» С.Б. Сюткин одновременно занимает должность в органах управления ОАО «МРСК Центра» (является членом Совета директоров ОАО «МРСК Центра»).

4. 15.10.2009 Советом директоров ОАО «СО ЕЭС» одобрен договор оказания услуг по разработке предложений по проекту Федерального закона «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и проектам некоторым нормативным правовым актам Российской Федерации в связи с подготовкой к вступлению в силу указанного Федерального закона и по проекту Государственной программы повышения энергетической эффективности Российской Федерации на период до 2020 года между ОАО «СО ЕЭС» и ЗАО «Агентство по прогнозированию балансов в электроэнергетике».

- Стороны договора: ОАО «СО ЕЭС» (Заказчик), ЗАО «Агентство по прогнозированию балансов в электроэнергетике» (Исполнитель)
- Предмет договора: по договору Исполнитель обязуется оказывать Заказчику услуги по разработке предложений по проекту Федерального закона «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности и внесении изменений в отдельные

законодательные акты Российской Федерации» и проектам некоторых нормативных правовых актов Российской Федерации в связи с подготовкой к вступлению в силу указанного федерального закона и по проекту Государственной программы повышения энергетической эффективности Российской Федерации на период до 2020 года. Заказчик обязуется своевременно и полностью оплачивать услуги Исполнителя.

- Цена договора: стоимость услуг составляет 58 000 000 (пятьдесят восемь миллионов) рублей 00 копеек с НДС.
- Срок действия договора: договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует до момента исполнения Сторонами всех своих обязательств по договору.

Заинтересованные лица: члены Совета директоров ОАО «СО ЕЭС» Б.И. Аюев, М.Ю. Курбатов, Д.В. Пономарев занимают должности в органах управления ЗАО «Агентство по прогнозированию балансов в электроэнергетике» (являются членами Совета директоров ЗАО «АПБЭ»).

5. 30.10.2009 Советом директоров ОАО «СО ЕЭС» одобрен договор на оказание консультационных услуг по мониторингу и анализу поставок и запасов топлива на тепловых электрических станциях, а также анализу рынков топлива и комплексной оптимизации топливной стратегии электроэнергетики между ОАО «СО ЕЭС» и ЗАО «Агентство по прогнозированию балансов в электроэнергетике»:

- Стороны договора: ОАО «СО ЕЭС» (Заказчик), ЗАО «Агентство по прогнозированию балансов в электроэнергетике» (Исполнитель);
- Предмет договора: оказание консультационных услуг по мониторингу и анализу поставок и запасов топлива на тепловых электрических станциях, а также анализу рынков топлива и комплексной оптимизации топливной стратегии электроэнергетики;
- Цена договора: 14 160 000 (Четырнадцать миллионов сто шестьдесят тысяч) рублей, в том числе НДС 18 % в сумме 2 160 000 (Два миллиона сто шестьдесят тысяч) рублей.

Заинтересованные лица: члены Совета директоров ОАО «СО ЕЭС» Б.И. Аюев, М.Ю. Курбатов, Д.В. Пономарев занимают должности в органах управления ЗАО «Агентство по прогнозированию балансов в электроэнергетике» (являются членами Совета директоров ЗАО «АПБЭ»).

6. 30.10.2009 Советом директоров ОАО «СО ЕЭС» одобрен договор оказания услуг по разработке предложений по корректировке Генеральной схемы размещения объектов электроэнергетики России до 2020 года с учетом перспективы до 2030 года между ОАО «СО ЕЭС», ОАО «ФСК ЕЭС» и ЗАО «Агентство по прогнозированию балансов в электроэнергетике»:

- Стороны договора: ОАО «СО ЕЭС», ОАО «ФСК ЕЭС» (Заказчики), ЗАО «Агентство по прогнозированию балансов в электроэнергетике» (Исполнитель);
- Предмет договора: оказание консультационных услуг по разработке предложений по корректировке Генеральной схемы размещения объектов электроэнергетики России до 2020 года с учетом перспективы до 2030 года;
- Цена договора: 103 840 000 (Сто три миллиона восемьсот сорок тысяч) рублей, в том числе НДС по ставке 18 % в сумме 15 840 000 (Пятнадцать миллионов восемьсот сорок тысяч) рублей. При этом:
- ОАО «ФСК ЕЭС» оплачивает услуги Исполнителя в сумме 51 920 000 (Пятьдесят один миллион девятьсот двадцать тысяч) рублей, в том числе НДС по ставке 18 % в сумме 7 920 000 (Семь миллионов девятьсот двадцать тысяч) рублей;
- ОАО «СО ЕЭС» оплачивает услуги Исполнителя в сумме 51 920 000 (Пятьдесят один миллион девятьсот двадцать тысяч) рублей, в том числе НДС по ставке 18 % в сумме 7 920 000 (Семь миллионов девятьсот двадцать тысяч) рублей.

Заинтересованные лица: члены Совета директоров ОАО «СО ЕЭС» Б.И. Аюев, М.Ю. Курбатов, Д.В. Пономарев занимают должности в органах управления ЗАО «Агентство по прогнозированию балансов в электроэнергетике» (являются членами Совета директоров ЗАО «АПБЭ»).

7. 30.10.2009 Советом директоров ОАО «СО ЕЭС» одобрен договор на оказание консультационных услуг по составу показателей, информационному обеспечению механизмов управления надежностью в электроэнергетике России с учетом отечественного и зарубежного опыта между ОАО «СО ЕЭС» и ЗАО «Агентство по прогнозированию балансов в электроэнергетике»:

- Стороны договора: ОАО «СО ЕЭС» (Заказчик), ЗАО «Агентство по прогнозированию балансов в электроэнергетике» (Исполнитель);
- Предмет договора: оказание консультационных услуг по составу показателей, информационному обеспечению механизмов управления надежностью в электроэнергетике России с учетом отечественного и зарубежного опыта;
- Цена договора: 10 620 000 (Десять миллионов шестьсот двадцать тысяч) рублей, в том числе НДС 18 % в сумме 1 620 000 (Один миллион шестьсот двадцать тысяч) рублей.

Заинтересованные лица: члены Совета директоров ОАО «СО ЕЭС» Б.И. Аюев, М.Ю. Курбатов, Д.В. Пономарев занимают должности в органах управления ЗАО «Агентство по прогнозированию балансов в электроэнергетике» (являются членами Совета директоров ЗАО «АПБЭ»).

8. 30.10.2009 Советом директоров ОАО «СО ЕЭС» одобрен договор на оказание консультационных услуг по сопровождению реализации и оперативной корректировки энерготопливного баланса организаций электроэнергетики на осенне-зимний период 2009-2010 гг. между ОАО «СО ЕЭС» и ЗАО «АПБЭ»:

- Стороны договора: ОАО «СО ЕЭС» (Заказчик), ЗАО «Агентство по прогнозированию балансов в электроэнергетике» (Исполнитель);
- Предмет договора: оказание консультационных услуг по сопровождению реализации и оперативной корректировки энерготопливного баланса организаций электроэнергетики на осенне-зимний период 2009-2010 гг.;
- Цена договора: 17 700 000 (Семнадцать миллионов семьсот тысяч) рублей, в том числе НДС 18 % в сумме 2 700 000 (Два миллиона семьсот тысяч) рублей.

Заинтересованные лица: члены Совета директоров ОАО «СО ЕЭС» Б.И. Аюев, М.Ю. Курбатов, Д.В. Пономарев занимают должности в органах управления ЗАО «Агентство по прогнозированию балансов в электроэнергетике» (являются членами Совета директоров ЗАО «АПБЭ»).

## **Раздел 9. Отчет о выплате объявленных дивидендов по акциям Общества**

### ***9.1. Информация об утвержденных решением Совета директоров Общества принципах дивидендной политики***

Дивидендная политика Общества определяется в соответствии со следующими принципами:

- 100 % акций ОАО «СО ЕЭС» принадлежит государству;
- величина дивидендов ежегодно утверждается Федеральной службой по тарифам в структуре необходимой валовой выручки.

### ***9.2. Решение о дивидендах***

В соответствии с распоряжением Росимущества «О решениях годового общего собрания акционеров ОАО «СО ЕЭС» от 30.06.2009 № 1252-р принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2008 года ввиду отсутствия прибыли в результате отражения в учете финансового результата от операции по погашению собственных акций, выкупленных у ОАО РАО «ЕЭС России», для достижения целевой структуры владения государством 100 % акций в соответствии с действующим законодательством (Федеральный закон от 04.11.2007 № 250-ФЗ).

## **Раздел 10. Описание основных факторов риска, связанных с основной деятельностью Общества**

### ***10.1. Информация об инвестиционных вложениях Общества, предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10 %***

ОАО «СО ЕЭС» не осуществляет инвестиционных вложений, по которым предполагаемый уровень дохода составляет более 10 % в год.

### ***10.2. Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых Общество выступает в качестве ответчика/истца по иску о взыскании задолженности с указанием общей суммы заявленных претензий***

#### *Иски, предъявленные ОАО «СО ЕЭС»*

1. ОАО «СО ЕЭС» предъявило иск к ОАО «ГНЦ НИИАР» о взыскании задолженности и пеней по договору возмездного оказания услуг по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике от 01.01.2006 № ОДУ-122 на сумму 473 488,08 руб.

Предварительное судебное заседание состоялось 22.12.2009.

2. ОАО «СО ЕЭС» предъявило иск к ОАО «Калининградская генерирующая компания» о взыскании задолженности и пеней по договору возмездного оказания услуг по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике от 30.09.2008 № ОДУ-190 на сумму 2 161 797,59 руб. 25.11.2009 в Арбитражный суд города Москвы направлено ходатайство об увеличении исковых требований на 1 096 961,30 руб.

Предварительное судебное заседание состоялось 16.12.2009.

3. ОАО «СО ЕЭС» предъявило иск к ОАО «Каустик» о взыскании задолженности и пеней по договору возмездного оказания услуг по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике от 22.08.2007 № ОДУ-167 на сумму 4 725 902,78 руб.

4. ОАО «СО ЕЭС» предъявило иск к ОАО «Экспериментальная ТЭС» о взыскании задолженности и пеней по договору возмездного оказания услуг по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике от 01.01.2009 № ОДУ-215 на сумму 2 527 437,07 руб.

#### *Претензии, предъявленные ОАО «СО ЕЭС»*

1. 16.09.2009 направлена претензия к ОАО «ГНЦ НИИАР» в связи с наличием задолженности по договору возмездного оказания услуг по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике от 01.01.2006 № ОДУ-122 на сумму 560 963,28 руб.

Претензия не удовлетворена.

2. 13.10.2009 направлена претензия к ОАО «Калининградская генерирующая компания» в связи с наличием задолженности по договору возмездного оказания услуг по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике от 30.09.2008 № ОДУ-190 на сумму 2 147 856,54 руб.

Претензия не удовлетворена.

3. 15.10.2009 направлена претензия к ОАО «Каустик» в связи с наличием задолженности по договору возмездного оказания услуг по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике от 22.08.2007 № ОДУ-167 на сумму 15 043 720,14 руб.

Претензия не удовлетворена.

Общая сумма заявленных претензий в рамках указанных выше судебных разбирательств составляет 17 752 539,96 руб.

Исходя из анализа претензионно-исковой работы Общества основными факторами (причинами) возникновения споров (судебных разбирательств) являются:

- *В отношении Общества, иски и претензии:*

отсутствуют.

- *В отношении требований, предъявляемых Обществом:*

иски и претензии к контрагентам по уплате дебиторской задолженности по договорам на оказание услуг по оперативно-диспетчерскому управлению.

## Раздел 11. Перспективы развития Общества

### *11.1. Планируемые к реализации инвестиционные проекты.*

#### **11.1.1. Общая характеристика инвестиционной программы Общества на 2011-2013 годы**

В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977, устанавливающим Правила утверждения инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, инвестиционная программа ОАО «СО ЕЭС» утверждается Министерством энергетики Российской Федерации. В соответствии с Правилами утверждения инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, инвестиционная программа:

- включает совокупность всех намечаемых к реализации или реализуемых инвестиционных проектов.

- представляется по форме, утвержденной Министерством энергетики Российской Федерации по согласованию с Министерством экономического развития Российской Федерации, Министерством финансов Российской Федерации и Федеральной службой по тарифам;

- направляется в Министерство энергетики Российской Федерации до 15 марта года, предшествующего периоду её реализации.

При разработке Инвестиционной программы ОАО «СО ЕЭС» на 2011 – 2013 годы учтены:

- Сценарные условия функционирования отрасли электроэнергетики с прогнозными показателями, используемыми при формировании инвестиционных программ субъектов электроэнергетики (письмо Минэнерго России от 02.02.2010 № АШ-657/09);

- форматы, в соответствии с которыми проекты инвестиционных программ должны представляться в Минэнерго России для утверждения (письма Минэнерго России от 02.03.2010 № АШ-1616/09, от 11.03.2010 № 09-285);

- показатели финансирования инвестиционной программы ОАО «СО ЕЭС» на 2010 год в объеме 4 963,1 млн. руб. с НДС, рассмотренные 15.09.2009 Правительством Российской Федерации.

Инвестиционная программа ОАО «СО ЕЭС» носит целевой характер и направлена на реализацию проектов, способствующих усилению энергетической безопасности и повышению надежности функционирования системы оперативно-диспетчерского управления ЕЭС России, решает задачи модернизации основных фондов, повышения технической оснащенности, развития технологий и обеспечение безопасности, надежности и непрерывности оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике.

Структура инвестиционной программы ОАО «СО ЕЭС» предусматривает две части. *Часть I «Техническое перевооружение и реконструкция»* включает проекты, направленные на развитие технологий, технических принципов, алгоритмов управления электроэнергетическим режимом ЕЭС России, модернизацию и замену действующего технологического оборудования и систем, программно-аппаратных комплексов. Содержание работ определяется требованиями Положения о технической политике ОАО «СО ЕЭС» до 2012 года, утвержденного решением Совета директора ОАО «СО ЕЭС» от 30.01.2009 (протокол № 77). *Часть II «Развитие диспетчерских центров Системного оператора (Новое строительство)»* включает проекты по развитию системы оперативно-диспетчерского управления за счет создания и технологического переоснащения диспетчерских центров Системного оператора.

Общий объем финансирования инвестиционной программы ОАО «СО ЕЭС» на 2011-2013 гг. за счет собственных и кредитных средств составляет 20 571,35 млн. руб. с НДС, в том числе в 2011 году 6 580,14 млн. руб. с НДС.

Проект Перечня инвестиционных проектов ОАО «СО ЕЭС» на 2011 – 2013 годы и плана их финансирования (за счет собственных и кредитных источников) рассмотрен и утвержден решением Правления ОАО «СО ЕЭС» от 12.03.2010 (протокол № 378).

Оценка эффективности инвестиционных проектов Системного оператора осуществляется с применением метода экономически обоснованных затрат. Применение иных методов, в частности, расчета доходности инвестированного капитала, к данным проектам затруднено. Традиционные показатели финансово-коммерческой и бюджетной эффективности, такие как ЧДД (или интегральный эффект NPV), ЧДД бюджета, ВНД (или внутренняя норма прибыли IRR), ИД (или индекс прибыльности PI), срок окупаемости (простой, дисконтированный), др. в рассматриваемом случае нерепрезентативны. Это связано с неопределенностью величин, используемых для расчетов (текущая стоимость потока будущих доходов, период окупаемости, состав потенциальных инвесторов, др.) и фундаментальными причинами, вытекающими из статуса ОАО «СО ЕЭС»:

- отсутствие конкуренции (деятельность в условиях естественной монополии);
- государственное регулирование тарифов на оказываемые услуги;
- исключительность производственной деятельности в качестве технологической единицы ЕЭС России, функции которой устанавливаются на уровне нормативных правовых актов (статья 14 Федерального закона «Об электроэнергетике», Правила оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике, др.);
- целевая специфика инвестиционных проектов, характеризующаяся несоответствием адресности создания и получения эффектов (невозможность оценки эффектов общего экономического значения, на которые нацелены

инвестиции, с использованием показателей частных выгод организации – субъекта инвестиций).

Источниками финансирования Инвестиционной программы ОАО «СО ЕЭС» на 2011 – 2013 годы являются:

- собственные средства (ЦИС), включающие тарифную составляющую и средства от амортизации;
- возврат НДС в соответствии с налоговым законодательством.

Не предусмотрено финансирование за счет иных источников, в том числе за счет заемных средств (кредиты, средства от размещения векселей, облигаций, др.), государственных (бюджетных) инвестиций через механизмы дополнительной эмиссии в пользу Российской Федерации, федеральных целевых программ. Учитывая, что 100 % акций ОАО «СО ЕЭС» находится в собственности Российской Федерации, привлечение частного капитала для инвестиций также не предусматривается.

Инвестиционная составляющая в тарифе на услуги по оперативно - диспетчерскому управлению в электроэнергетике определяется решениями ФСТ России при определении размера соответствующего тарифа на очередной год. Данное обстоятельство позволяет оценивать тарифный источник инвестиционного финансирования как гарантированный. Для ОАО «СО ЕЭС» доля тарифной составляющей составляет ориентировочно 40 % от общего объема инвестиционного финансирования.

### **11.1.2. Характеристика инвестиционных проектов/направлений инвестиционной программы Общества**

На реализацию проектов *Части I «Техническое перевооружение и реконструкция»* в 2011 – 2013 годах предусмотрено финансирование в объеме 8 985,62 млн. руб. с НДС, в том числе в 2011 году 3 314,35 млн. руб. с НДС.

По направлению 1 «Технологии управления электроэнергетическим режимом ЕЭС России» в 2011 – 2013 годах предусмотрено финансирование в объеме 2 074,59 млн. руб. с НДС, в том числе в 2011 году 623,29 млн. руб. с НДС. Проекты, составляющие это направление, обеспечивают решение следующих задач:

- развитие технологий, программных комплексов, технических принципов, алгоритмов управления электроэнергетическим режимом ЕЭС России и обеспечения параллельной работы ЕЭС России с энергосистемами зарубежных стран;
- моделирование, расчет и анализ перспективных режимов, разработка схем и программ развития электроэнергетики, условий параллельной работы с энергосистемами зарубежных стран;

– создание и модификация программных и технических комплексов и средств систем релейной защиты и автоматики, противоаварийного и режимного управления, мониторинга электроэнергетических режимов;

– создание и модификация программных и технических комплексов расчета, анализа и оптимизации текущих и перспективных электроэнергетических режимов;

– приобретение программных и технических комплексов мониторинга, технического контроля и анализа готовности диспетчерских центров и объектов электроэнергетики к обеспечению надежного функционирования энергосистемы.

Также в направлении 1 предусмотрен проект «Программно-технические комплексы и средства профессиональной подготовки и аттестации диспетчерского и технологического персонала» в 2011 – 2013 годах с финансированием в объеме 359,21 млн. руб. с НДС, в том числе в 2011 году 107,92 млн. руб. с НДС. Указанный проект направлен на формирование и развитие имущественного комплекса, обеспечивающего подготовку и аттестацию диспетчеров на базе центров и пунктов тренажерной подготовки, и необходим для практической реализации требований «Правил работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации», утвержденных приказом Минтопэнерго России 19.02.2000 № 49, а также «Единых аттестационных требований к лицам, осуществляющим профессиональную деятельность, связанную с оперативно-диспетчерским управлением в электроэнергетике», утвержденных приказом Минпромэнерго России от 20.07.2006 № 164.

По проекту 2 «НИОКР, проектные работы, программные и технические средства поддержки торговых процедур, сопровождения рынка и отчетности» в 2011 – 2013 годах предусмотрено финансирование в объеме 285,28 млн. руб. с НДС, в том числе в 2011 году 85,71 млн. руб. с НДС. Проект направлен на технологическое обеспечение работы оптовых рынков электроэнергии, разработку и внедрение специализированного ПО балансирующего рынка, а также поставку оборудования и программных комплексов, необходимых Системному оператору для выполнения установленных функций на оптовом рынке электрической энергии (мощности):

– выполнение необходимых технологических действий по обеспечению допуска новых субъектов к ОРЭ;

– прием от участников рынка и подготовка собственных данных, необходимых для формирования актуализированных расчетных моделей ЕЭС, проведения НП «Совет рынка» конкурентного отбора в рынке на сутки вперед (РСВ) и проведения Системным оператором конкурентного отбора в балансирующем сегменте;

– формирование объемных и ценовых показателей балансирующего рынка;

– доведение до участников рынка и регистрация управляющих воздействий Системного оператора, формируемых с учетом результатов конкурентного отбора в рынке на сутки вперед и конкурентного отбора в балансирующем сегменте;

– прием и передача данных от НП «Совет рынка» (в НП «Совет рынка»), необходимых для выполнения процедур проведения торгов и определения обязательств участников в рынке;

– регистрация в зоне ответственности Системного оператора фактического исполнения обязательств участников рынка по поставке электрической мощности.

По проекту 3 «SCADA/EMS (уровня ЦДУ и ОДУ)» на 2011 год предусмотрено финансирование в объеме 634,26 млн. руб. с НДС для завершения работ, начатых в 2004 году. Проект направлен на повышение эффективности управления режимами ЕЭС России и включает приобретение оборудования и ПО, предназначенного для поддержания рынка электроэнергии в режиме реального времени (формирование суточных и долгосрочных диспетчерских планов-графиков, оценка состояния сети, управление частотой, генерацией и др.), что существенно повышает оперативность диспетчерского управления ЕЭС России.

По проекту 4 «ОИК СК-200Х» в 2011 – 2013 годах предусмотрено финансирование в объеме 152,57 млн. руб. с НДС, в том числе в 2011 году 45,84 млн. руб. с НДС. Проект направлен на оснащение филиалов ОАО «СО ЕЭС» типовыми оперативно-информационными комплексами СК-200Х с их последующей плановой модернизацией, в целях обеспечения формирования единой унифицированной инфраструктуры комплексов ОИК уровня РДУ, работающей по единым корпоративным правилам, и позволяющей оперативно вносить необходимые изменения в применяемые алгоритмы функционирования комплексов, в конечные сроки получать необходимую Системному оператору функциональность сразу со всех филиалов РДУ.

По направлению 5 «Информационно-вычислительные, программно-технические и телекоммуникационные системы» в 2011 – 2013 годах предусмотрено финансирование в объеме 3 032,95 млн. руб. с НДС, в том числе в 2011 году 911,22 млн. руб. с НДС. Проекты, составляющие это направление, предусматривают оснащение диспетчерских центров Системного оператора современным ИТ-оборудованием:

– видеопроекционные кубы «Varco» и иные многопользовательские средства отображения схем и параметров электроэнергетического режима, позволяющие автоматически в режиме реального времени обрабатывать параметры энергетических объектов, находящихся в операционной зоне;

– цифровые коммутаторы для автоматической телефонной связи и средства диспетчерско-технологической селекторной и видеоконференцсвязи;

– мультиплексорное и иное оборудование цифровых каналов связи с субъектами электроэнергетики и «последних миль» до узлов доступа операторов связи;

– сети сбора и передачи телеинформации, Intranet, локальные вычислительные сети (ЛВС) и структурированные кабельные сети (СКС) диспетчерских центров, измерительные комплексы, устройства и приборы для их обслуживания;

– серверное оборудование и средства хранения данных, ПЭВМ, рабочие станции, оргтехника и периферийное оборудование;

– программно-технические средства управления и оптимизации работы корпоративных ИТ-систем ОАО «СО ЕЭС».

По направлению 6 «Функциональная живучесть и безопасность диспетчерских центров и системы оперативно-диспетчерского управления» в 2011 – 2013 годах предусмотрено финансирование в объеме 326,26 млн. руб. с НДС, в том числе в 2011 году 98,02 млн. руб. с НДС. Проекты, составляющие это направление, предусматривают создание интегрированных систем физической, информационной безопасности в исполнительном аппарате и филиалах ОАО «СО ЕЭС», обеспечивающих условия для непрерывного и устойчивого функционирования системы оперативно-диспетчерского управления в обстановке чрезвычайных ситуаций, в том числе военного времени.

По направлению 7 «Инфраструктура, обеспечивающая функционирование системы оперативно-диспетчерского управления» в 2011 – 2013 годах предусмотрено финансирование в объеме 2 479,72 млн. руб. с НДС, в том числе в 2011 году 745,01 млн. руб. с НДС. Проекты, составляющие это направление, предусматривают реконструкцию и капитальные ремонты строительных элементов зданий и сооружений диспетчерских центров, техническое перевооружение и реконструкцию инженерных систем диспетчерских центров (внешнего и гарантированного электроснабжения, вентиляции и кондиционирования, отопления, водоснабжения, противопожарной безопасности и др.), а также оснащение филиалов Общества оборудованием, информационными системами и иными активами обеспечения общехозяйственных деловых процессов, готовности персонала, управленческой деятельности.

*Часть II Развитие диспетчерских центров Системного оператора (Новое строительство)* включает 36 проектов по созданию инфраструктуры и технологическому переоснащению диспетчерских центров Системного оператора уровня РДУ и ОДУ, в т.ч. 14 переходящих проектов, реализация которых начата в 2005 – 2007 годах. В 2011 – 2013 годах на проекты Части II предусмотрено финансирование в объеме 11 585,73 млн. руб. с НДС, в том числе в 2011 году 3 436,78 млн. руб. с НДС. Основными задачами развития диспетчерских центров Системного оператора являются:

–выравнивание технической оснащенности РДУ – диспетчерских центров ОАО «СО ЕЭС», созданных в 2003-2004 гг. на базе профильных материальных и нематериальных активов, использовавшихся иными организациями электроэнергетики, ранее выполнявшими функции по оперативно-диспетчерскому управлению электроэнергетическими режимами ЕЭС России;

–обеспечение готовности диспетчерских центров ОАО «СО ЕЭС» к выполнению новых функций, обусловленных развитием оптового рынка электроэнергетики, запуском рынка мощности и конкурентных рынков электроэнергии в неценовых зонах оптового рынка, необходимостью обеспечения готовности к запуску рынка системных услуг;

–развитие сетей связи и телекоммуникаций, совершенствование систем сбора, отображения, передачи и обработки информации, информационных технологий, программного обеспечения и плановый переход к передовым технологиям оперативно-диспетчерского управления, отвечающим мировым стандартам и обеспечивающим устойчивое функционирование ЕЭС России в современных условиях и её перспективное развитие.

Кроме того в 2011 – 2012 годах завершается реализация 6-ти территориальных проектов, начатых в 2007 году с финансированием за счет средств от дополнительной эмиссии акций в пользу Российской Федерации в 2007 – 2008 годах. Это проекты по созданию инфраструктуры и технологическому переоснащению диспетчерских центров Амурского РДУ (ввод в 2011 г.), Липецкого РДУ (ввод в 2011 г.), Пермского РДУ (ввод в 2012 г.), Саратовского РДУ (ввод в 2011 г.), Свердловского РДУ (ввод в 2012 г.), Челябинского РДУ (ввод в 2012 г.).

В 2011 году запланировано финансирование в объеме 1 059,08 млн. руб. с НДС, в 2012 году – 500,72 млн. руб. с НДС. С окончанием указанных проектов завершается использование средств от дополнительной эмиссии акций в пользу Российской Федерации в 2007 – 2008 годах, общий объем которой составил 5 220 млн. руб.

Перечень инвестиционных проектов ОАО «СО ЕЭС» на 2010 – 2013 гг. и план их финансирования за счет средств от дополнительной эмиссии акций в пользу Российской Федерации в 2007 – 2008 годах утвержден решением Правления ОАО «СО ЕЭС» от 12.03.2010.

### *11.2. Планируемые направления использования чистой прибыли*

<b>Наименование</b>	<b>2010г. Прогноз</b>	<b>2011г. Прогноз</b>	<b>2012г. Прогноз</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
Чистая прибыль (убыток)	1 827 779	4 903 178	2 990 542
Резервный фонд	-	52 000	-
Дивиденды	21 717	21 700	21 700
Использование прибыли на инвестиции	1 806 062	4 829 478	2 968 842

## Раздел 12. Производственная деятельность

### 12.1. Типы производственной деятельности

Системный оператор представляет собой специализированную организацию, единолично осуществляющую централизованное оперативно-диспетчерское управление в пределах Единой энергетической системы России и уполномоченную на выдачу оперативных диспетчерских команд и распоряжений, обязательных для субъектов электроэнергетики и потребителей электрической энергии, влияющих на электроэнергетический режим работы энергетической системы, в том числе потребителей электрической энергии с управляемой нагрузкой. В соответствии с Федеральным законом «Об электроэнергетике» от 26.03.2003 № 35-ФЗ ОАО «СО ЕЭС» осуществляет:

- обеспечение соблюдения установленных параметров надежности функционирования Единой энергетической системы России и качества электрической энергии;
- управление технологическими режимами работы объектов электроэнергетики в порядке, устанавливаемом правилами оптового рынка, утвержденными Правительством Российской Федерации;
- участие в организации деятельности по прогнозированию объема производства и потребления в сфере электроэнергетики, прогнозирование объема производства и потребления в сфере электроэнергетики и участие в процессе формирования резерва производственных энергетических мощностей;
- разработку и представление в уполномоченный федеральный орган исполнительной власти совместно с организацией по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью мероприятий, технологических схем и программ развития Единой энергетической системы России и участие в их реализации;
- согласование вывода в ремонт и из эксплуатации объектов электросетевого хозяйства и объектов по производству электрической и тепловой энергии, а также ввода их после ремонта и в эксплуатацию;
- выдачу субъектам электроэнергетики и потребителям электрической энергии обязательных для исполнения оперативных диспетчерских команд и распоряжений, связанных с осуществлением функций системного оператора;
- разработку оптимальных суточных графиков работы электростанций и электрических сетей Единой энергетической системы России;
- регулирование частоты электрического тока, обеспечение функционирования системы автоматического регулирования частоты электрического тока и мощности, системной и противоаварийной автоматики;
- организацию и управление режимами параллельной работы российской

электроэнергетической системы и электроэнергетических систем иностранных государств, в том числе куплю-продажу электрической энергии (мощности) в целях технологического обеспечения совместной работы российской электроэнергетической системы и электроэнергетических систем иностранных государств в порядке, установленном правилами оптового рынка;

- участие в формировании и выдаче при присоединении субъектов электроэнергетики к единой национальной (общероссийской) электрической сети и территориальным распределительным сетям технологических требований, обеспечивающих их работу в составе Единой энергетической системы России;

- участие в осуществлении уполномоченными федеральными органами исполнительной власти контроля за техническим состоянием объектов электроэнергетики и энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, влияющих на надежность и безопасность функционирования Единой энергетической системы России;

- организацию отбора исполнителей услуг по обеспечению системной надежности, услуг по обеспечению вывода Единой энергетической системы России из аварийных ситуаций, оплату таких услуг, а также заключение договоров и оплату услуг по формированию технологического резерва мощностей в целях обеспечения надежности функционирования Единой энергетической системы России в порядке, установленном Правительством Российской Федерации.

## ***12.2. Основные производственные показатели Общества***

В 2009 году Единая энергетическая система России работала устойчиво. Была обеспечена системная надежность ЕЭС России. В целом обеспечено надежное снабжение потребителей Российской Федерации электрической энергией. Частота электрического тока в ЕЭС России поддерживалась в пределах, установленных стандартом ОАО «СО ЕЭС» «Оперативно-диспетчерское управление в электроэнергетике. Регулирование частоты и перетоков активной мощности в ЕЭС и изолированно работающих энергосистемах России». Надлежащим образом исполнены договорные обязательства, принятые по договорам (соглашениям) о параллельной работе российской электроэнергетической системы с электроэнергетическими системами иностранных государств.

В составе ЕЭС России работают семь Объединенных энергосистем. Параллельно работают ОЭС Центра, Средней Волги, Урала, Северо-Запада, Юга и Сибири. Параллельно работающие в составе ОЭС Востока энергосистемы образуют отдельную синхронную зону, точки раздела которой по транзитам 220 кВ с ОЭС Сибири устанавливаются оперативно в зависимости от складывающегося баланса обоих энергообъединений.

Параллельно с ЕЭС России работают энергосистемы Белоруссии,

Эстонии, Латвии, Литвы, Грузии, Азербайджана, Казахстана, Украины, Молдавии и Монголии. Через энергосистему Казахстана параллельно с ЕЭС России работают энергосистемы Центральной Азии – Узбекистана и Киргизии, а также до 10.11.2009 параллельно с ЕЭС России работала энергосистема Таджикистана.

Совместно с ЕЭС через устройства Выборгского преобразовательного комплекса работает энергосистема Финляндии, входящая в энергообъединение энергосистем Скандинавии НОРДЕЛ. Параллельно с энергосистемой Норвегии работают отдельные генераторы ГЭС Кольской энергосистемы, с энергосистемой Финляндии – отдельные генераторы ГЭС Ленинградской энергосистемы. От электрических сетей России также осуществляется электроснабжение выделенных районов Китая.

На конец 2009 года общая установленная мощность электростанций ЕЭС России составила 211,8 тыс. МВт. Установленная мощность электростанций Российской Федерации на конец 2009 года составила 217,3 тыс. МВт. Ввод новой мощности в течение 2009 года на электростанциях России составил 1290,7 МВт.

Годовой максимум нагрузки электростанций ЕЭС России зафиксирован в 17-00 17.12.2009 и составил 151,8 тыс. МВт. Максимум нагрузки электростанций Российской Федерации составил 154,1 тыс. МВт.

Выработка электроэнергии электростанциями ЕЭС России в 2009 году составила 957,1 млрд. кВт.ч. Электростанции Российской Федерации в 2009 году выработали 978,7 млрд. кВт.ч.

### ***12.3. Выполнение программ повышения надежности работы энергосистем***

В 2009 году с использованием современных технологий выполнены расчеты электрических режимов, статической и динамической устойчивости, токов короткого замыкания, определены параметры настройки устройств релейной защиты, автоматики, режимной и противоаварийной автоматики, подготовлена оперативно-диспетчерская документация, разработаны необходимые схемно-режимные условия работы ЕЭС России, обеспечившие:

- ввод в эксплуатацию генерирующего оборудования: энергоблока № 3 330 МВт на Каширской ГРЭС, энергоблока № 1 116 МВт и парогазовой установки 120 МВт на ТЭС Международная, турбогенератора № 2 100 МВт на Партизанской ГРЭС, ТГ № 15 100 МВт на Новокемеровской ТЭЦ, ГТУ № 3 80 МВт на Сочинской ТЭЦ, ПГУ 52 МВт на Елецкой ТЭЦ, ТГ № 2 50 МВт на Томской ГРЭС-2, ТГ № 3 50 МВт на Василеостровской ТЭЦ-7, гидроагрегата № 3 30,5 МВт на Светогорской ГЭС-11, ГТУ № 1, 2, и 3 по 45,33 МВт на ГТЭС Коломенское, ГТУ № 1, 2, и 3 по 22,5 МВт на Мобильных ГТЭС Игнатово, ГТУ № 2 22,5 МВт на Мобильных ГТЭС Дарьино и ГТУ № 2 22,5 МВт на подстанции № 239 Пушкино;

- ввод в эксплуатацию объектов электрических сетей: воздушной линии электропередачи 500 кВ Дальневосточная – Владивосток с ПС 500 кВ Владивосток и выполнением заходов на распределительное устройство 220 кВ ПС Владивосток ВЛ 220 кВ Уссурийск 2 – Западная, двух автотрансформаторных групп по 501 МВА на ПС 500 кВ Пересвет, ВЛ 500 кВ Сомкинская – Пересвет и заходов ВЛ 500 кВ Сургутская ГРЭС-2 – Ильково на ПС Пересвет, элегазового комплектного распределительного устройства 500 кВ и автотрансформатора 500/220 кВ на ПС 500 кВ Новокаширская, ВЛ 220 кВ Хабаровская ТЭЦ-3 – Хехцир-2, заходов ВЛ 220 кВ Дагомыс – Псоу на Сочинскую ТЭС, ВЛ 220 кВ Нижегородская – Нагорная-1, второй цепи ВЛ 330 кВ Князегубская – Лоухи-2, строительство ПС 330 кВ Лоухи-2 на новой площадке;

- проведение реконструкции ПС 500 кВ Очаково.

В 2009 году обеспечены ввод и модернизация систем автоматического регулирования частоты и мощности и централизованных систем противоаварийной автоматики, включая:

- ввод в промышленную эксплуатацию централизованной системы АРЧМ центральной части операционной зоны Филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Северо-Запада на базе современного единого корпоративного оперативно-информационного комплекса «СК-2003»;

- объединение централизованной координирующей системы АРЧМ с ЦС АРЧМ операционной зоны Филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Юга, ЦС АРЧМ операционной зоны Филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Урала и ЦС АРЧМ операционной зоны Филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Северо-Запада в единую иерархическую систему;

- обеспечение возможности управления энергоблоками Ставропольской, Киришской, Заинской и Пермской ГРЭС от ЦКС АРЧМ;

- разработку рабочих проектов на создание ЦС АРЧМ операционной зоны Филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Сибири и модернизацию ЦС АРЧМ операционной зоны Филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Востока с использованием принципов работы АРЧМ, применяемых в Европейской части ЕЭС России.

29.09.2009 совместной комиссией ОАО «СО ЕЭС», ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «ОГК-2» и ОАО «Тюменьэнерго» принято решение о готовности системы мониторинга в реальном времени запаса устойчивости энергосистемы на территории северных районов Тюменской области к вводу в промышленную эксплуатацию.

16.12.2009 совместной комиссией ОАО «СО ЕЭС» и Филиала ОАО «ОГК-2» Ставропольская ГРЭС принято решение о готовности ЦСПА операционной зоны Филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Юга к вводу в промышленную эксплуатацию.

В целях приведения на электростанциях ЕЭС России частотной

делительной автоматики в соответствии с требованиями стандарта ОАО «СО ЕЭС» «Технические правила организации в ЕЭС России автоматического ограничения снижения частоты при аварийном дефиците активной мощности (автоматическая частотная разгрузка)» изменены настройки ЧДА на 70 электростанциях.

Выполнением соответствующих расчетов режимов, проработкой заявок обеспечено проведение ремонтов генерирующего и электросетевого оборудования, линий электропередачи, устройств РЗА и ПА и средств диспетчерского и технологического управления.

Электросетевыми и сбытовыми компаниями выполнены задания ОАО «СО ЕЭС» по объемам и настройкам автоматической частотной разгрузки, графикам аварийного ограничения режима потребления.

С целью оптимизации и повышения надежности оперативно-диспетчерского управления ЕЭС России:

- разработаны планы-графики и реализованы мероприятия по принятию в диспетчерское управление Филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Сибири ВЛ 500 кВ Березовская ГРЭС – Итатская 1, 2; Филиала ОАО «СО ЕЭС» Новосибирское РДУ ВЛ 220 кВ Беловская ГРЭС – Восточная 1;
- разработан план-график и реализованы мероприятия по изменению схем прохождения диспетчерских команд на ПС 750 кВ Белозерская;
- разработаны планы-графики и реализуются мероприятия по принятию в диспетчерское управление Филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Сибири ВЛ 500 кВ Итатская – Томская и ВЛ 500 кВ Ново-Анжерская – Томская;
- разрабатываются совместные с ОАО «ФСК ЕЭС» и другими субъектами электроэнергетики планы-графики по изменению схемы прохождения команд на ПС 500 кВ: Уфимская, Кропачево, Приваловская, Златоуст, Челябинская, Шагол, Козырево в операционной зоне Филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Урала и ПС 750 кВ Металлургическая в операционной зоне Филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Центра.

С целью повышения эффективности взаимодействия ОАО «СО ЕЭС» с субъектами электроэнергетики разработаны и подписаны:

- с ОАО «ФСК ЕЭС»: Положение об информационном взаимодействии между ОАО «СО ЕЭС» и ОАО «ФСК ЕЭС» в сфере обмена технологической информацией от 30.06.2009; Соглашение об организации взаимоотношений между ОАО «СО ЕЭС» и ОАО «ФСК ЕЭС» от 01.09.2009; Принципы распределения функций технологического управления и ведения входящими в ЕНЭС линиями электропередачи, оборудованием и устройствами, относящимися к объектам диспетчеризации от 08.10.2009; Положение по организации взаимоотношений между диспетчерским персоналом ОАО «СО ЕЭС» и оперативным персоналом ОАО «ФСК ЕЭС» от 28.12.2009. Разработан и утвержден план мероприятий рабочей группы по совершенствованию

взаимодействия ОАО «СО ЕЭС» и ОАО «ФСК ЕЭС» на 2010 год;

- с ОАО «Холдинг МРСК»: Принципы распределения функций технологического управления и ведения объектами диспетчеризации от 28.07.2009.

В целях совершенствования технологий расчета анализа планирования и управления электроэнергетическими режимами, развития технологий поддержки торговых процедур:

- реализован деловой процесс формирования предварительного энергетического режима ЕЭС России в сутки Х-2 с использованием электрической расчетной модели;

- реализован деловой процесс актуализации расчетных моделей энергосистем Электрического Кольца Беларусь – Россия – Эстония – Латвия – Литва с использованием сальдо потоков энергосистем в рамках формирования прогнозного диспетчерского графика;

- осуществлен переход на выполнение расчетов выбора состава включенного генерирующего оборудования с использованием единой расчетной модели I и II ценовых зон оптового рынка электрической энергии (мощности);

- осуществлен переход на управление режимами ЕЭС России с использованием планов балансирующего рынка ПБР-01, ПБР-04, ПБР-07, ПБР-10, ПБР-13, ПБР-16, ПБР-19, ПБР-22.

Согласно Порядку формирования сводного прогнозного баланса производства и поставок электрической энергии (мощности) в рамках Единой энергетической системы России по субъектам Российской Федерации, утвержденному приказом ФСТ России от 10.06.2009 № 125-э/1, на основе представленных заявок субъектов рынка сформирован и представлен в ФСТ России проект сводного прогнозного баланса производства и поставок электрической энергии (мощности) на 2010 год.

В соответствии с Правилами вывода объектов электроэнергетики в ремонт и из эксплуатации, утвержденными Постановлением Правительства Российской Федерации от 26.07.2007 № 484, и Регламентом формирования ОАО «СО ЕЭС» годовых и месячных графиков ремонтов линий электропередачи, оборудования и технического обслуживания устройств РЗА и СДТУ, утвержденным ОАО «СО ЕЭС» 09.04.2008, разработан и утвержден график ремонтов основного энергетического и электросетевого оборудования на 2010 год с учетом проведения аварийно-восстановительных работ на Саяно-Шушенской ГЭС.

В рамках совершенствования нормативно-технической документации:

- разработаны и утверждены стандарты организации ОАО «СО ЕЭС»: «Подготовка и проведение противоаварийных тренировок с диспетчерским персоналом» (приказ ОАО «СО ЕЭС» от 12.05.2009 № 153),

«Профессиональная подготовка, поддержание и повышение квалификации персонала» (приказ ОАО «СО ЕЭС» от 06.11.2009 № 434);

- разработано и утверждено 26.05.2009 ОАО «Холдинг МРСК» Положение о порядке оформления и согласования нормальных схем электрических соединений подстанций дочерних зависимых обществ ОАО «Холдинг МРСК» (МРСК, РСК).

- разработано и утверждено 10.08.2009 генерирующими компаниями оптового рынка Положение о порядке оформления и согласования нормальных схем электрических соединений электростанций генерирующих компаний оптового рынка;

- разработаны и утверждены типовые документы, устанавливающие единые требования к оформлению и содержанию оперативно-диспетчерской документации в ОАО «СО ЕЭС»:

- типовые требования к оформлению и содержанию программ переключений диспетчерского центра ОАО «СО ЕЭС»;
- типовая инструкция о порядке ведения оперативных переговоров диспетчерским персоналом диспетчерского центра ОАО «СО ЕЭС»;
- типовое положение о порядке оформления, подачи, рассмотрения и согласования диспетчерских заявок на изменение технологического режима работы или эксплуатационного состояния объектов диспетчеризации диспетчерского центра ОАО «СО ЕЭС»;
- положение о порядке графического исполнения и согласования нормальных схем электрических соединений объектов электроэнергетики, входящих в операционную зону диспетчерского центра (схем энергосистем);
- приведена в соответствие разработанным типовым документам техническая документация исполнительного аппарата и филиалов ОАО «СО ЕЭС» ОДУ, РДУ.

Для поддержания готовности инженерных систем, зданий и сооружений выполнено дооснащение систем гарантированного питания Филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Востока, Филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Юга, Филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Средней Волги и 8 филиалов ОАО «СО ЕЭС» РДУ.

В ОАО «СО ЕЭС» создана и успешно функционирует корпоративная система профессиональной подготовки, поддержания и повышения квалификации работников ОАО «СО ЕЭС» в центрах и пунктах тренажерной подготовки персонала. В 2009 году на 122 специализированных курсах прошли обучение 1488 работников ОАО «СО ЕЭС».

В 2009 году в Центре тренажерной подготовки персонала исполнительного аппарата ОАО «СО ЕЭС» и Филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ

Северо-Запада внедрены режимные тренажеры диспетчера нового поколения «Финист», на которых проходят все диспетчерские тренировки. Проведены шесть дистанционных межсистемных противоаварийных тренировок с диспетчерским персоналом филиалов ОАО «СО ЕЭС» ОДУ.

18–22 мая 2009 г. в г. Екатеринбурге на базе ЦТПП Филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Урала прошел Третий Всероссийский тренинг диспетчеров филиалов ОАО «СО ЕЭС» ОДУ.

05.08.2009 и 14.10.2009 на базе ЦТПП Филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Северо-Запада и Филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Юга проведены международные межсистемные противоаварийные тренировки с персоналом диспетчерских центров энергосистем ЭК БРЭЛЛ и НЭК «Укрэнерго».

В 2009 году продолжались работы по развитию технологий поддержки торговых процедур, сопровождению и развитию оптового рынка электроэнергии, в том числе:

- модернизирован программно-аппаратный комплекс, обеспечивающий расчет объемов и цен балансирующего рынка, что позволяет выполнять 8 внутрисуточных расчетов электроэнергетических режимов работы ЕЭС России и доводить результаты расчетов в виде диспетчерских графиков до всех объектов генерации;

- осуществлена подготовка к проведению конкурентного отбора ценовых заявок на продажу мощности на 2010 год;

- осуществлено внедрение системы мониторинга соблюдения организацией по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью объема и сроков проведения ремонтов и усовершенствованной системы контроля готовности генерирующего оборудования к выработке электроэнергии по расширенному перечню контролируемых параметров;

- обеспечен переход на использование в расчетах плановых объемов потребления в рынке на сутки вперед прогнозов потребления, выполняемых ОАО «СО ЕЭС» по территориям диспетчерского управления и представленным в составе прогнозного диспетчерского графика.

Для обеспечения надежного функционирования ЕЭС России в условиях отсутствия генерации на Саяно-Шушенской ГЭС в 2009 году разработаны и реализованы следующие мероприятия:

- уточнены расчеты прогнозных балансов электроэнергии и мощности в операционной зоне Филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Сибири на IV квартал 2009 г., а также разработаны на I квартал 2010 г. с учетом максимального использования пропускной способности сечения Сибирь – Казахстан;

- по результатам расчетов прогнозных балансов электроэнергии и мощности в операционной зоне Филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Сибири выполнены расчеты прогнозных балансов электроэнергии и мощности в

Европейской части ЕЭС России;

- произведена коррекция месячных графиков ремонта генерирующего и электросетевого оборудования и графика технического обслуживания устройств РЗА на 2009 год по операционной зоне Филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Сибири и по Европейской части ЕЭС России, с учетом сложившейся специфики энергоснабжения региона разработаны графики ремонтов на 2010 год;

- выполнена актуализация максимально допустимых перетоков активной мощности на внутренних связях в операционной зоне Филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Сибири и на связях Урал – Казахстан – Сибирь с учетом фактической и ожидаемой режимно-балансовой ситуации;

- выполнены расчеты и перестроены уставки релейной защиты линий электропередачи, отходящих от Саяно-Шушенской ГЭС, изменены логика действия и уставки устройств противоаварийного управления в операционной зоне Филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Сибири;

- выполнены расчеты электроэнергетических режимов с целью определения требуемого объема средств компенсации реактивной мощности на ПС 500 кВ Алюминиевая и ПС 500 кВ Означенное, а также на энергообъектах тягового транзита 220 кВ Минусинская – Саянская-тяговая;

- разработан план мероприятий по сокращению времени производства переключений при выводе в ремонт и вводе в работу ВЛ 500 кВ Итатская – Абаканская, Абаканская – Алюминиевая, Саяно-Шушенская – Новокузнецкая;

- приняты меры по усилению служб диспетчерского управления в операционной зоне Филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Сибири.

В операционной зоне Филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Сибири проведены внеплановые противоаварийные тренировки и учения для отработки совместных действий по управлению режимами с участием электросетевых компаний и крупных потребителей.

#### ***12.4. Программно-аппаратный комплекс***

##### **12.4.1. Перечень основных работ, выполненных в 2009 году по модернизации средств программно-аппаратного комплекса.**

В 2009 году были введены в работу новые диспетчерские щиты на основе видеопроекторных кубов в филиалах ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Центра, Воронежское РДУ, Пензенское РДУ; проведена реконструкция диспетчерского пункта управления филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Востока с установкой видеопроекторных кубов; завершаются работы по созданию резервного диспетчерского центра ЦДУ на базе филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Центра с установкой видеопроекторных кубов.

Все сданные в эксплуатацию диспетчерские пункты оснащены типовой

резервируемой системой управления видеостеной с гарантированным обеспечением электропитанием.

Оперативно-информационные комплексы всех уровней диспетчерского управления (ЦДУ, ОДУ, РДУ) построены на базе ЦППС Smart-FEP и типового унифицированного комплекса ОИК «СК-2003». На конец 2009 года проведена унификация версионности программного обеспечения и используется ОИК «СК-2003» версии не ниже 5.5.1. В исполнительном аппарате и филиалах ОАО «СО ЕЭС» ведутся работы по переходу на ОИК «СК-2007»: в 10 филиалах проведена опытная эксплуатация ОИК «СК-2007», в 16 филиалах и исполнительном аппарате комплекс ОИК «СК-2007» готов к опытной эксплуатации.

В рамках работ по переводу обмена телеинформацией между ОАО «СО ЕЭС» и Казахстаном на новые каналы связи:

- организован тестовый обмен телеинформацией с Казахстаном по новым цифровым каналам по протоколу МЭК-870-5-104;
- подготовлены и согласованы перечни параметров телеинформации, участвующие в обмене Казахстан – исполнительный аппарат, Казахстан – ОДУ Сибири, ОДУ Урала, исполнительный аппарат – ОДУ Сибири, ОДУ Урала.

В части информационного обеспечения диспетчерских пунктов управления в 2009 году была выполнена работа по приведению структуры собираемых, хранимых и отображаемых параметров суточной ведомости в рамках ОИК «СК-2003» ОАО «СО ЕЭС» в соответствие с действующим составом субъектов оптового рынка электроэнергии и мощности, структурой оперативно-диспетчерского управления.

В части развития технологий поддержки торговых процедур в 2009 году продолжались работы по сопровождению и развитию оптового рынка электроэнергии, в том числе:

- модернизирован программно-аппаратный комплекс, обеспечивающий расчёт объёмов и цен балансирующего рынка, что позволяет выполнять восемь внутрисуточных расчётов электроэнергетических режимов работы ЕЭС России для получения диспетчерских графиков всех объектов генерации;
- выполнен переход на единый формат уведомлениями о составе и параметрах генерирующего оборудования между участниками оптового рынка и филиалами ОАО «СО ЕЭС» ОДУ и РДУ.

В целях совершенствования технологий расчёта и управления электроэнергетическими режимами:

- внедрено программное обеспечение «Мониторинг оперативных показателей работы ЕЭС по активной мощности на отчётный час» (ЦДУ, ОДУ, РДУ);
- выполнены работы по подготовке к опытной эксплуатации системы

электронной регистрации и транспорта диспетчерских команд по управлению генерацией активной мощности (ЦДУ, ОДУ, РДУ);

- в филиале ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Урала и в филиале ОАО «СО ЕЭС» Тюменское РДУ проведены комплексные испытания автоматической системы сбора информации с регистраторов СМПР.

В 2009 году обеспечены ввод и модернизация систем автоматического регулирования частоты и мощности (далее – АРЧМ) и централизованных систем противоаварийной автоматики (далее – ЦСПА), включая:

- ввод в промышленную эксплуатацию централизованной системы (далее – ЦС) АРЧМ центральной части ОЭС Северо-Запада на базе современного единого оперативно-информационного комплекса «СК-2003»;

- объединение централизованной координирующей системы (далее – ЦКС) АРЧМ с ЦС АРЧМ ОЭС Юга, ЦС АРЧМ Северо-Запада в единую иерархическую систему.

#### **12.4.2. Развитие корпоративной сети передачи данных, мероприятия 2009 года по повышению надёжности ЛВС филиалов**

В 2009 году работа по повышению эксплуатационных характеристик корпоративной сети и ЛВС филиалов проводилась по нескольким направлениям:

- внедрение корпоративной интеграционной транспортной системы передачи данных (далее – КИТС);

- разрабатывались мероприятия по предупреждению сбоев в работе ЛВС филиалов;

- работа по построению мультисервисной сети связи.

В 2009 году проводились работы по внедрению второй очереди КИТС на уровнях ЦДУ, ОДУ, РДУ с вводом в промышленную эксплуатацию в 2010 году.

Завершаются работы по внедрению в опытную эксплуатацию мультисервисной сети связи ОАО «СО ЕЭС», что позволит удовлетворить возрастающие требования к обеспечению информационного обмена технологической информацией между филиалами ОАО «СО ЕЭС».

#### **12.4.3. Серверы локальной вычислительной сети и персональные компьютеры**

В 2009 году проводилась модернизация серверного оборудования и систем хранения данных во всех филиалах Общества исходя из требований «Технической политики ОАО «СО ЕЭС» до 2012 года». Характеристики оборудования, используемого в качестве серверов в исполнительном аппарате,

ОДУ и РДУ приведены в Таблице 1.

*Серверное оборудование – серверы приложений*

*Таблица 1*

<b>Компоненты</b>	<b>Характеристика</b>
<b>Тип процессора</b>	Intel Xeon, не менее четырех ядер
<b>Операционная система</b>	Не ниже Microsoft Windows 2003 Server*
<b>Количество процессоров</b>	1 – 2, в зависимости от выполняемых задач
<b>Оперативная память</b>	Не менее чем 1 Гбайт на процессорное ядро
<b>Электропитание</b>	Не менее двух блоков питания с возможностью горячей замены
<b>Сетевые интерфейсы</b>	2x10/100/1000 Ethernet
<b>Дисковая подсистема</b>	Должна соответствовать уровню отказоустойчивости RAID level 1 и/или RAID level 5
<b>Интерфейсы внешних систем хранения данных</b>	Fibre Channel (FC) 4 Гбит/с или SAS
<b>Форм-фактор</b>	С возможностью монтажа в стандартную 19-дюймовую стойку
<b>Гарантия</b>	Не менее трех лет

*Серверное оборудование – серверы баз данных*

<b>Компоненты</b>	<b>Характеристика</b>
<b>Тип процессора</b>	Intel Xeon, не менее четырех ядер
<b>Операционная система</b>	Не ниже Microsoft Windows 2003 Server*
<b>Количество процессоров</b>	2 – 16, в зависимости от выполняемых задач
<b>Оперативная память</b>	Не менее 2 Гбайт на процессорное ядро
<b>Электропитание</b>	Не менее двух блоков питания с возможностью горячей замены
<b>Сетевые интерфейсы</b>	2x10/100/1000 Ethernet
<b>Дисковая подсистема</b>	- SAS контроллер - Должна соответствовать уровню отказоустойчивости RAID level 1 и/или RAID level 5 - Используются диски только с технологией горячей замены
<b>Интерфейсы внешних систем хранения данных</b>	Fibre Channel (FC) 4Гбит/с или SAS
<b>Форм-фактор</b>	С возможностью монтажа в стандартную 19-дюймовую стойку
<b>Гарантия</b>	Не менее трех лет

Системы хранения данных выполнены на технологии Fibre Channel. Компоненты системы (коммутаторы, маршрутизаторы, дисковые массивы) укомплектованы в соответствии с требованиями «горячего» резервирования. Основные характеристики оборудования используемых систем хранения

данных приведены в Таблице 2.

### *Оборудование СХД оперативного уровня хранения*

*Таблица 2*

<b>Компоненты</b>	<b>Характеристика</b>
<b>Интерфейс подключения</b>	Fibre Channel (FC) 4Гбит/с
<b>Поддержка жестких дисков</b>	FC и/или SATA, SAS
<b>Объем дискового пространства</b>	ЦДУ, ОДУ – до 192 Тбайт РДУ – до 67 Тбайт
<b>Количество RAID контроллеров</b>	Не менее двух
<b>Поддерживаемые уровни RAID</b>	0,1,10,5
<b>Электропитание</b>	Не менее двух блоков питания с возможностью горячей замены
<b>Сетевые интерфейсы</b>	10/100/1000 Ethernet
<b>Поддержка сетей хранения данных</b>	Поддержка SAN
<b>Форм-фактор</b>	С возможностью монтажа в стандартную 19-дюймовую стойку
<b>Гарантия</b>	Не менее трех лет

#### **12.4.4. Модернизация оборудования рабочих мест персонала**

В настоящий момент рабочие места персонала оснащаются ПК со следующими характеристиками.

Типовые характеристики ПК рабочего места сотрудника, не участвующего в технологическом цикле (рабочее место офисного типа) приведены в Таблице 3.

#### *Типовые характеристики рабочего места офисного типа*

*Таблица 3*

<b>Компоненты</b>	<b>Характеристика</b>
<b>Процессор</b>	Intel Pentium (двухъядерный)
<b>Операционная система</b>	Не ниже Windows XP Professional
<b>Оперативная память</b>	Не менее 1,5 Гбайт
<b>Жесткий диск</b>	Не менее 160 Гбайт
<b>Монитор</b>	TFT, диагональ 17 дюймов
<b>Периферийные устройства</b>	Лазерный цветной или черно-белый принтер или многофункциональное устройство (МФУ: принтер + копир + сканер + факс) коллективного пользования. Принтер или МФУ должны быть подключены к ЛВС для обслуживания нескольких пользователей
<b>Сетевые интерфейсы</b>	100/1000 Ethernet
<b>Гарантия</b>	Не менее трех лет

Типовые характеристики ПК рабочего места технолога и диспетчера приведены в Таблице 4.

*Типовые характеристики рабочего места технолога и диспетчера*

*Таблица 4*

<b>Компоненты</b>	<b>Характеристика</b>
<b>Процессор</b>	Intel Pentium (двухядерный) или Intel Xeon
<b>Операционная система</b>	Не ниже Windows XP Professional
<b>Жесткий диск</b>	Не менее 320 Гбайт
<b>Оперативная память</b>	Не менее 2 Гбайт
<b>Монитор</b>	1 монитор TFT, диагональ 17-20 дюймов
<b>Графическая подсистема</b>	Высокопроизводительная, с поддержкой не менее двух мониторов и интерфейсом DVI
<b>Периферийные устройства</b>	Лазерный цветной или черно-белый принтер или многофункциональное устройство (МФУ: принтер+копир+сканер+факс) коллективного пользования. Принтер или МФУ должны быть подключены к ЛВС для обслуживания нескольких пользователей
<b>Сетевые интерфейсы</b>	100/1000 Ethernet
<b>Гарантия</b>	Не менее трех лет

#### **12.4.5. Задачи Службы ЭПАК на 2010 год**

Важнейшими работами, направленными на повышение надёжности, живучести и расширение программно-аппаратных комплексов и корпоративных вычислительных ресурсов ОАО «СО ЕЭС» являются:

- ввод в промышленную эксплуатацию оперативно-информационного комплекса «СК-2007»;
- ввод в промышленную эксплуатацию корпоративной интеграционной транспортной системы второй очереди (ЦДУ, ОДУ, РДУ);
- перевод информационного обмена с Казахстаном и Белоруссией на цифровые каналы связи по IP протоколам;
- организация информационного обмена в ОАО «СО ЕЭС» и с внешними организациями по протоколам соответствующим международным стандартам на базе стека TCP/IP с учетом требований информационной безопасности;
- внедрение в ОАО «СО ЕЭС» автоматизированной системы сбора информации с регистраторов Системы мониторинга переходных режимов (АС СИ СМПР);
- внедрение в ОАО «СО ЕЭС» системы электронной регистрации и транспорта диспетчерских команд по управлению генерацией активной мощности и системы распространения планового диспетчерского графика;
- внедрение мультисервисной сети связи ОАО «СО ЕЭС».

## ***12.5. Состояние и развитие средств телемеханики и связи***

### **12.5.1. Состояние средств телемеханики и связи**

Обеспеченность диспетчерских центров диспетчерскими каналами связи и телеметрической информацией на 31.12.2009:

*По объектам генерации:*

84.3 % от общего количества объектов генерации (415) имеют по два диспетчерских канала с ДЦ РДУ, 10.6 % - по одному каналу и 5.1 % - не имеют диспетчерской связи с РДУ.

В целом по ОЭС средний процент оснащенности объектов генерации двумя диспетчерскими каналами находится на уровне 88 % за исключением ОЭС Северо-Запада, где резервированной диспетчерской связью охвачено только 61.8 %.

*По объектам ЕНЭС:*

42.2 % от общего количества подстанций ЕНЭС (880) имеют по два диспетчерских канала с ДЦ РДУ, 26.7 % - по одному каналу и 31.1 % - не имеют диспетчерской связи с РДУ.

Процент обеспеченности двумя диспетчерскими каналами колеблется от 21.6 % (ОЭС Востока) до 58.1 % (ОЭС Средней Волги).

*По объектам МРСК:*

8.5 % от общего количества подстанций МРСК (1692) имеют по два диспетчерских канала с ДЦ РДУ, 8.3 % - по одному каналу и 83.3 % - не имеют диспетчерской связи с РДУ. Уменьшение количества подстанций, обеспеченных диспетчерскими каналами, по сравнению с прошлым годом вызвано ростом их общего числа.

Наименьшее количество подстанций МРСК с двумя диспетчерскими каналами в ОЭС Юга – 0.4 %, ОЭС Северо-Запада – 1.9 %, ОЭС Средней Волги – 3 %. В ОЭС Востока резервированные диспетчерские каналы вообще отсутствуют. В целом по ОЭС 83.3 % подстанций МРСК не имеют каналов диспетчерской связи с ДЦ.

*По объемам телеметрической информации*

В целом, по операционной зоне ОАО «СО ЕЭС» объем принимаемой телеинформации по сравнению с прошлым годом увеличился на 11 % и на 01.01.2010 составляет 215250 телеизмерений и 122336 телесигналов, с учетом дорасчетных и нетелемеханизированных параметров).

Рост объемов принимаемой телеинформации вызван вводом в эксплуатацию новых энергообъектов, модернизацией СОТИАССО подстанций и электростанций по регионам ОЭС Юга, ОЭС Средней Волги, ОЭС Сибири.

## **12.5.2. Основные работы по модернизации средств телемеханики и связи, выполненные в 2009 году**

### Построение мультисервисной сети связи

В 2009 г. введена в опытную эксплуатацию мультисервисная сеть связи ОАО «СО ЕЭС», построенная на основе услуги IP VPN оператора ЗАО «Компания ТрансТелеКом». Построенная двух уровневая магистральная сеть передачи данных позволяет консолидировать трафик разных типов, поддерживать услуги, связанные с передачей данных, голоса, видео и масштабироваться под создание и внедрение новых унифицированных корпоративных информационных систем и бизнес-приложений, обеспечивать взаимодействие с сетями пакетной коммутации сторонних организаций. В рамках сети используется унифицированное маршрутизирующее оборудование и протоколы. В филиалах ОАО «СО ЕЭС» проведена модернизация оборудования «последних миль» с применением оборудования SDH и ADSL.

### Модернизация сети диспетчерско-технологической телефонной связи

В 2009 году продолжались работы по модернизации систем диспетчерско-технологической телефонной связи, повышению надежности эксплуатации СДТУ и организации новых каналов связи с субъектами электроэнергетики, в т.ч.:

- расширены 18 коммутационных узлов на базе УПАТС HiPath 4000 филиалов ОАО «СО ЕЭС»;
- сданы в эксплуатацию коммутационные узлы:
  - на базе УПАТС HiPath 4000 в филиалах ОАО «СО ЕЭС» Башкирское, Новосибирское, Ивановское, Дагестанское, Тверское, Тамбовское, Самарское, Белгородском РДУ и исполнительном аппарате;
  - на базе УПАТС МиниКом ДХ-500 в филиалах ОАО «СО ЕЭС» Башкирское, Новосибирское, Иркутское, Омское РДУ;
- организован цифровой канал пропускной способностью 384 кб/с на направлении Москва-Астана через оператора связи ЗАО «Компания ТрансТелеКом» для обеспечения диспетчерско-технологической связи ЦДУ и филиалов ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Урала и ОДУ Сибири;

### Формирование цифровых узлов связи филиалов

Для повышения надежности функционирования первичной сети связи ОАО «СО ЕЭС» выполнены следующие работы:

- проведена централизованная поставка необходимого для дооснащения и развития цифровых узлов связи ОАО «СО ЕЭС» оборудования: в 32 филиалах проведено расширение мультиплексорного оборудования Alcatel MainStreet 36xx, в 20 филиалах установлено дополнительное мультиплексорное оборудование Alcatel MainStreet 36xx, в 6 филиалах установлено новое мультиплексорное оборудование Megaplex 2100;

- проведены работы по повышению версии программного обеспечения системы сетевого управления Alcatel 5620 NM;
- проведены работы по организации и перераспределению пропускной способности цифровых каналов связи в направлениях от узла связи исполнительного аппарата к ОДУ арендуемых у оператора ЗАО «Компания ТрансТелеКом», что позволило:
  - организовать каналы передачи ТМ 9,6 кбит/с в направлениях Филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Юга (с исключением транзита через Филиал ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Средней Волги), Филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Урала (с исключением транзита через Филиал ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Средней Волги), Филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Востока (с исключением транзита через Филиал ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Сибири);
  - организовать каналы передачи телеинформации ЦКС АРЧМ с ПС 500 кВ Бекетово, ПС 500 кВ Удмуртская (с исключением транзита через Филиал ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Средней Волги).

#### Организация «последних миль» к узлам доступа операторов связи

Для повышения надежности функционирования узлов связи филиалов ОАО «СО ЕЭС» в соответствии с ИП 2009 построено кабельных и волоконно-оптических линий связи к узлам доступа операторов связи:

- ОДУ – 2 линии связи;
- РДУ – 5 линий связи.

Реконструировано и модернизировано кабельных линий связи и оборудования, входящих в состав «последних миль» к узлам доступа операторов:

- ИА;
- ОДУ – 3;
- РДУ – 6.

#### Внедрение современных систем аудио и видео конференцсвязи

В целях повышения качества проведения селекторных совещаний и видеоконференций в 2009 г. в рамках централизованного договора во все филиалы поставлено оборудование аудиоконференцсвязи, работающее по коммутируемым каналам для перевода проведения селекторных совещаний в рамках ОАО «СО ЕЭС» на коммутируемые каналы связи. В Филиале ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Сибири поставлен сервер аудио-видеоконференций MGC-50 компании Polycom.

В рамках реализации проекта построения мультисервисной сети связи ОАО «СО ЕЭС» все сервера терминалы видеоконференцсвязи подключены в выделенный сегмент сети, предназначенный для пропуска трафика аудио-видео конференций.

К сети селекторной связи ОАО «СО ЕЭС» подключена студия САЦ Министерства энергетики РФ.

## Раздел 13. Закупочная деятельность Общества

### *13.1. Основные положения политики Общества в области закупочной деятельности*

Закупочная деятельность ОАО «СО ЕЭС» осуществляется в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации; законодательством в области размещения заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных и муниципальных нужд; Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «СО ЕЭС» (вторая редакция), утвержденным решением Совета директоров ОАО «СО ЕЭС» от 05.06.2008 (протокол № 68) (далее – Положение от 05.06.2008).

Содержание закупочной деятельности ОАО «СО ЕЭС» определяется потребностями в товарах (работах, услугах), необходимых для надлежащего выполнения законодательно установленных функций по централизованному оперативно-диспетчерскому управлению электроэнергетическим режимом ЕЭС России.

В состав закупаемых основных средств и нематериальных активов входят средства диспетчерского технологического управления, программно-аппаратные комплексы и программное обеспечение для ЭВМ, иное высокотехнологичное оборудование специального назначения. Часть этих активов изготавливается исключительно для ОАО «СО ЕЭС» по уникальной технологии либо обладает уникальными свойствами. Кроме того, по заказам ОАО «СО ЕЭС» проводятся научные исследования и разработки по направлению развития технологий расчета, анализа и регулирования электроэнергетических режимов, результаты которых востребованы исключительно системой централизованного оперативно-диспетчерского управления ЕЭС России и не имеют зарубежных аналогов.

Регламентация закупочной деятельности применяется в целях обеспечения целевого и эффективного расходования денежных средств Общества, а также получения экономически обоснованных затрат на приобретение товаров, работ, услуг.

Достижение указанных целей в 2009 году осуществлялось путем решения следующих приоритетных задач:

- увеличение доли конкурсных и иных конкурентных процедур, исключение случаев необоснованного применения способа закупки у единственного источника;
- оптимизация количества закупок и снижение количества корректировок за счет повышения качества планирования потребностей Общества;
- оптимизация внутренних процедур закупочной деятельности;

- повышение качества подготовки конкурентных процедур за счет:
  - исследований и анализа рынка потенциальных поставщиков и закупаемой продукции;
  - выбора оптимального способа проведения закупочной процедуры на этапе планирования;
  - применения типовых форм закупочной документации;
- совершенствование форм и методов работы закупочных комиссий;
- развитие системы аутсорсинга закупочной деятельности.

В соответствии с Положением от 05.06.2008 основным закупочным планом, документирующим текущую потребность Общества в продукции на текущий календарный год и определяющим содержание текущей закупочной деятельности через установление объемов, способов и сроков приобретения продукции, а также лиц, ответственных за проведение конкретных закупок, является Годовая комплексная программа закупок (далее – ГКПЗ).

ГКПЗ формируется на основе бизнес-плана с учетом инвестиционной программы и плановых экономических показателей Общества. В соответствии с п. 4.1.2 Положения от 05.06.2008 перечень средств массовой информации или иные источники, в которых размещаются официальные публикации документов, объявляющие о начале открытых процедур, определены решением Комитета по бюджету, инвестициям и закупкам ОАО «СО ЕЭС» от 07.08.2009 (протокол № 2/09-33).

Сведения о конкурентных закупках и их параметрах публикуются в открытых источниках:

Официальный сайт ОАО «СО ЕЭС»	<a href="http://www.so-ups.ru">http://www.so-ups.ru</a>
Информационно-аналитическая и торгово-операционная система «Рынок продукции, услуг и технологий для электроэнергетики»	<a href="http://www.b2b-energo.ru">http://www.b2b-energo.ru</a>
Официальный сайт Российской Федерации для размещения информации о размещении заказов	<a href="http://www.zakupki.gov.ru">http://www.zakupki.gov.ru</a>
Печатное издание	«Российская газета»

Информационно-аналитическая и торгово-информационная система «Рынок продукции услуг и технологий для электроэнергетики» определена Комитетом по бюджету, инвестициям и закупкам ОАО «СО ЕЭС» (протокол от 04.06.2007 № 2/07-22) для использования в качестве электронной торговой площадки.

### ***13.2. Порядок формирования и реализации Годовой комплексной программы закупок***

Для организации закупочной деятельности в Обществе создана и функционирует система закупочных органов.

В соответствии с решением Совета директоров ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» от 14.09.2006 (протокол № 43) закупочную деятельность в Обществе организует Комитет по бюджету, инвестициям и закупкам ОАО «СО ЕЭС», выполняющий функции Центрального закупочного органа (далее – ЦЗО), созданный решением Правления ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» от 21.07.2006 (протокол № 138). Комитет по бюджету, инвестициям и закупкам ОАО «СО ЕЭС» (далее – КБИЗ) осуществляет свою деятельность в части организации проведения регламентированных закупок товаров, работ услуг для нужд Общества, непосредственно и через систему разрешающих органов (планирование и контроль закупочной деятельности) и закупочных комиссий (проведение закупочных процедур) согласно компетенции, определяемой Положением от 05.06.2008 и решениями органов управления по вопросам закупочной политики. В соответствии с подпунктом 27 пункта 12.1 Устава ОАО «СО ЕЭС», утвержденного в новой редакции распоряжением Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 30.06.2009 № 1252-р, Председатель и персональный состав КБИЗ для выполнения функций ЦЗО утверждаются Советом директоров ОАО «СО ЕЭС».

Для выполнения функций руководителя ЦЗО Председатель КБИЗ утверждается из состава членов Правления ОАО «СО ЕЭС». Руководитель ЦЗО несет персональную ответственность за организацию регламентированных закупок в Обществе (включая филиалы), а также за организацию профессиональной подготовки сотрудников, занимающихся как контролем и управлением, так и непосредственным проведением закупочных процедур.

В целях руководства закупочной деятельностью, связанной с функционированием филиалов ОАО «СО ЕЭС» ОДУ и филиалов ОАО «СО ЕЭС» РДУ, находящихся в пределах операционной зон филиалов ОАО «СО ЕЭС» ОДУ, решением Правления ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» от 13.11.2006 № 154 созданы Разрешающие органы ОДУ – постоянно действующие коллегиальные рабочие органы, выполняющие часть функций ЦЗО в пределах компетенции, определяемой Положением от 05.06.2008 и типовым Положением о Разрешающем органе ОДУ, утвержденным указанным решением Правления ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС».

Руководители и персональный состав Разрешающих органов ОДУ утверждаются Правлением. Персональная ответственность за организацию регламентированных закупок в филиале ОАО «СО ЕЭС» ОДУ и филиалах ОАО «СО ЕЭС» РДУ, находящихся в пределах операционной зоны филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ, возлагается на руководителя Разрешающего органа ОДУ.

В 2009 году подготовлены и внесены изменения в документы, регламентирующие деятельность Разрешающих органов ОДУ (решение Правления ОАО «СО ЕЭС» от 17.06.2009 № 314). В результате оптимизирован деловой процесс по оформлению решений Разрешающих органов ОДУ, срок выполнения указанной внутренней процедуры сокращен в 2 раза.

В целях осуществления эффективной закупочной деятельности по приказу ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» от 24.11.2006 № 372 создаются постоянно действующие закупочные комиссии. Кроме того, закупочные комиссии могут создаваться для выполнения ряда закупок и для отдельной разовой закупки. Положения о закупочных комиссиях, руководитель и персональный состав Центральной закупочной комиссии ОАО «СО ЕЭС», руководители и персональный состав закупочных комиссий в ОДУ утверждаются приказом Общества по представлению ЦЗО.

В 2009 году в целях совершенствования форм и методов работы закупочных комиссий приказом ОАО «СО ЕЭС» от 03.12.2009 № 454 «О внесении изменений в приказ ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» от 24.11.2006 № 372» утверждены новые редакции положения о Центральной закупочной комиссии ОАО «СО ЕЭС» и типового положения о закупочной комиссии филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ.

По результатам работы закупочных комиссий Общества в 2009 году от участников конкурентных закупочных процедур в адрес ОАО «СО ЕЭС» поступило 7 запросов о разъяснении результатов закупочных процедур. Исковых заявлений и претензий не поступало.

### ***13.3. Годовая отчетность о закупочной деятельности по видам деятельности и по способам закупок***

ГКПЗ на 2009 год утверждена решением Правления ОАО «СО ЕЭС» от 08.12.2008 (протокол № 281), включает регламентированные закупки планируемого периода и предусматривает предмет, объем, способ и сроки проведения таких закупок.

ГКПЗ 2009 года состоит из четырех разделов, объединяющих закупки по источникам финансирования:

- за счет средств инвестиционной программы Общества;
- за счет средств сметы затрат Общества;
- за счет средств приобретения имущества для РДУ Общества;
- за счет средств от размещения дополнительных акций в пользу Российской Федерации в 2007-2008 гг.

В соответствии с ГКПЗ 2009 года запланировано проведение 710 закупочных процедур на общую сумму 3 350,481 млн. руб. без НДС. В течение года выполнялись корректировки, проводилось уточнение параметров закупок

(способ, сроки, цена, др.), включение / исключение закупок. Основными причинами изменений ГКПЗ 2009 года являются:

- включение новых закупок для реализации инвестиционных работ и иных обязательств на 2010 год и последующие периоды в соответствии со сформированными планами развития Общества;
- влияние внешних факторов, связанных с решением задач обеспечения текущей и перспективной надежности, предотвращения и ликвидации последствий технологических нарушений в работе ЕЭС России, отклонениями условий общей экономической ситуации в России в 2009 году от прогнозных значений;
- включение новых закупок для использования средств, образующихся от экономии при проведении закупочных процедур в течение года;
- оптимизация закупочных процедур (объединение однотипных закупок в одну);
- уточнение объемов, способов, сроков, этапов работ в соответствии с утвержденными Техническими заданиями, проектно-сметной документацией и иными документами для проведения работ, поставок продукции.

Во исполнение ГКПЗ 2009 года проведено 871 закупочная процедура на сумму 5 926,190 млн. руб. без НДС, в том числе:

- проведено 377 конкурентных процедур (43,3 % от общего количества закупок за год) на сумму 3 317,695 млн. руб. (55,9 % от общей суммы закупок за год);
- в результате 226 закупочных процедур (26 % от общего количества закупок за год) заключены договоры на сумму 3 322,093 млн.руб. без НДС (56,1 % от общей суммы закупок за год), предусматривающие исполнение обязательств в 2010 году и последующие периоды (переходящие работы);
- экономия, достигнутая в результате проведения закупочных процедур, составила 506,306 млн.руб. без НДС, в том числе от проведения конкурентных процедур – 408,774 млн.руб. без НДС (6,9 % от общей суммы закупок за год).

Подробные сведения о фактически проведенных закупках в 2009 году для нужд ОАО «СО ЕЭС», а также об экономии, достигнутой при их проведении, приведены в Таблице 1.

*Сведения о фактически проведенных закупках  
для нужд ОАО «СО ЕЭС» в 2009 году*

*Таблица 1*

<b>Способ закупок</b>	<b>Кол-во Закупок</b>	<b>Сумма, млн. руб. без НДС</b>	<b>Экономия, млн. руб. без НДС</b>
<b>Всего регламентированных закупок, в т.ч.</b>	<b>871</b>	<b>5 926,190</b>	<b>506,306</b>
<b>Конкурентные, в т.ч.</b>	<b>377</b>	<b>2 634,134</b>	<b>324,612</b>
– Открытый конкурс	77	2 481,258	317,028
– Закрытый конкурс	8	152,876	7,584
– Запрос цен	21	29,756	2,054
– Запрос предложений	271	653,805	53,702
<b>Неконкурентные, в т.ч.</b>	<b>494</b>	<b>3 292,056</b>	<b>181,694</b>
– Закупка у единственного источника	494	2 608,495	97,532

По итогам 2009 года фактически для нужд ОАО «СО ЕЭС» проведены:

- 77 открытых конкурсов на сумму 2 481,258 млн. руб. (41,87 % от общей суммы закупок за год);
- 8 закрытых конкурсов на сумму 152,876 млн. руб. (2,58 % от общей суммы закупок за год);
- 271 запрос предложений на сумму 653,805 млн. руб. (11,03 % от общей суммы закупок за год);
- 21 запрос цен на сумму 31,809 млн. руб. (0,5 % от общей суммы закупок за год);
- 494 закупки у единственного источника на сумму 2 608,495 млн. руб. (44,02 % от общей суммы закупок за год).

Сравнительные данные за трехлетний период 2007 – 2009 гг. показывают положительную динамику соотношения количества конкурсных закупок с общим количеством закупок за год, проведенных ОАО «СО ЕЭС». В 2009 году доля конкурсов в общей структуре закупок увеличилась как в количественном (на 10 %), так и в денежном отношении (на 45 %), что иллюстрируется данными, приведенными на рис. 2.

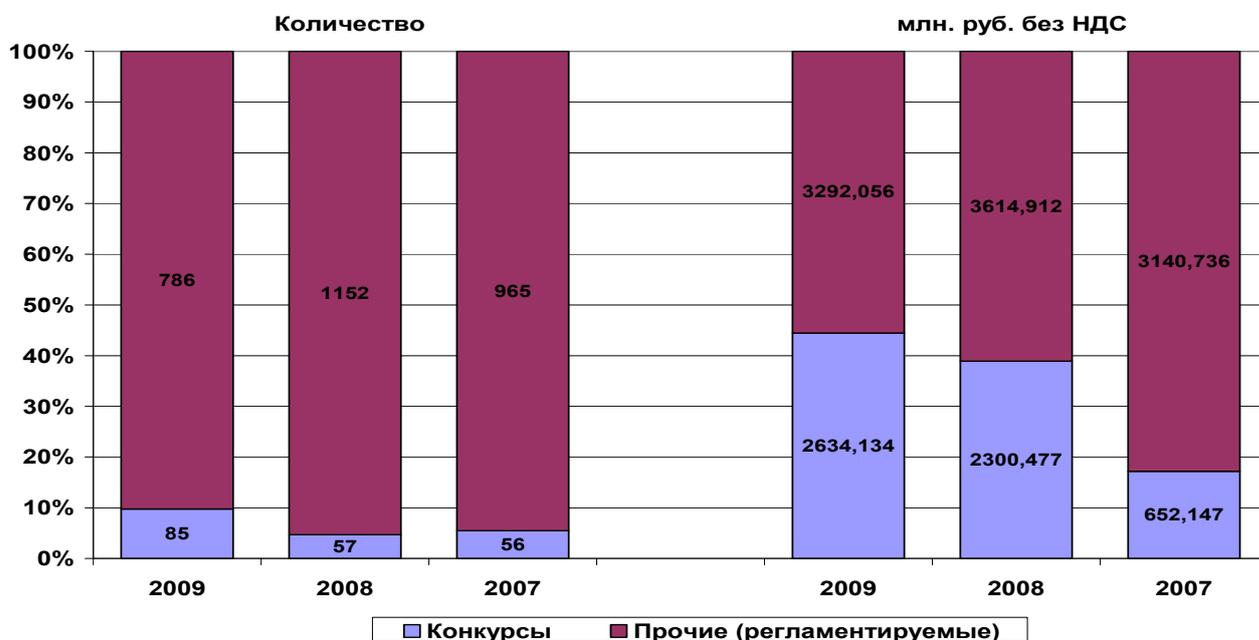


Рис. 2 Доля конкурсов от общего числа проведенных регламентированных закупок по годам

В отношении закупок у единственного источника за три года 2007 – 2009 гг. наблюдается стабильная динамика снижения их доли в общей структуре закупок как в количественном, так и в денежном выражениях. Сравнительные данные приведены на рис. 3.

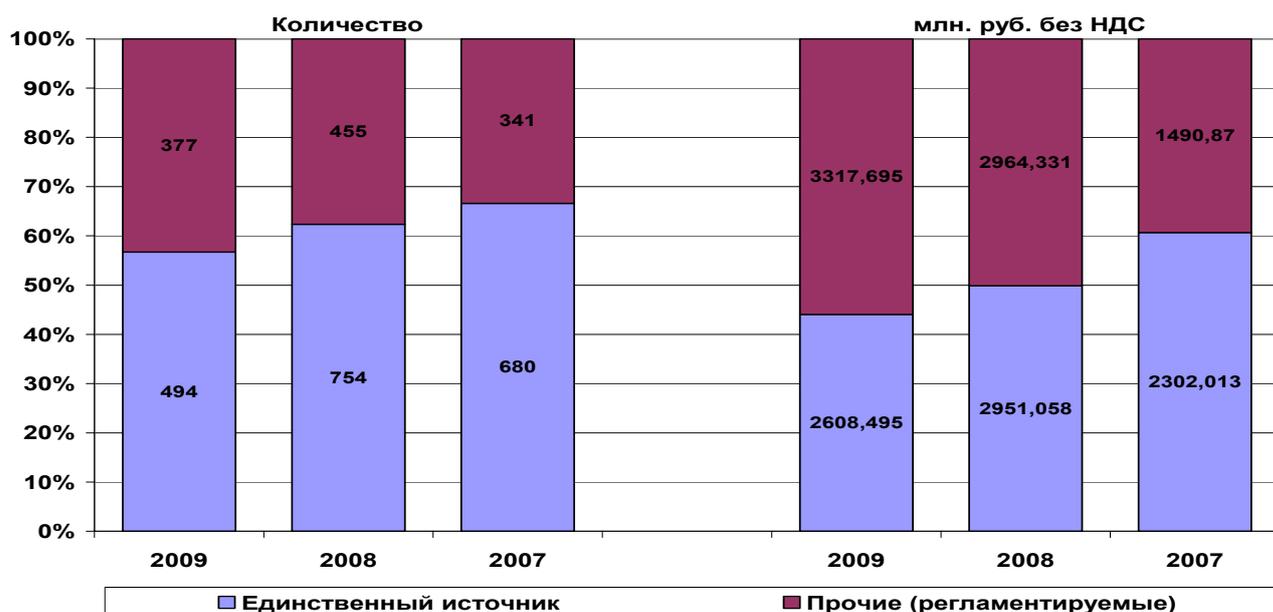


Рис. 3 Доля закупок у единственного источника от общего числа проведенных регламентированных закупок по годам в 2007 – 2009 гг.

Применение способа «закупка у единственного источника» обусловлено специфичным характером закупаемой продукции ОАО «СО ЕЭС» и, как следствие, отсутствием развитого рынка предложений. В частности, возможности развития конкуренции в сфере производства товаров (работ, услуг) специального назначения для нужд субъектов естественных монополий электроэнергетики ограничены:

- как правило, для такого производства необходимы наукоемкие технологии, сертифицированные средства и системы, опыт работы в сферах противоаварийной и режимной автоматики, релейной защиты, расчета и оптимизации электроэнергетических режимов, др.;
- перечень поставщиков, отвечающих указанным требованиям, как правило, известен. Некоторые ведущие научно-исследовательские институты созданы еще в советский период, являются единственными в России и ближнем зарубежье, другие специализированные организации известны лишь узкому кругу потребителей – субъектов естественных монополий в электроэнергетике.

Осуществление деятельности в условиях естественной монополии в электроэнергетике и специфика функций Системного оператора, установленных ст. 14 Федерального закона «Об электроэнергетике», обуславливающие потребность в приобретении профильных активов специального назначения, с одной стороны, и ограниченное (в ряде случаев критическое, дефицитное) предложение на рынке соответствующих товаров (работ, услуг), с другой стороны, определяют проведение определенной части регламентированных процедур способом «закупка у единственного источника».

Подробные сведения о предмете закупок у единственного источника для нужд ОАО «СО ЕЭС» в 2009 году приведены в Таблице 2. Случаев необоснованного применения указанного способа закупки в 2009 году не допускалось.

Сведения о видах закупок у единственного источника в 2009 году

Таблица 2

Предмет закупки	Заключено договоров за 2009 год		
	Кол-во	Сумма, млн.руб. без НДС	% от общей суммы закупок
<b>Всего исполнено закупок у единственного источника за 2009 год</b>	<b>494</b>	<b>2 608,495</b>	<b>44,0%</b>
Выполнение работ по созданию, модификации ПК, ПО	49	341,737	5,8%
Приобретение, монтаж оборудования	35	158,725	2,7%
НИР, НИОКР	14	82,356	1,4%
Технологическое присоединение к электро, теплосетям	8	48,461	0,8%
Прочее (приобретение недвижимого имущества, авторский надзор за строительством и др.)	27	299,609	5,1%
Аренда движимого и недвижимого имущества	79	556,02	9,4%
Снабжение электро-, теплоэнергией, водой, газом	40	77,144	1,3%
Услуги по техническому, сервисному обслуживанию	39	232,788	3,9%
Услуги связи	28	29,114	0,5%
Услуги по сопровождению ПО, ПК	32	137,918	2,3%
Аренда каналов связи	26	166,533	2,8%
Услуги по предоставлению гидрометеорологической информации	11	29,578	0,5%
Услуги охраны	32	106,484	1,8%
Оказание специализированных информационных, консультационных услуг	31	170,755	2,9%
Прочее (услуги по проведению проверок реализации инвест. проектов субъектов электроэнергетики, выбору настроек устройств, специализированные образовательные услуги и др.)	43	158,132	2,7%

## Раздел 14. Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство

### *14.1. Кадровая политика*

Роль и влияние человеческого фактора на состояние надежности и эффективности работы ЕЭС России определяют необходимость наличия системы управления человеческими ресурсами – взаимосвязанного направления деятельности по работе с человеческими ресурсами, обеспечивающего высокую эффективность и надежность профессиональной деятельности в организации при сохранении профессиональной работоспособности и здоровья работников.

Первоочередными задачами, в области управления человеческими ресурсами и социальной политики в 2009 году являлись:

- развитие основных направлений в области управления человеческими ресурсами;
- построение системы управления кадровым резервом в Обществе (внутренним и внешним);
- расширение сферы взаимодействия с высшими учебными заведениями;
- организация сопровождения деятельности персонала Общества с целью сохранения и укрепления здоровья;
- совершенствование системы обучения персонала в соответствии со Стандартом организации профессиональной подготовки, переподготовки, повышения квалификации персонала;
- разработка технологии стажировок работников Общества;
- проектирование системы оценки работников, в том числе в рамках формирования кадрового резерва.

В рамках указанных направлений были достигнуты результаты, позволившие повысить эффективность работы персонала.

*В области построения системы управления человеческими ресурсами:*

- в целях совершенствования стратегии Общества в сфере управления персоналом создана рабочая группа по актуализации Концепции управления персоналом;
- разработаны предложения по актуализации Концепции управления человеческими ресурсами;
- разработано техническое задание по автоматизации бизнес-процессов по управлению персоналом на базе 1С в части: учетной функции, управления

численностью персонала, работы с кадровым резервом, технологий по обучению, развитию, аттестации и оценки персонала;

- организован и проведен консультационный семинар-совещание для руководителей подразделений филиалов Общества, ответственных за работу с персоналом, по теме: «Совершенствование технологий управления персоналом: перспективы развития в ОАО «СО ЕЭС».

*По построению системы управления кадровым резервом:*

- утверждена Концепция системы кадрового резерва ОАО «СО ЕЭС»;
- функционирует Рабочая группа по реализации Концепции системы кадрового резерва ОАО «СО ЕЭС»;
- актуализированы списки внутреннего кадрового резерва по операционным зонам филиалов ОАО «СО ЕЭС»;
- разработаны проекты нормативных документов, регламентирующих основные подходы по работе с кадровым резервом Общества (Положение о работе с кадровым резервом ОАО «СО ЕЭС», Методические материалы по работе с кадровым резервом, Положение о наставничестве ОАО «СО ЕЭС»);
- проведен мониторинг состояния работы с кадровым резервом в операционных зонах путем заслушивания докладов генеральных директоров Филиалов ОАО «СО ЕЭС» ОДУ на заседаниях Правления Общества;
- в целях развития управленческих навыков работников Общества, включенных в состав стратегического кадрового резерва, проведена серия семинаров-совещаний по теме «Школа кадрового резерва»;
- проведены обучающие селекторные совещания по отбору и оценке кандидатов в кадровый резерв.

*По взаимодействию с высшими учебными заведениями:*

- разработана и утверждена Концепция взаимодействия ОАО «СО ЕЭС» с высшими учебными заведениями;
- в целях организации прохождения стажировок работниками Общества разработан проект Положения о стажировках работников ОАО «СО ЕЭС»;
- разработаны проекты нормативных документов, регламентирующих основные подходы по работе с высшими учебными заведениями (Положение об именной стипендии, Пакетное предложение для вузов);
- организовано 6 рабочих групп по организации специализированной подготовки студентов в региональных ВУЗах;
- проводится специализированная подготовка 55 студентов в региональных ВУЗах;

- впервые проведен конкурс на участие студентов, проходящих специализированную подготовку, в сессии СИГРЭ при финансовой поддержке ОАО «СО ЕЭС». 2 студента СПбГПУ и УГТУ-УПИ участвовали в 42-й сессии СИГРЭ;

- сформирован внутренний кадровый резерв филиалов ОАО «СО ЕЭС» ОДУ и РДУ из специалистов-стажеров из числа студентов очной формы обучения;

- организован «энергетический класс» в лицее №130 г. Екатеринбурга;

- проведена региональная олимпиада по математике, физике и химии в г. Екатеринбурге.

*По организации сопровождения деятельности персонала с целью укрепления, сохранения здоровья:*

- в 5 филиалах ОАО «СО ЕЭС» ОДУ (Северо-Запад, Юг, Центр, Средняя Волга, Урал) созданы отделы сохранения здоровья;

- филиалы ОАО «СО ЕЭС» ОДУ оснащены медицинским и спортивным оборудованием;

- организованы занятия по производственной гимнастике и оздоровительной физической культуре;

- 100 % работников ОАО «СО ЕЭС» застрахованы по программам добровольного медицинского страхования;

- проведено совещание по теме: «Основные направления деятельности ОАО «СО ЕЭС» в сфере сохранения и укрепления здоровья персонала»;

- утверждены задачи и функции отделов сохранения здоровья в филиалах ОАО «СО ЕЭС» ОДУ;

- утверждено Положение о порядке действий работников ОАО «СО ЕЭС» в случае острого заболевания, обострения хронического заболевания, травмы, отравления или отсутствия по невыясненным причинам работника руководящего состава ОАО «СО ЕЭС»;

- утверждены регламенты взаимодействия при сопровождении договоров добровольного медицинского страхования;

- утвержден приказ о типовом составе оборудования комнаты для отдыха в рабочее время и психологической разгрузки Филиала ОАО «СО ЕЭС» РДУ;

- проводились в лечебных учреждениях предварительные медицинские осмотры кандидатов на вакантные должности;

- проведены периодические медицинские осмотры работников.

*По разработке системы оценки работников Общества:*

- спроектированы бизнес-процессы системы оценки работников Общества;
- разработан комплекс универсального оценочного инструментария для проведения системной оценки работников, включенных в списки внутреннего кадрового резерва, а также разработаны нормы и правила тестирования;
- проведена оценочная процедура работников, ответственных за работу с персоналом в филиалах Общества;
- разработан и проведен «пилотный» проект по дистанционной оценке кандидатов во внутренний кадровый резерв;
- автоматизирован пакет мотивационных опросников для оценки работников Общества.

*По системе обучения персонала в соответствии со Стандартом профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала:*

- успешно функционирует Рабочая группа по организации исполнения Программы подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала Общества;
- совместно с ЦТПП разработан и утвержден перечень рекомендуемых курсов повышения квалификации персонала технологического блока на 2009 год;
- ежегодно утверждаются планы-графики подготовки персонала и программы обучения в ЦТПП Общества;
- формируются, анализируются и утверждаются в исполнительном аппарате списки работников Общества, направляемых на различные виды платной подготовки;
- проводятся работы по автоматизации процессов развития и обучения персонала, работы с кадровым резервом на базе 1С;
- при участии Центра инфраструктурных исследований организована отборочная сессия молодых кадров для энергетики.

#### 14.2. Численность работников в динамике за три года

Наименование подразделения	2007 год	2008 год	2009 год
Исполнительный аппарат	499	607	664
ОДУ	1 543	1 570	1 802
РДУ	4 236	4 661	4 910
РП	-	220	-
ОАО «СО ЕЭС»	6 278	7 058	7376

#### 14.3. Структура работающих по категориям

На 31.12.2009 общая численность работников ОАО «СО ЕЭС» составила 7 376 человека (утвержденная численность 7 542 единиц). Укомплектованность штатного расписания Общества – 97,79 %.

№	Наименование	Утвержденная численность, чел.	Фактическая численность, чел.	Укомплектованность, %
1	Исполнительный аппарат	793	664	83,73
2	ОЭС Востока	425	416	97,88
3	ОЭС Сибири	1 144	1 140	99,65
4	ОЭС Урала	1 198	1 244	103,83
5	ОЭС Средней Волги	935	941	100,64
6	ОЭС Юга	752	740	98,4
7	ОЭС Центра	1 516	1 476	97,36
8	ОЭС Северо-Запада	779	755	96,91
<b>Итого:</b>		<b>7542</b>	<b>7376</b>	<b>97,79</b>

С целью комплектования вакантных должностей в Обществе действует система конкурсного отбора кандидатов, которая включает составление квалификационных требований к должности, оформление заявки на подбор персонала, поиск кандидатов (внутренний и внешний рекрутинг), отбор кандидатов (оценка резюме, анкетирование, интервьюирование и тестирование).

Для первичного профотбора используется программно-аппаратный комплекс «Выбор».

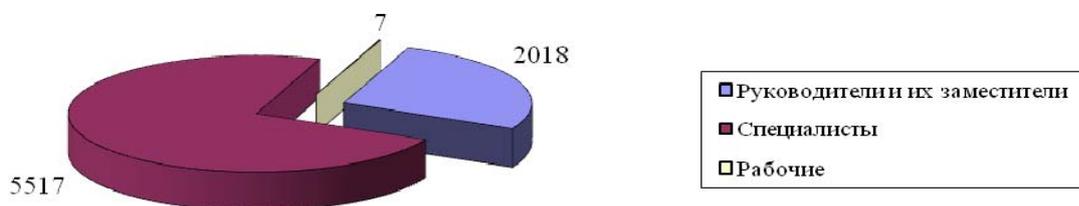
С помощью программно-аппаратного комплекса «Выбор» проводится:

- отбор кандидатов на вакантные должности и работников, отвечающих профессиональным, деловым и личностным качествам, требованиям, предъявляемым к данной должности или профессии;
- динамический контроль функционального состояния персонала в процессе трудовой деятельности.

Персонал Общества подразделяется на следующие категории:

- руководители и их заместители;
- специалисты;
- рабочие.

*Утвержденная численность ОАО "СО ЕЭС" за отчётный период*

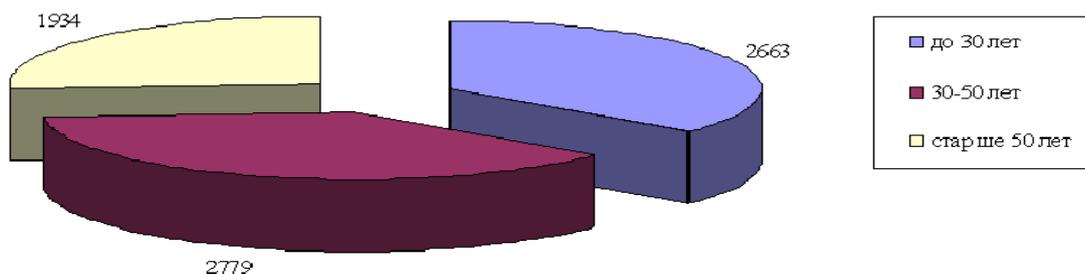


*Всего: 7 542 единицы*

Из представленной диаграммы следует, что основную часть общей численности персонала Общества составляют специалисты – 5 517 единиц (73,2 %). Руководители и их заместители – 2 018 единиц (26,6 %), рабочие – 7 единиц (0,09 %).

## 14.4. Возрастной состав работников

Возрастные характеристики персонала ОАО «СО ЕЭС»



Основную часть работников Общества составляют лица в возрасте от 30 до 50 лет – 2 779 человека (37,7%). Работники старше 50-ти лет – 1 934 человек (26,4%). В ОАО «СО ЕЭС» работает – 645 работников пенсионного возраста (8,7% от общей численности), из них руководителей и их заместителей – 218 человека (3% от общей численности).

## 14.5. Качественный состав работников. Система развития персонала

Ключевым фактором для успешной работы всех подразделений ОАО «СО ЕЭС» является высокий уровень квалификации персонала.

Из 7 376 работников Общества:

- 6 354 человек имеют высшее образование (86,1 %);
- 83 человека имеют неоконченное высшее образование (1,1 %);
- 279 человек имеют среднее специальное образование (3,8 %);
- 120 человек имеют ученую степень кандидата наук (1,6%);
- 7 человек – доктора наук (0,09 %).

В 2009 году в ОАО «СО ЕЭС» повысили квалификацию 2 539 чел. (38% от фактической численности персонала), в т.ч. из них:

ОЗ ОДУ Востока	146 человек	36%
ОЗ ОДУ Сибири	411 человек	37%
ОЗ ОДУ Урала	518 человек	44%
ОЗ ОДУ Средней Волги	302 человека	32%
ОЗ ОДУ Юга	209 человек	28%
ОЗ ОДУ Центра	496 человек	32%
ОЗ ОДУ Северо-Запада	218 человек	29%
Исполнительный аппарат	239 человек	37%

В центрах тренажерной подготовки персонала (ЦТПП) ОАО «СО ЕЭС» в соответствии с утвержденными списками работников исполнительного аппарата и филиалов ОАО «СО ЕЭС», направляемых на различные виды платной подготовки, в 2009 году прошли обучение – **1 488** чел., что на 32 % больше, чем в прошлом году (1 016 чел.)

*Динамика количества обучаемых работников, в том числе в ЦТПП, по годам*

Года	2007	2008	2009
<b>Повышение квалификации</b>	1805	2 236	2 539
<b>% от фактической численности</b>	28,8 %	32,7 %	38%
<b>ЦТПП</b>	609	1 016	1 488

За период с ноября 2008 г. по август 2009 г. были организованы и проведены 4 семинара-совещания «Школа кадрового резерва ОАО «СО ЕЭС» для подготовки стратегического кадрового резерва, в которых приняли участие руководители исполнительного аппарата (14 чел.) и руководители филиалов ОАО «СО ЕЭС» (6 чел.).