

ИНТЕРВЬЮ БЕЗ ГАЛСТУКА

Александр Зезекало: «Новое здание диспетчерского центра было моей мечтой. И она сбылась»



«Директора первого призыва» – именно так в Системном операторе называют руководителей, которые в 2003 году возглавили организацию первых региональных диспетчерских управлений. Это были специалисты с большим опытом работы, на которых можно было положиться в решении сложных задач, не имевших отработанных решений. При создании РДУ нельзя было действовать «методом проб и ошибок», ведь от новых филиалов требовалась эффективная работа – сразу и в кратчайшие сроки. Трудностей было немало: для управления электроэнергетическим режимом в своей операционной зоне региональные диспетчерские управления должны были сформировать техническую базу и создать высокопрофессиональный коллектив, готовый к решению новых задач.

Александр Зезекало возглавил Хакасское РДУ в марте 2003 года. Этот филиал стал первым, созданным в операционной зоне ОДУ Сибири. После двенадцати лет на посту директора, в 2015 году, Александр Николаевич вышел на заслуженный отдых. Наша беседа – о дороге в профессию, строительстве нового здания диспетчерского центра и творческих планах.

– Александр Николаевич, почему вы выбрали профессию энергетика?

– Родители мои были строителями, причем отец работал главным инженером строительного управления и уходил из дома, когда дети еще спали, а приходил – когда уже спали. Мама тоже пропадала на работе с утра до позднего вечера, и мы с младшим братом росли без особого догляда – как, впрочем, большинство детей нашего поколения. Помню, мама была категорически против, чтобы мы с братом продолжили, так сказать, строительную династию: она справедливо считала, что эта профессия требует от человека полной отдачи, когда в жертву приносятся и личные интересы, и интересы семьи. При этом с выбором профессии после окончания школы я определился довольно легко: мой дядя Евгений Фомич был энергетиком – перед войной он окончил энергетический фа-

культет Харьковского политехнического института и по распределению приехал в Новосибирск, где и остался. Я частенько гостил у него и наслушался всяких интересных историй о его работе на Новосибирской ТЭЦ-1. Рассказчиком дядюшка, работавший сначала мастером, потом главным инженером, был хорошим, поэтому я увлекся и после десятого класса поступил в Новосибирский электротехнический институт на факультет «Электрические системы и сети».

– А каким ветром вас, сибиряка, занесло в Молдавию?

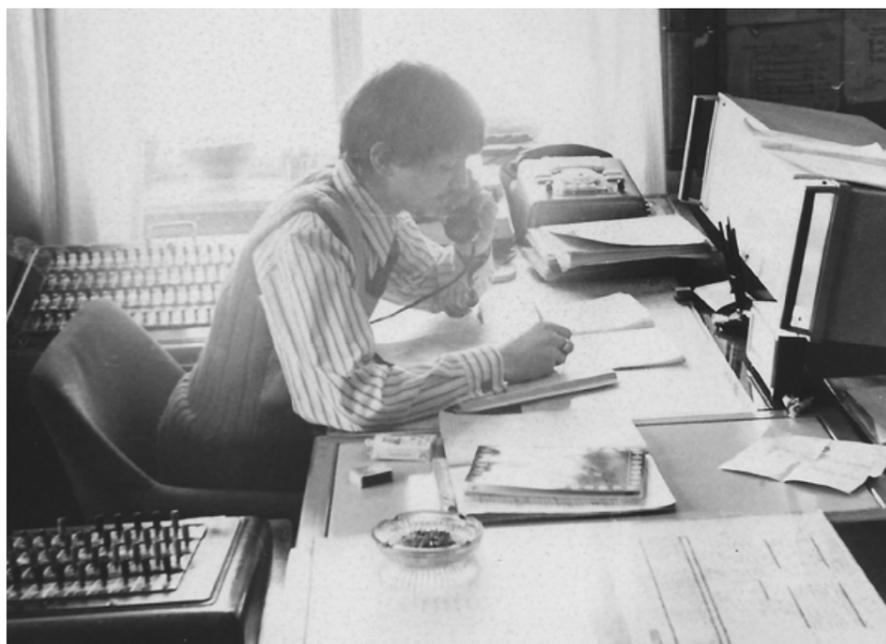
– Как любого выпускника вуза того времени – ветром распределения. География у Новосибирского электротехнического института была широчайшей – от Камчатки до Калининграда вдоль и от Мурманска до Кушки поперек карты.

Продолжение на стр. 28

ИНТЕРВЬЮ БЕЗ ГАЛСТУКА



ПС Вулканешты-400, 1975 год



Город Комрат, диспетчерский пульт ОДС Южных Электрических сетей МолдГлавэнерго, 1975 год



С женой Ириной, г. Омск, 1977 год

Начало на стр. 27

Я окончил вуз с очень неплохим средним баллом, поэтому у меня была довольно широкая возможность выбора. Так я попал в Молдавию, в гагаузский город Комрат.

Из Молдавии в Сибирь

– Помните свой первый рабочий день?

– Прекрасно помню. От Кишинева, куда я приехал, до Комрата около ста километров. Добрался, оформил документы, поселился в общежитии и получил первое задание: утром явиться на рабочее место в одежде для полевых работ. Оказалось, значительная часть коллектива Южных электрических сетей МолдГлавэнерго, куда попал и я, молодой специалист, отбывала на традиционные для советского времени двухнедельные сельхозработы. Это называлось помощью колхозникам, «смычкой города с деревней» и так далее. Примирял с жизнью тот факт, что нам достался довольно приятный вид помощи: Южные электриче-

ские сети собирали винные сорта винограда.

Работа по специальности началась сразу после отбывания трудовой повинности. Меня приняли инженером по режимам в оперативно-диспетчерскую службу Южных электрических сетей МолдГлавэнерго, через год я сел в кресло диспетчера. Но в то время работа диспетчера – пусть и интересная, и разнообразная – меня не привлекала: я всегда любил что-то делать руками, в детстве увлекался радиолюбительством, с удовольствием возился с электросхемами. Поэтому, вернувшись после трехлетней отработки на родину, в Сибирь, при первой же возможности пошел работать туда, куда меня тянуло больше всего – в «релейку». Это был 1978 год – мой первый год жизни в Абакане, откуда родом была моя жена Ирина.

Работу в службе релейной защиты и автоматики Южных электрических сетей Красноярскэнерго я начал с должности электромонтера 6 разряда, через год стал мастером, потом – старшим мастером, заместителем начальника службы. Это был период, когда я, как и мечтал, «работал руками». Немного потрудившись диспетчером в Молдавии, я понял, что в

оперативно-диспетчерском управлении должны работать люди, что называется, с производства – специалисты, которые хорошо знают оборудование энергообъектов, режимами работы которых они управляют. Спустя много лет, став руководителем Хакасского РДУ, еще больше укрепился в этой мысли: если ты работаешь в оперативно-диспетчерском управлении и при этом в твоём представлении трансформатор на подстанции – это два кружочка на листе бумаги, ничего хорошего из такой работы не выйдет.

– В службе РЗА вы работали как раз в то время, когда началось строительство гиганта отечественной генерации – Саяно-Шушенской ГЭС. Приходилось принимать участие в строительстве и пуске станции?

– Конечно. Станция строилась с большим отставанием от проектных сроков. При этом директивные сроки пуска первых гидроагрегатов партия пересматривать не собиралась. Строители физически не успевали обеспечить необходимые темпы укладки бетона в тело плотины. В результате к началу половодья 1979 года необходимые для безопасного пропуска полово-

дья водосбросные сооружения не были готовы. Вода пошла через разделительную стенку и затопила котлован ГЭС с уже поставленным под промышленную нагрузку гидроагрегатом № 1. Зрелище было жутковатым – бревна, которых было полно в акватории водохранилища, летели через верх плотины, вода ломала их, как спички.

То, что плотина не удержит половодье, было понятно заранее. Поэтому часть оборудования успели демонтировать. В этой работе участвовал и я: наша служба релейной защиты снимала блоки управления турбиной, другие элементы РЗА. Едва успели снять все оборудование и закрыть турбину брезентом, чтобы ее не занесло илом, как уровень воды поднялся настолько, что гидроагрегат оказался полностью затоплен. Вот такой разгул стихии.

– Несмотря на любовь к «работе руками» вы все же вернулись из «релейки» в оперативно-диспетчерскую службу...

– Да, так получилось, что в 1986 году меня назначили начальником оперативно-диспетчерской службы Южных электрических сетей Красноярскэнерго. Это было по-настоящему интересное время:

строилось много энергообъектов, ежегодно в эксплуатацию вводили новые подстанции и километры линий электропередачи. Поэтому работы у нас, конечно, было немало.

Кстати, на этом запасе прочности до сих пор держится электросетевой комплекс Хакасии, потому что нового строительства энергообъектов на протяжении последних десятилетий практически не ведется. Но оборудование стареет – по официальным данным, уровень его износа в нашей энергосистеме приближается к 70 процентам, а объем реноваций крайне мал. Вот только один, самый свежий показатель: число заявок, поданных в Хакасское РДУ на вывод оборудования в ремонт, по сравнению с прошлым годом сократилось в два раза. Это говорит о том, что ремонты на энергообъектах не ведутся, и причина тут одна: нечем ремонтировать. Понятно, что собственникам энергообъектов пора задуматься и изыскать возможности увеличения своих инвестиционных программ, включив туда и реконструкцию наиболее проблемных подстанций и сетей, и строительство новых.

Продолжение на стр. 29



Саяно-Шушенская ГЭС, 1979 год



ЦДС Хакасэнерго, помещение диспетчерского щита, 2001 год

ИНТЕРВЬЮ БЕЗ ГАЛСТУКА

Начало на стр. 28

О разделе имущества и самой важной стройке

– В ходе реформы отрасли в составе АО-энерго были созданы региональные диспетчерские управления, впоследствии ставшие филиалами Системного оператора. В некоторых регионах руководство АО-энерго, как могло, сопротивлялось переводу РДУ в состав ОАО «СО ЕЭС». Как прошел этот процесс в Хакасии?

– В 2002 году я был назначен начальником регионального диспетчерского управления – заместителем главного инженера ОАО «Хакасэнерго»: на эту должность я перешел с поста начальника центральной диспетчерской службы ОАО «Хакасэнерго». А уже через год Хакасское РДУ вошло в первую десятку создаваемых филиалов Системного оператора – региональных диспетчерских управлений – и стало первым РДУ, образованным в операционной зоне ОДУ Сибири. Переход из структуры Хакасэнерго, в состав которого на тот момент входило региональное диспетчерское управление, в структуру Системного оператора, у нас прошел плавно и безболезненно: с точки зрения и технологий, и человеческих ресурсов проблем не возникло. Были небольшие сложности с разделом имущества, какие-то финансовые вопросы, которые так или иначе разрешились.

– Так сложилось, что в Системном операторе практически всем директорам региональных диспетчерских управлений первого призыва пришлось пережить эпопею строительства собственного здания диспетчерского центра. Вы тоже не стали исключением. Довольны получившимся результатом?

– Строительство здания стоило мне немало нервов. Мы купили

ли голый заболоченный участок на окраине города, пересмотрев перед этим десятки участков в разных районах Абакана, не подошедших нам по разным причинам. Кстати, в операционной зоне ОДУ Сибири наше РДУ, по моему, единственное, кому удалось участок под строительство здания купить, а не взять в аренду. Собственно, и в Абакане мы были в числе последних организаций, кому городские власти позволили выкупить землю в собственность – вскоре после этого участки под строительство юридическим лицам стало возможным только арендовать. А аренда – это, понятно, ежегодные дополнительные расходы в виде платы в городской бюджет.

С момента покупки земли и до новоселья прошло чуть более трех лет. Тендер на проектирование здания выиграла компания «Костромапроект», которая проектировала диспетчерский центр для Липецкого РДУ. Перед заключением договора на выполнение работ я даже ездил в Липецк, чтобы посмотреть, как наше будущее здание будет выглядеть. Остался вполне доволен.

Но наш проект в силу особых условий – уровень сейсмичности в Хакасии оставляет 8 баллов – несколько отличается от базового, липецкого.

Строительство велось в весьма сжатые сроки. Я контролировал процесс буквально в режиме нон-стоп, лично проверял качество выполненных работ. Очень много пришлось работать с городской администрацией по привязке к внешним коммуникациям. 16 сентября 2014 года мы успешно выполнили перевод оперативно-диспетчерского управления электроэнергетическим режимом ЕЭС России на территории Республики Хакасия в новый диспетчерский центр. Коллектив свободно разместился в просторных кабинетах – все-таки три этажа и почти две с половиной тысячи квадратных метров общей площади.

Я именно так и планировал прожить этот период: построить здание, перевести управле-

Биографическая справка

Александр Николаевич Зезекало родился 1 февраля 1952 года в городе Славгороде Алтайского края. В 1974 году окончил Новосибирский электротехнический институт, факультет «Электрические системы и сети». В профессии прошел путь от рядового электромонтера 6 разряда службы релейной защиты, автоматики и измерений до директора Филиала ОАО «СО ЕЭС» Хакасское РДУ.

После создания филиала Александр Николаевич приложил много сил, чтобы спустя год, уже в 2004 году, все объекты Единой национальной электрической сети, а также крупные энергообъекты на территории обслуживаемой зоны были приняты в прямое диспетчерское управление Хакасского РДУ.

Во время руководства филиалом Системного оператора активно организовывал внедрение новых технологий и технических решений, в частности, автоматических телефонных станций «Siemens HiPath 4000», «Minicom DX 500», «HiPath 3800», современного оборудования видеостены пункта тренажерной подготовки персонала, программного обеспечения «Эхо+» для записи диспетчерских переговоров. Внедрение инновационных технологий позволило существенно повысить управляемость и наблюдаемость объектов электроэнергетики Республики Хакасия, сократить время обнаружения и, как следствие, устранения аварий и отказов в работе энергетического оборудования.

После аварии на Саяно-Шушенской ГЭС, произошедшей 17 августа 2009 года, принял активное участие в координации действий сетевых энергетических компаний Республики Хакасия и крупных потребителей энергосистемы Республики Хакасия, в том числе ОАО «РУСАЛ Саяногорск», направленных на ликвидацию последствий аварии и нормализацию электроэнергетического режима в энергосистеме Республики Хакасия. При его непосредственном участии было организовано тесное взаимодействие с руководством ОАО «РУСАЛ Саяногорск» по координации действий, направленных на сокращение времени простоя серий электролиза и, как следствие, предотвращение выхода их из строя. Благодаря слаженным действиям персонала филиала и ОАО «РУСАЛ Саяногорск», Саяногорский и Хакасский алюминиевые заводы спустя несколько часов после аварии на Саяно-Шушенской ГЭС вышли на плановые объемы потребления.

Александр Николаевич принимает активное участие в работе Координационного и Общественного советов Республики Хакасия. Один из результатов этой работы – впервые в истории Республики Хакасия Государственным Комитетом по тарифам и энергетике Республики Хакасия разработана и утверждена «Программа развития электроэнергетики республики на период 2011–2015 годы и на перспективу до 2020 года». На протяжении более 10 лет был председателем ГАК в Хакасском филиале Сибирского федерального университета по направлению «Энергетика».

Десятилетия работы Александра Николаевича отмечены многими отраслевыми, ведомственными и корпоративными наградами: почетными званиями «Заслуженный работник Минтопэнерго Российской Федерации», «Почетный энергетик», «Почетный работник топливно-энергетического комплекса», «Заслуженный энергетик Республики Хакасия», «Заслуженный работник Системного оператора Единой энергетической системы», орденом «За заслуги перед Хакасией», многими почетными грамотами и благодарностями.

ние энергосистемой и коллектив в новый диспетчерский центр и со спокойной душой передать это налаженное, стабильно функционирующее хозяйство новому директору. Это была моя мечта, и для меня очень много значит тот факт, что она осуществилась.

– Александр Николаевич, какое событие в вашей профессиональной жизни стало для вас самым значимым?

– Конечно, за десятилетия работы событий было великое множество – и важных, и незначительных. Как вы уже поняли, самым важным считаю строительство нового здания диспетчерского центра Хакасской энергосистемы.

Еще отмечу, пожалуй, период строительства последнего, пято-

го энергоблока Абаканской ТЭЦ. Хакасское РДУ являлось организатором и координирующим центром всех процессов строительства и пуска в эксплуатацию этого крупного для республики объекта. Ситуация была сложная: у участников процесса было много вопросов друг к другу – и финансовых, и производственных, и нужен был кто-то «главный», направляющий ход работ, вникающий во все проблемы в комплексе, определяющий порядок этапов и помогающий договориться между собой заинтересованным сторонам. Если бы Хакасское РДУ не взяло на себя эту «общественную нагрузку», ситуация довольно скоро вышла бы из-под контроля и переросла в классику про лебеда, рака и щуку.

Ну, и, конечно, ликвидация аварии на Саяно-Шушенской ГЭС в 2009 году и восстановление энергосистемы после нее. Это не позитивное событие, а наоборот – большая трагедия. Но по количеству труда и личной энергии, вложенных нашими сотрудниками в этот процесс, оно беспрецедентно.

– Вы много лет руководили людьми, причем разными по численности коллективами – от небольшой службы до филиала Системного оператора. Какой вы руководитель?

– Как мне кажется, в большой степени демократичный. У меня всегда был налажен контакт с людьми, я не отгораживался

Продолжение на стр. 30



Абаканская ТЭЦ



Саяно-Шушенская ГЭС

ИНТЕРВЬЮ БЕЗ ГАЛСТУКА

Начало на стр. 29

от коллектива должностью. Любимый сотрудник Хакасского РДУ знал, что может зайти в директорский кабинет с самыми разными вопросами, от рабочих до личных.

О творческих планах

– Во время вашей работы директором находилось ли у вас время на культурную жизнь, любимые увлечения?

– Конечно, день директора филиала Системного оператора очень насыщенный и почти всегда ненормированный. Я выкраивал время на кино, театр, но вот мое увлечение хоровым пением в этот период сошло на нет. В Хакасэнерго у нас сложился отличный самостоятельный хоровой коллектив, мы даже принимали участие в различных конкурсах. Но в начале 1990-х он, к сожалению, прекратил свое существование.

Дело в том, что я пел в хоре еще со студенческих времен – начинал еще в период учебы в НЭТИ. Руководителем Академического хора у нас был декан хорового факультета Новосибирской государственной консерватории Юрий Александрович Брагинский. Его студенты-старшекурсники практиковались как раз на нашем коллективе: рассаживали певцов по партиям – басы, баритоны, альты, сопрано – и оттачивали свое дирижерское мастерство.

Хоровое пение – наиболее доступный, на мой взгляд, вид искусства, развивает чувство коллективизма, повышает уровень культурного развития и даже укрепляет здоровье.

– Вы вышли на заслуженный отдых, появилось свободное время. Чем вы занимаетесь для души?

– Несколько лет назад мы с супругой переехали из благоустроенной квартиры в частный дом. Дом на земле требует много времени и усилий, работа там есть всегда. Заложили сад, который уже начал плодоносить. В этом году нам с женой удалось в сибирских условиях получить хороший урожай груш и абрикосов, вкусных и крупных.

Но я мечтаю о том времени, когда я закончу основные работы по ремонту и модернизации жилища и... уеду на рыбалку. Коллеги подарили мне замечательную резиновую лодку, и я жду не дождусь, когда смогу ее опробовать в действии. Очень люблю рыбачить, тем более экология у нас здесь хорошая, воду из горной реки можно пить, прямо зачерпнув за бортом. Ловится и обычная, простая рыба, и настоящая царская – таймень, хариус, ленок, пелядь. Обычно на рыбную ловлю мы ездим дружеской мужской компанией, которая сложилась уже много лет назад.

Есть у меня и вторая «пламенная страсть»: я люблю хороший токарный, столярный, слесарный и всякий прочий инструмент – набор у меня собран на все случаи жизни. Нет только токарного станка по металлу, который уже много лет остается моей мечтой. Люблю делать что-то своими руками. Сейчас появилось больше свободного времени, хочу научиться точить поделки из капы – это такие наросты на березе, с очень красивой структурой в разрезе. Еще мечтаю заняться работой на гончарном круге – в общем, попробовать хочется многое. ■

Блиц-опрос:

– Сколько галстуков в вашем гардеробе?

– Думаю, десятка два. Использую их активно: в костюме, но без галстука буду чувствовать себя неуютно.

– Вы довольны собой?

– Быть полностью довольным собой, по-моему, невозможно.

– Есть ли в вашей жизни девиз?

– Главное – быть честным по отношению к себе и к людям.

– Верите ли вы в приметы?

– Скорее нет, но, с другой стороны, если я еду на автомобиле и дорогу передо мной перебежала черная кошка – остановлюсь и подожду.

– Кино какого жанра вы любите?

– Историческое и документальное.

– Какие автомобили вам нравятся?

– У меня было много разных автомобилей, но удобнее всего для меня универсал с большим клиренсом.

– Назовите два-три слова, которые ассоциируются у вас с понятием «отдых»?

– Лес, река, хороший инструмент.

– Вы оптимист?

– Да.



Строительство здания Хакасского РДУ



Ввод в эксплуатацию здания Хакасского РДУ



Новый диспетчерский центр в Абакане